

# 中国民航

CAAC INFLIGHT MAGAZINE



STEER

俄罗斯方舟

FASHION

夏日靓色搭配术

DIGITAL

小朋友探索大世界

2018 FIFA WORLD CUP RUSSIAN

## 北境争霸

ISSN 1003-6253



2018年5月 总290期



官方微信



# 这一刻 我突破

## 黄晓明

黄晓明是亚洲知名演员；同时，他担任联合国儿童基金会的亲善大使，与中国保护大熊猫研究中心的爱心大使；认养了四川地震后首对出生的熊猫，平平安和安安。



TISSOT CHEMIN DES TOURELLES AUTOMATIC.  
天梭杜鲁尔系列男款

# T + TISSOT 天梭 此刻·由我

精品店：巴黎—伦敦—纽约—北京—香港—新加坡—新德里—迪拜—莫斯科—苏黎世  
产品咨询电话：北京 (010) 5763 3189 上海 (021) 2412 5114 广州 (020) 6660 4092 沈阳 (024) 2358 9833  
售后服务热线：400-670-1853 购买时请到天梭官方授权零售商店及天梭在线精品店

TISSOTWATCHES.CN  
TISSOT. INNOVATORS BY TRADITION



扫一扫 探索更多

125  
years  
由爱而生。臻于至善。

由爱而生，因爱而选。为了给您呈现一枚臻美的戒指，我们将戒指可以包含的所有非凡元素结合于此：华洛美指环“MY HEART 我心”是世间罕有的如此纤美非凡的旋转指环；红色冷珐琅的心形图案象征着“爱”，华洛美以此庆祝其125周年。该指环为周年纪念限定款，仅在2018年有售。

华洛美·旋转指环。世间罕有的臻美指环。



WAHRE W WERTE  
Wellendorff  
THE FINEST GERMAN JEWELLERY SINCE 1818

BEIJING 北京

Hotel Lobby, China World Hotel

中国大饭店 大堂

电话：+86 10 6505 2518, [www.wellendorff.com](http://www.wellendorff.com)

此周年纪念系列在特选珠宝商及以下城市的华洛美精品店有售：  
柏林·杜塞尔多夫·法兰克福·美因茨·斯图加特  
慕尼黑·卢森堡·维也纳·香港·北京·东京·旧金山。



XIAO  
GUAN  
CHA  
小罐茶  
Modern Taste · Chinese Tea

小罐茶® x 陈乔恩

# 中国茶的 时尚 进化

2018年3月27日，小罐茶安吉茶园

中国茶几千年的文化传承

用现代艺术，定格为一瞬间的时尚魅影

以打造“世界的中国茶”为使命的小罐茶

致力于用创新思维，让传统中国茶时尚起来

希望更多的人，爱上中国茶

摄影师：陈晟

模特：陈乔恩

小罐茶® 现代派 · 中国茶



大红袍/正山小种 茉莉花茶/桂花茶 普洱茶/陈年普洱 龙井茶/西湖龙井 白毫银针/白牡丹 黄山毛峰/祁门红茶 滇红茶/正山小种 铁观音/凤凰单丛

天猫 Tmall.com

JD 京东

旗舰店有售

服务热线: 400-667-9929  
xiaoguancha.com

北京/上海/广州/深圳/天津/南京/成都/重庆/杭州/西安/大连/哈尔滨/郑州/济南/青岛/武汉/石家庄



小罐茶官方微博

8848

Ti Mobile Phone

钛金手机

# 大师经典 匠造之美

8848钛金手机巴塞尔2018纪念款限量上市

8848钛金手机再度携手

腕表界传奇独立制表师Kari Voutilainen

推出巴塞尔2018纪念款

Voutilainen先生将其2007年首次荣获GPHG腕表大奖的作品

呈现在这款手机上



*Kari Voutilainen*

Kari Voutilainen是当今国际独立制表界传奇人物

他曾创造世界首款十进制三问表，5次荣获钟表界“奥斯卡大奖”（GPHG）

9次荣获国际腕表大奖

# BASELWORLD

8848钛金手机巴塞尔2018纪念款



了解更多

北京/燕莎金源店1层、上海/友谊商店1层、广州/太古汇2层副楼、深圳/福田山姆会员店2层、合肥/银泰中心4层、厦门/新华名品中心L1、兰州/宜家家居1层、南宁/永鑫城1楼、贵阳/锦水花园5层、海口/望海国际3层、石家庄/北国光天下1层、唐山/凤凰购物广场1层、郑州/人民路丹尼斯百货1层、信阳/西亚和美广场1层、哈尔滨/麦凯乐1层、武汉/武商广场5层、长沙/国达美美名品中心1层、长春/欧亚卖场1层、南京/德基一期4层、南昌/财富广场1层、大连/麦凯乐总店1层、沈阳/卓展购物中心1层、呼和浩特/维多利国际A座1层、宁波/慈溪环球大酒店、银川/新华百货总店4层、西宁/王府

滨城/西城1层、青岛/海信金鼎广场1层、济南/银座商城济南店2层、太原/天美新天地1层、西安/解放路民生百货1层、成都/总府路王府井百货5层、天津/海信广场3层、拉萨/神力广场1层、襄阳/武商襄阳购物中心1层、乌鲁木齐/美美友好购物中心3层、昆明/金格百货时光店1层、杭州/杭州大厦D座1层、重庆/星光68LG层

官方旗舰店有售 京东  
400-168-8848

CONTENTS  
ISSUE 5 2018



封面设计  
陈辉

38 COVER STORY  
封面故事

2018 FIFA WORLD CUP RUSSIA  
北境争霸

2018年6月, 欢迎来到俄罗斯。  
让我们飞过去, 一路向西,  
在别人的故事里慢慢沉醉, 欢喜一场。

# 上海交大安泰MBA 荣登全球第34位

Ranked No.34 in *Financial Times* 2018

毕业生薪资增长率全球第1 就业率连续5年全球第1

排名数据来源：2014至2018年度《金融时报》全球MBA排行榜



AACSB  
ACCREDITED



ASSOCIATION  
AMBA  
ACCREDITED

2019年秋季入学

提前批面试（第一批）申请截止日期：5月20日（周日）



MBA  
交大安泰  
021-52301903

EMBA  
交大安泰  
021-62932603

高管教育  
交大安泰  
021-62933668

本硕博  
交大安泰  
021-52301902

地址：上海市徐汇区华山路1954号

电话：86-21-62932986

网址：[www.acem.sjtu.edu.cn](http://www.acem.sjtu.edu.cn)

# CONTENTS



16  
NEWS  
记事

图说  
关注  
声音  
数字  
航线

32  
DISCOVER  
发现

红人  
好物  
事件  
探店  
玩意

20  
FRONTIER  
新知

你好, S

22  
KNOWLEDGE  
常识

飞行时飞机表面为什么不结冰?



92

STEER  
悦驾

RUSSIAN AUTOMOBILES AND AIRCRAFTS  
俄罗斯方舟

斯坦尼斯拉夫斯基的故土, 人们在现今世界的舞台上不怎么会演戏了, 昔日老大哥已成垂暮, 而瘦死的骆驼也是骆驼, 俄罗斯的工业制造也还是卓尔不群的存在。

118  
FASHION  
穿戴

COLORFUL SUMMER  
夏日靓色搭配术



# 精锐纵横 食品营销

JRZH MARKETING  
CONSULTANT CO., LTD

专注食品营销策划 21 年

# JRZH

北京精锐纵横营销顾问有限公司, 专注食品营销策划 21 年, 在食品行业有丰富的营销策划经验。公司创始人王海鹰: 中国资深食品营销策划专家、北京大学、清华大学市场营销客座教授、中国农业大学双创导师、众多海内外食品投资基金市场顾问、云南省财政厅、四川省农业厅特聘的食品企业营销顾问, 是国内少有的从基层销售人员做起并专注食品的营销策划专家。

## 核心优势, 引领行业

食品企业做不好市场主要原因有两点, 一是顶层设计偏差, 二是落地执行力不足。精锐纵横食品营销策划在顶层设计上强化产品的利益定位、竞争优势、口味测试、技术优化、产品定型、品牌规划与包装设计、价格与渠道体系设计、传播工具设计、营销成本控制设计等。在落地执行上为企业打造专业销售流程以及强化执行力的高压措施, 确保顶层设计精准, 落地执行有力。

在中国, 不缺会讲营销理论的营销策划公司, 缺少有具体办法的营销策划公司。以新品研发为例: 究竟什么样的口感才是消费者欢迎的? 如何判断? 纯粹让技术人员研发很难精准, 如何通过简单的方法精准进行口味定型? 以渠道管理为例: 市场上有经销商做得不好却不愿退出, 如何处理? 粗暴取消会导致短期销量下滑甚至鱼死网破, 如何置换经销商的同时又能确保销量上升? 以媒体为例: 在报纸媒体时代, 精锐纵横就不看发行量数据, 只到印刷厂找运输报纸的工人调研发行量, 使客户大幅降低广告成本。在互联网时代, 精锐纵横更是掌握了多种简单实用的收视率判断方法与低成本的互联网传播办法。以销售团队为例: 销售人员能力参差不齐, 如何用简单可行的方法迅速提升销售技能? 以费用预算为例: 策划公司向企业有多少预算, 企业向策划公司应该投多少? 怎么投才是有效并能控制风险的? ..... 真正走向市场, 问题一个接一个, 只是搞搞定位、讲讲理论是不行的, 要有真刀真枪的解决办法。

隔行如隔山, 策划公司什么行业都做, 不对一个行业有深入骨髓的了解, 很难将专业做到

极致, 精锐纵横专注食品营销策划 21 年, 做深做透食品行业, 与精锐纵横进行食品营销的专业交流, 会让你有耳目一新的收获。

## 客户业绩, 有目共睹

精锐纵横成立以来, 协助众多食品企业市场大幅提升: 双汇肉制品、唐人神肉制品、汇源果汁、摩尔农庄核桃乳、伊利优酸乳、长寿花玉米油、红蜻蜓菜籽油、齐云山茶油、长安花菜籽油、金丝猴食品、太太乐鸡精、莲花味精、大娘水饺、金健速冻、皓月牛肉、德清源鸡蛋、三清方银耳饮料、林家铺子罐头、汉波红枣、德氏冰淇淋、妈妈抱鹌鹑蛋、金六福酒、小糊涂仙酒、鹿龟神酒、滇红集团凤牌红茶、双香龙芽、婺源山水有机茶、天府龙芽、诺盖杞黑枸杞、悠伴西梅、好智粒核桃乳、王老吉等。

## 精锐纵横, 特别提醒

- 1、选择策划公司如同雾里看花, 如何识得真金? 很简单, 拜访策划公司所宣传的客户。精锐纵横所服务的客户, 您如果需要, 都可以拜访。
- 2、策划公司所起的作用是有限的, 没有传说的那么神, 精锐纵横协助众多企业突破百亿销售额, 总经理王海鹰从不敢自称为营销大师, 始终对市场保持敬畏之心, 靠一个定位一个广告语就将销售做到上百亿是不可能的, 策划公司所起的作用是扶上马送一程, 让企业少走弯路、营销效率更高, 创造辉煌要靠企业脚踏实地的努力以及时势运气。
- 3、北京精锐纵横营销顾问有限公司(标准全称)设在北京朝阳区新源里使馆区的瑰莎中心, 法人王海鹰先生, 不设分公司。精锐纵横在业内做出口碑后, 引来众多山寨者, 如精锐纵横文化公司、精锐纵横(北京)公司、上海、深圳分公司等都是假冒, 敬请不要上当。

拨开迷雾, 识得真金, 结识精锐纵横, 开启一次思想碰撞, 共创一个品牌传奇。

地址: 北京朝阳区新源里16号瑰莎中心A座5层 / 电话: 010-84683081/82/83/84/85 / 传真: 010-84683086

网址: [www.jrzh.com](http://www.jrzh.com) / 客服邮箱: [622006254@qq.com](mailto:622006254@qq.com)



扫码进入公司官网



扫码进入公众号

# CONTENTS



# 100

## TRAVEL 观天下

### A TOWN FULL OF STORIES IN SOUTHERN BEIJING 京南小镇故事多

游山玩水，纵有观景之乐，  
但难有体验之趣。  
京南小镇故事多，到这里切身感受，  
可伴你一路欢歌。

### 90 LIFESTYLE 乐活

柏联庄园  
定制美好生活

### 106 LIFE SCIENCES 生命科学

幸福，不能  
有人缺席

### 108 AVIATION 云上云下

引领商旅潮流  
树立行业标杆



### 124 ART 艺术

HEDUOLING:  
WALK INTO RUSSIAN FOREST  
何多苓  
走进俄罗斯森林



### 130 GOURMET 美食

OYSTERS:  
SALTED SWEETS FROM THE SEA  
生蚝  
一颗来自大海的咸软糖

创一代有很多故事，每一个故事都富含哲理，浓缩了变革、冒险、创造与勤勉。创一代有很多风采，每一个瞬间都展示着君子魅力，影响着家人、伙伴、大众与未来。

我们贴身服务创一代的个人，以伙伴的角色，陪伴他们一路踏破荆棘，登阶而上，十年再回首，万千气象，早已向荣更新。

然而但凡过去，皆为序章。创一代说：传承要培养接班人的心，心对了，后面就不难了。

与年轻人一起练就坚韧的心，即使面对比过去更险峻的山峰，也要继续攀登。与年轻人一起开放分享的心，让财富帮助其他人成功，回报远大于可计算的数字。

只有更多梦想实现，才是家国复兴于世界的绝对航向，心对了。

看的才更远，走的才更稳。莫听穿林打叶声，何妨吟啸且徐行，私行创业十年，事业是坚实的。

我们，是幸福的。

# 十载同行 万象更新



# 中国民航

CAAC INFLIGHT MAGAZINE

此杂志于中国各航空公司发行  
THIS MAGAZINE IS CIRCULATED ON CAAC AIRLINES

Authorities in Charge 主管: 中国民用航空局

Sponsor 主办: 中国民航报社

President 社长: 马松伟

Publication & Distribution 出版: 中国民航杂志社

President 社长: 杨少卫

Chief Editor 总编辑: 伍惠娟

Vice President 副社长: 裴传和

Editor 编辑: 戴晋京 路 泞 刘 蔚

曹慎慎 王若思 冯霜晴

Designer 设计: 陈 烨

Tel 电话: (010) 8738 7199

Fax 传真: (010) 6760 8322

E-mail 邮箱: caacmag@vip.sina.com

Distribution Tel 发行部电话: (010) 8738 7104

Address 地址: 北京市朝阳区十里河

民航空管楼A座 100022

Advertising Executive 广告负责人: 宗妙妙 (010) 8738 7176

Beijing Contacter 北京联络: 李 洋 (010) 8738 7153

陈虹莹 (010) 8738 7180

Hong Kong Contacter 香港联络: Joanne To. (852) 6978 1925

E-mail 邮箱: caac\_magazine@163.com

Advertising Licence 广告经营许可证: 京朝工商广字第0107号

Legal Adviser 法律顾问: 北京京师律师事务所

杨建华律师 13701083130

梁志强律师 13439481011

Int'l. Standard Serial No. 国际标准刊号: ISSN1003-6253

Domestic Publication No. 国内统一刊号: CN11-1478/V

Printing 承印: 上海当纳利印刷有限公司

Address 地址: 上海市青浦工业园区

崧泽大道7699号

## CONTENTS



### 136 DIGITAL 数码

#### DIGITAL GIFTS FOR CHILDREN 小朋友探索大世界

六一将至,  
你在给孩子选数码产品作礼物吗?

### 134 TEA TALK 熟茶密码

普洱茶发烧友  
的练级之路

### 142 READ 阅读

### 144 WRITING 写作

我的爷爷奶奶  
草原夏日  
合欢  
春茶好,人家腌笃鲜

广告目录: 封面内页-TISSOT/1-TISSOT/2-3-Wellendorff/4-5-小罐茶/6-7-8848/9-上海交大 /11-精锐纵横/13-工商银行/15-Jungceylon/17-澳德华/19-华商移民/21-绿维文旅/23-永鑫移民/24-25-叶茂中/29-佳味添成/35-经邦/30-诺德安达/31-采纳/37-南航/41-东航/75-广誉远/77-经邦/95-盛禾/105-107-优翔/112-北大汇丰/113-观澜湖宴令宫/114-115-湖北群艺/116-广誉远/117-海航/148-金徽酒/封底内页-金徽酒/封底-Indonesia Tourism

# JUNGCEYLON

The International Shopping and Leisure Destination in Patong, Phuket

江西冷普吉巴东海滩上的国际购物休闲中心








## 享受令人心动的购物时刻

江西冷购物中心集饮食区、娱乐区、休闲区和各类时尚购物点，堪称购物天堂。泰式休闲区和娱乐区，离邦古拉街仅几步之遥。每晚七点和九点，江西冷购物中心均会上演华丽壮观的喷泉汇演，千万不容错过！从街边小食到国际餐厅，各种美食满足你的味蕾。集中了300家以上世界名牌的时尚购物点，充分满足购物的欲望。享受令人心动的购物时刻，尽在普吉江西冷。

营业时间: 上午11点至晚上10点

欲知更多详情, 请联系: +66 (0) 7660 0111 (普吉岛) +66 (0) 2663 7593 (曼谷)

info@jungceylon.com www.jungceylon.com  Jungceylon,  ilovejungceylon,  Jungceylon,  Jungceylon,  : jungceylonmall



JUNGCEYLON  
SHOPPING DESTINATION  
PATONG - PHUKET



陆二佳 摄



## 助推中国机场高质量发展 全面提升机场服务能力 2018年中国机场服务大会在京举行

3月29日-30日，由中国民用机场协会、中国民航科学技术研究院、中国民航报社共同主办，中国航空运输协会作为特别支持单位，北京首都国际机场股份有限公司承办的2018年第三届中国机场服务大会在北京举行。民航局副局长董志毅出席会议并讲话。本届大会以“新时代、新航程、新体验”为主题。会上正式发布2017年度民用机场服务质量评价报告和评价结果，兰州中川、银川河东等7家机场成为2017年度中国民用机场服务质量评价优秀机场。

2017年，民航局发布了《中国民用机场服务质量评价指标体系》行业标准，该标准涵盖机场服务质量评价43个大项、434个子项指标，首次对中国民用机场服务质量评价指标、评价方法、评价规则、评价程序作了系统规范。2017年服务质量评价是依据该标准，对年旅客吞吐量200万人次-1000万人次的21家机场和随机抽样的4家100万人次以下机场开展服务质量评价，参评的21家机场服务质量综合得分为82.2分。其中，专业评价得分为79.79分，旅客满意度得分为89.74分，航空公司满意度得分为95.45分，机场放行正常指标得分为73.2分。兰州机场、银川机场、揭阳潮汕机场、合肥机场、丽江机场、西双版纳机场、西宁机场7家机场获得2017年度民用机场服务质量评价优秀机场。

会议期间召开了由中国民用机场协会、中国航空运输协会共同主办的首届中国机场与航空公司圆桌对话会，来自国航、东航、南航等14家航空公司与北京、上海、广州等国内14个机场的代表就如何携手共同改进航班延误后的服务，如何打破信息壁垒、实现互联互通以提升地面服务自助化水平等话题展开具体讨论。2017年11月，中国民用机场协会和中国航空运输协会签署了合作框架协议。双方表示将从多方面增进协同合作，包括召开机场与航空公司圆桌对话会等措施，为民航高质量发展发挥积极作用。从今年开始，中国航协将支持开展机场服务质量评价工作，加大航空公司评价力度，适当修订调整与之相关的评价标准和程序方法。

会议还发布了兼具中国红、中国云纹、中国结等民族文化元素的大会标志，凝练地表达了中国机场业“同心连接世界，用心践行真情服务”的共同理念。主办方表示，在听取各方意见后，该标志将作为中国机场服务大会的永久性标志。

会上，国际机场协会（ACI）、国际航空运输协会（IATA）发布了全球航空业的发展趋势，芬兰赫尔辛基机场、澳大利亚悉尼机场、日本东京成田机场、云南昆明机场、重庆机场、宁夏银川机场等机场介绍了其在服务领域方面积累的经验。（陆二佳）



## 民航二所为锂电池航空运输安全提供技术支持

“充电宝”对于现代都市人而言,已经是一个稀松平常甚至是不可或缺的东西了,出门口袋里只带了手机却没带充电宝,会让部分人感到没有安全感。随着时代的进步,现如今人们乘飞机旅行,手机、平板电脑等电子产品已经被允许带上飞机使用,这些电子设备耗电量的增加也让充电宝一类的“锂电池”产品高密度汇聚于航班上。对于民航安全而言,机上锂电池发生起火的安全隐患大幅增加。

为了应对这种潜在的危险,不同的民航单位都在努力。民航二所作为中国民航唯一应用技术研究机构,以危险品中心科研团队为力量,以二所科研基地为支撑,砥志研思,经过成百上千次实验,研发出了锂电池运输安全防护技术。为提升航空公司机组人员应急处置能力,二所危险品中心还开发出了实战式锂电池机上应急处置实操训练项目。下一步,他们还将协助民航局主管部门建立健全充电宝类的锂电池产品航空运输安全认证体系,将安全关口前移,用科学手段保障民航危险品运输安全。(郝蒙)



我国的无障碍环境建设成果让广大人民群众获得了舒适便捷的生活品质,在各个行业当中,民航当属关注残疾人权益保障、开展无障碍环境建设最早,起点较高,成效最显著的行业部门之一。长期以来,中国民航对残疾人运输工作非常重视,在关注残疾人权益和无障碍环境建设中做出了巨大努力,取得了丰硕成果。机场无障碍设施设备的建设体现了“以人民为中心”的发展理念,彰显了人文关怀,对特殊旅客出行大有裨益,也有助于提升机场服务的个性化、精细化水平。

——中国残疾人联合会副主席吕世明说

**ADH 澳德华集团**  
成立于1993年

粤公境准字[2012]038号 · WWW.ADH.CN

“老字号”移民机构 · 中国移民行业知名品牌!



官方微信公众号  
**澳德华移民**

**25年成功经验**  
值得您信赖的出国顾问!

谢炎武

澳德华集团董事长, 澳籍华人, 《北国》杂志社社长  
12年电台《出国第一人》节目专家主持  
广东省国际出入境服务协会会长



快速欧盟公民  
护照项目

200万 欧元

**购买房产, 送欧盟公民身份**

◆ 免签全球158个国家 ◆ 享受欧洲的福利 ◆ 自由定居欧洲

可自由选择定居在德国、法国、英国、瑞典、丹麦等28个国家



希腊

25万 欧元起  
购房

一步到位拿永久居民

可自由通行26个欧盟国家

一人申请, 全家三代取得永久居留权

全程陪同五天四晚招募中

专业办理美国、澳大利亚、加拿大、英国、葡萄牙、西班牙、新加坡、爱尔兰、马耳他、新西兰、希腊、塞浦路斯等国的投资、移民及留学咨询业务!



全国(免长途费)咨询热线: **400-700-8633**

总部地址: 深圳市福田区福华三路卓越世纪中心3号楼A座21层  
南山地址: 深圳市南山区海德三道海岸大厦西座612室  
广州地址: 广州市天河区珠江东路28号越秀金融大厦6302  
海口地址: 海口市滨海大道77号中环国际广场1002室  
电话: 0755-88265668 E-mail: admin@adh.cn



## 国航开通北京 - 休斯顿 - 巴拿马城航线

国航于4月5日开通北京-休斯顿-巴拿马城航线。这条航线的开通标志着国航的航线网络进一步拓展，也为中国与巴拿马及其周边国家和地区的旅客带来更加便捷的出行选择。

巴拿马城是中美洲一座依山傍海、山水如画的海口小城，以巴拿马运河闻名于世。在这里，游客可以一览色彩艳丽的印第安风光古老房屋，与高耸入云的现代建筑交相辉映的美丽景象。国航开通的北京-休斯顿-巴拿马城航线不仅能为两国经贸交流注入新的活力，也将为两国人民往来提供更便捷的服务，还将进一步促进两国在公商务及文化旅游等领域广泛合作。

该航线航班号为CA885/886，每周四、日各1班，去程航班为北京时间7时40分起飞，休斯顿当地时间8时20分抵达，休斯顿当地时间10时50分起飞，巴拿马当地时间14时30分抵达；回程航班为巴拿马当地时间16时30分起飞，休斯顿当地时间20时15分抵达，休斯顿当地时间次日1时起飞，到达北京时间为第三日4时50分。该航线使用波音777-300ER执飞。（木真）

# 71.67%

《2017年全国民航航班运行效率报告》显示，2017年全国民航航班正常率为71.67%。其中，受航班量持续增长、复杂天气多发、其他空域用户活动频繁等因素共同影响，航班正常率在6月~8月跌入低谷。民航局采取果断措施，严格把控运行总量，科学把握运行标准，持续改进保障能力，强化技术手段支撑，航班正常得到有效回升，10月~12月航班正常率分别为83.85%、84.59%、88.33%，屡创新高。



## 乌鲁木齐 - 库尔勒 - 若羌

近日，南航CZ6679航班载着140名旅客飞抵新疆若羌机场，标志着南航正式开通了乌鲁木齐-库尔勒-若羌航线。这是新疆第20座民用机场——若羌机场——建成后迎来的首个定期航班。目前，南航在疆内20座机场均已开通航线。

据悉，南航乌鲁木齐-库尔勒-若羌航线使用E190或波音737飞机执飞，空中飞行时间约1小时50分钟。在航线开通初期，每周二、四、六、日各1班。

## 深圳 - 天津 - 温哥华

海南航空于5月25日开通深圳-天津-温哥华航线。该航线是海南航空继北京-多伦多、北京-卡尔加里航线之后的第3条加拿大航线，也是海南航空在美、加开通的第15条航线。

2018年是中加旅游年，新航线的开通既体现了海南航空对中加航线市场的高度重视，也必将助力中加旅游合作迈上新台阶。除了已开通的北京-多伦多，北京-卡尔加里，海南航空还已开通北京、上海、成都、重庆、长沙等城市至洛杉矶、拉斯维加斯、西雅图、圣何塞、芝加哥、波士顿、纽约等美国城市的12条航线。

## 成都 - 淮安

近日，一架搭载着111名旅客的空客A319飞机从成都双流国际机场飞往江苏淮安，宣告国航成都-淮安航线正式开通。

据了解，首航航班由国航西南分公司执飞。国航成都-淮安航线航班号为CA4021/4022，由空客A319飞机执飞，每日往返一班。首航航班去程客座率达87%，回程客座率为93%，显示出旺盛的市场需求。

淮安涟水国际机场于2010年9月正式通航，飞行区等级为4C级。2017年，淮安机场旅客吞吐量达129万人次，同比增长49%。

更多民航新闻，请登录中国民航网www.caacnews.com.cn





# 华商移民

CHINESE BUSINESS IMMIGRATION  
全球资产配置专业服务商

"AAAAA"诚信企业/专注投资移民20年/客户"零"投诉移民机构

## 400-135-1988

+852-2109 1919 / 9127 6766

香港/深圳/上海/北京/广州/福州/塞浦路斯/葡萄牙/新加坡

更多移民资讯登陆：[www.cbiec.com](http://www.cbiec.com)



关注 **CRS**



## 购房赠欧盟护照

直接投资200万欧元购置塞浦路斯房产  
安全/合法/6个月直接拿护照

每年固定租金回报，房产永久产权世代传承：

一人投资，全家三代同获护照(含28岁以下未婚子女)；  
无资金来源/经商要求，6个月入籍尊享欧洲32国居民待遇；  
免签证畅行159个国家和地区，涵盖绝大部分发达国家。



根据《欧盟条约》8.1条规定：  
任何一个欧盟成员国公民都是欧盟公民  
根据欧洲经济区和欧盟法律规定：  
欧盟公民可随意在德国、瑞士、法国、瑞典等32个欧洲发达国家自由生活、享有居住国当地居民同等权利（如教育、就业、医疗等）

欧盟公民 一步到位

本公司在欧洲多国设有直属办公室  
华商服务，绝不外包  
项目诚证合作



### CBIEC CYPRUS

电话: +357-2610 1888 传真: +357-2610 9888

地址: Leoforos Tafon ton Vasileon 4, Queens Gardens  
Dora Complex Shop 18, Pafos, Cyprus





来自 NASA

## HELLO, S 你好, S

文 / 杨晓天 曹苏苏

“如果这项技术能在全世界广泛应用，必将会给航空安全水平带来全新的提升。”民航局空管局副局长李其国 3 月 27 日在国际民航组织亚太地区“S 模式”技术应用会议及论坛上说。

为了空中交通运行顺畅，地面和航空器之间要不断进行交流，交流通过民航通信系统完成。传统的航管二次雷达监视技术让空管了解航班的飞行信息，S 模式监视技术是传统技术的升级版，它让

地空通信更有针对性。“S 模式”中的“S”是 Select(选择)的首字母，这意味着管制员可以对装有 S 模式应答机的飞机进行“点名”，而不是“群呼”。传统地空通信方式有甚高频语音通信、短波通信、卫星移动通信、二次雷达监视通信。在民航地空通信中，一般以语音通信为主，优势是直接，而且能迅速传递信息并响应，但它长时间占用信道，信息传递速度也比较慢，而且容易发生误传。未来的



乡村振兴的本质是乡村现代化

绿维文旅 董事长  
2017年度中国旅游投资十大先锋人物



- 《县域乡村振兴规划》
- 《田园综合体规划设计》
- 《示范村庄规划设计》

区域战略规划	项目申报咨询
<ul style="list-style-type: none"> <li>乡村振兴战略规划</li> <li>一二三产业融合发展规划</li> <li>农业产业规划</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>农村一二三产业融合发展先导区</li> <li>田园综合体</li> <li>城乡建设用地增减挂钩节余指标跨省域调剂</li> <li>现代农业产业园区</li> <li>国家农业科技园区</li> </ul>
项目规划设计	农业资源导入
<ul style="list-style-type: none"> <li>田园综合体</li> <li>乡村旅游</li> <li>休闲农业</li> <li>共享农庄</li> <li>村庄规划</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>农业IP构建</li> <li>农业技术支持</li> <li>农业专家咨询</li> <li>农业项目施工</li> <li>农产品品牌包装</li> <li>农旅项目托管运营</li> <li>投融资平台与渠道搭建</li> </ul>

—— 乡村振兴战略规划专著，5月出版发行 ——



- 新书** 《乡村振兴战略规划与实施》
- 中国农业出版社出版
  - 政策解读与规划落地实操指南
  - 为乡村振兴和“三农”问题提供解决方案
  - 理论性、实操性兼具的创新规划体系
  - 数十个乡村规划设计案例

乡村振兴的本质内涵，是乡村现代化

乡村#农村 乡村产业#农业 乡村居民#农民

乡村振兴战略规划 | 村庄规划 | 乡村旅游 | 现代农业 | 休闲农业 | 田园综合体

—— 旅游开发运营实战高级研修班 ——

四门课程 / 一流讲师 / 实战解读 / 案例游学 / 每月开课

- |  |   |
|--|---|
| <p><b>四门课程</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>乡村振兴与田园综合体</li> <li>全域旅游规划</li> <li>特色小镇规划</li> <li>景区开发与运营</li> </ul> | <p><b>专家授课</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>魏小安 林峰 程国伟 黎志 魏晓东 魏晓</li> <li>数字游 王树强 魏晓 陈少华 刘世敏等专家与行家</li> </ul> |
|--|---|

400-068-8099 / 158-1111-3303

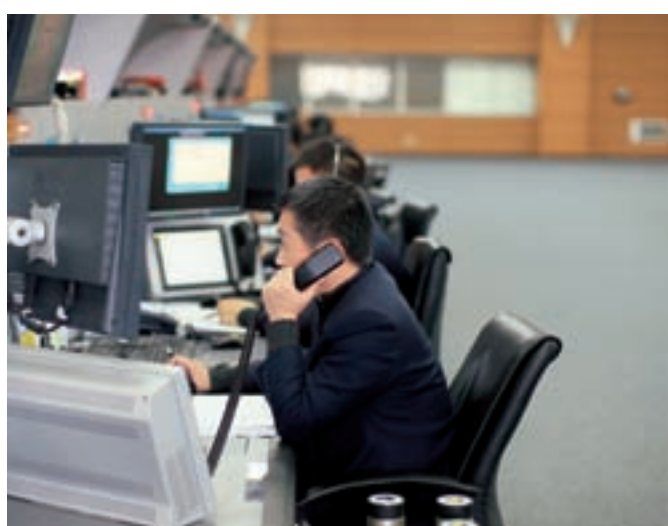
北京绿维文旅控股集团  
北京绿维文旅科技发展有限公司(原北京绿维创景规划设计院)  
北京绿维文旅城规规划设计院有限公司

通信方式中，必然会出现更多方式，让通信双方都接收到更多信息。二次雷达监视技术存在着抗干扰能力差、产生“假目标”的缺点，飞机越多，越会放大这个缺点，而S模式技术搭建的“点对点、随时呼”的通信模式，解决了这一难题。

S模式监视技术的另一个优势在于，它可以为管制员和飞行员提供更准确、更丰富的航空运行态势感知信息。S模式监视技术可以提供飞机地址码、航班呼号、空速以及航向、上升下降率、飞行员意图信息等更加丰富的数据内容。而传统二次雷达监视技术则无法获得上述丰富的信息内容。

“指挥起来非常顺畅！”是管制员使用S模式监视技术后的感受。速度、航向信息让飞机在管制员的脑海里更立体、更直观。上升下降率、飞行员意图让管制员能够及时了解飞行员的操作动态，一旦出现误操作，随时提醒机组。

S模式监视技术的应用和实施是一项综合性、系统性和国际化的工作。“过去30年，中国民航实现了跨越式发展，目前仍在持续快速发展，需要建设一个以S模式雷达、ADS-B一系列先进技术支撑和驱动的安全高效空管系统。”李其国说。中国民航管长长期积极推动S模式监视技术的应用，目前在用的120多部雷达中，有90多部具备S模式能力。为了进一步满足运行需求，正在建设中的60余雷达也都将具备S模式能力。S模式监视技术的应用和实施涉及各国民航局、航空公司、飞机机载航电和地面设备提供商，中国民航管愿意加强沟通合作，促进民航业的安全、效率、绿色、智慧、协同、可持续发展，推进“四强空管”建设。





## WHY DOESN'T THE SURFACE OF THE AIRCRAFT FREEZE WHEN FLYING? 飞行时飞机表面为什么不结冰?

文 / 刘蔚

有人问，运输机在巡航时，飞行高度一般在 3 万英尺，温度也有零下几十度了，为什么从来没见过舷窗上结冰呢？

从结冰条件来看，除了需要零度以下的温度，还需要充足水汽。大型运输机在平流层飞行，空气稀薄，水汽已经非常少了，所以即便温度很低你也看不到飞机结冰。

事实上，打开这个问题还有以下几种姿势：一、飞机舷窗结冰的几率比迎风面结冰概率小得多；二、在飞到巡航高度之前，结冰也不是不可能发生的；三、你之所以看不见冰，可能是飞机的结冰防护装置已经在工作了；四、水汽结冰伴随着热量交换，结冰与其说和温度有关，不如说和热量交换有关。

飞机的迎风面包括机翼前缘、发动机进气部件、驾驶室风挡等。

之所以说迎风面更容易结冰，显而易见的是，迎风面有水撞到表面的几率更高，无论过冷水滴还是冰粒，都不大会绕开前缘去撞后缘的。其次，结冰的潜热能更快地传导出，冰生长得更快。如果你对这部分理论感兴趣，可以搜搜 20 世纪 80 年代 NASA Ice Shape 的实验。至少你会发现，“迎风面冰生长更快”这个结论大体上没问题。

对于水来说，无论是固态的冰晶，还是液态的过冷水滴，都可以在飞机飞行过程中、热能条件适宜的情况下导致结冰。

过冷水，简单理解，就是在 0℃ 以下，因为缺乏凝结核或其他原因依然保持液态的水。如果你想在家的观察过冷水，也不是不可能。

试着把一瓶纯净水静置在冰箱冷冻室两个半小时。当水的温度低于零又没有结冰，轻轻把纯净水从冷柜里拿出来，剧烈地晃动一下，它就有可能在你面前由水变冰。之所以会有这番奇妙景象，是因为过冷水非常不稳定，一个震动就能使它迅速结冰。飞机在空中一旦碰到过冷水滴时，迎风面也可能迅速凝结出冰来。

飞机在飞行中应该尽量避开过冷水，否则如果机翼结冰，既影响附面层里气流的流动，又改变机翼的气动外形，阻力增大，同一迎角下升阻比变小。飞机结冰后，纵向和横向的动、静稳定性都会受影响，飞机变得不好操纵。如果结冰过多改变飞机的质量分布，飞机的操纵性还会进一步受影响。操纵面结冰后操纵的杆力和效率都会发生变化，如果操纵面缝隙结冰还有可能出现卡死，使操纵完全失效。如果发动机进气部件结冰，会导致入口流场特性不佳，进气量减小，发动机性能恶化、涡轮前温度提高、油耗增大，冰脱落后进入涵道可能破坏机械结构。空速管结冰会影响飞行员判断，所以空速管一般都有自动加热功能。过冷水滴一般在云里，这也是飞机不会穿越积雨云的原因之一。

运输飞机都有结冰防护装置，在飞行过程遇到结冰气象条件下就会开启防护。常见的民航运输机大多采取热防护措施，通过加热防止结冰。现代运输机还做不到全机防护，多一块防护区域就带来显著的能耗，像波音 787 这样能全机翼电防护的，已经相当不错了。✪

永鑫移民总裁：胡蓉女士




## 购房一步到位获欧盟护照

6个月直接拿护照 / 安全 / 合法

直接投资200万欧元购置房产全家获得塞浦路斯护照



每年固定租金回报 房产永久产权世代传承；  
一人投资 全家三代同获欧盟护照（含28岁以下未婚子女）；  
无资金来源 / 经商 / 学历要求 六个月入籍尊享欧洲32国居民待遇；  
所有家庭成员医疗保险 覆盖大学的教育计划 欧洲最低的税收制度；  
免签证畅行159个国家和地区 涵盖绝大部分发达国家。



美国

1. 主申请人年满18周岁；
2. 无犯罪记录；
3. 投资50万美金至认可项目；
4. 2到5年全家拿绿卡。



希腊

1. 年满18周岁；
2. 投资25万欧元房产，欧洲房产抄底；
3. 一家三代6个月拿永居，投资身份两不误。



葡萄牙

1. 年满18周岁；
2. 无犯罪记录；
3. 购买50万欧元房产；一家三代7个月全家拿绿卡。



安提瓜

1. 年满18周岁；
2. 无犯罪记录；
3. 购买40万美金房产或捐款10万美元；全家三个月拿护照。



圣基茨

1. 年满18周岁；
2. 投资20万美金房产；
3. 4个月快速拿护照。



瓦努阿图

1. 年满18周岁；
2. 无犯罪记录；
3. 捐款13万美元一个月拿护照；
4. 免签100多个国家包括欧盟。



总部：深圳市福田区金田路3037号金中环商务大厦3305室  
电话：0755-82805228 传真：0755-82805468  
网址：www.yongxinyimin.com

免费服务热线：

400-700-6138

# 叶茂中： 冲突是一招致命的战略营销

我们都知道营销的本质就是洞察需求，那么需求又是从哪里被发现的呢？答案就是这本书的书名——《冲突》。需求就是冲突当中被发现的。

通俗一点讲，人的生理需求是有限的，但心理需求却是无限的，生理需求和心理需求就会产生冲突。就像一个小姑娘，买个包，如果只是用来装东西，买个几十块钱的几百块钱的包就可以了，但为什么去买几万块钱甚至几十万块钱的包呢？这个实际上就是她的心理需求。人活在这个世界上，这一辈子，其实需要的不多，但是想要的太多，这个需要和想要之间又是冲突。

那么追溯到人的大脑，我们也会发现，人有左脑和右脑，需求自然就会有感性和理性，感性和理性之间又是一大堆的冲突。右脑追求价值，左脑追求价格；右脑追求爽，左脑追求健康；右脑追求艺术，左脑又追求实用；右脑追求浪漫，左脑追求性价比；右脑的感性思维往往会带来更多的欲望和冲动，左脑的理性思维往往会带来更多的限制和分析。所以在我们的日常生活当中，到处都是冲突，比如家庭和事业之间是存在冲突的，爱情和金钱之间是有冲突的，上班和玩乐之间是有冲突的，美食和肥胖之间是有冲突的，……就像鸳鸯火锅诞生之前，两个朋友吃火锅，一个能吃辣，一个不能吃辣，这是不是冲突？鸳鸯火锅就完美的解决了这个冲突。

在十几年前，叶茂中策划机构在服务一家服装企业时洞察到一个冲突：男人是不喜欢逛街的，但是需要日常的着装——所以我们就会发现在购物中心买一条裤子，男人只要花10分钟的时间，但是女人买一条裤子花了三个小时。正是因为洞察到了男性购物时的“冲突”，叶茂中策划机构提出了“一年逛两次海澜之家”的广告诉求；海澜之家在别的男装品牌拼定位，拼细分，拼专业的时候，却走了一条完全不同的道路——提出了男人的衣柜，真正将渠道打造成一站式的男性服装购物终端。

正是解决了男性消费者逛街购物时的冲突——海澜之家2016年实现营业收入170亿元，归属于上市公司股东的净利润31亿元，是中国服装业最赚钱的一家企业。现在它在全世界的服装公司里市值排名第14位。

营销的目的，就是洞察消费者的冲突所在，并且持久的解决冲突，满足消费者的需求——这是营销的根本所在。把冲突研究清楚了，实际上就把市场营销的需求搞清楚了；尤其在当下，互联网重新定义了营销，仅靠定位细分市场已经



扫码  
购书

难以获得消费者的认可，利用消费者的冲突进行营销，才能在营销越来越失效的时代，进行有效的营销；研究冲突，就是找到打开消费者需求大门的钥匙。具体来说，冲突是一种思维模式，也是一种系统方法，在做任何营销之前，我们都必须围绕三个中心思考：

- 以消费者为中心——消费者的冲突都有哪些？
- 以竞争对手为中心——尚未被竞争对手解决的冲突是哪些？
- 以自我为中心——我的产品到底解决哪个冲突？

三流的营销发现冲突，二流的营销解决冲突，一流的营销制造冲突。我们必须时刻告诉自己，在洞察市场机会，满足消费者需求之前，都要牢记冲突是营销的魂。

2014年6月，滋源无硅油洗头水产品上市。2016年底，上市仅30个月的滋源无硅油洗头水，总体销售额过73亿元，成为本土洗护第一品牌，高端洗护第一品牌。2017年，滋源一季度销量猛增80%，洗护市场占有率从2016年的4.6%上升到6.2%。

滋源能够取得如此成功，正是因为叶茂中策划洞察并制造了消费者冲突——首先，洗发水还能怎么卖呢？我们其实可以换一种方式，不叫洗发水，叫洗头水。因为洗发水品牌太多了，但至少我们这是洗头水。然后，我们制造了一句冲突的广告词：“洗了一辈子头发，你洗过头皮吗？”。原来消费者有没有这个冲突呢？好象是没有的，但是你提出来之后就有了，有的消费者一看广告，摸摸这个脑袋，就会想自己洗了一辈子头发，竟然还没有洗过一次头皮，这就产生了冲突，而且它可以比一般洗发水卖更高的价格。

可见：冲突越大，需求越大；冲突越大，卖点越强；冲突越大，机会越大。所以，营销之前务必问问自己：定位之前——你的定位解决了什么冲突？产品创新之前——你的创新解决了什么冲突？广告诉求之前——你的诉求解决了什么冲突？

相信您读完这本《冲突》，发现消费者的冲突后，一定会给你的市场营销带来更大的机会。

# 叶茂中 战略营销

www.yemaozhong.com

创立于1989年 / 为200多家企业战略营销 / 创意拍摄1000多支广告片



营销的本质就是洞察需求，需求隐藏在消费者冲突里，洞察了冲突，营销就可以一招致命。近30年来，叶茂中战略营销帮助企业洞察冲突，制定战略，迅速提升企业的品牌与销量。

冲突越大 需求越大	三流营销 发现冲突	以消费者为中心 ----- 消费者的冲突都有哪些?	定位之前 ----- 你的定位解决什么冲突?
冲突越大 卖点越强	二流营销 解决冲突	以竞争对手为中心 -- 尚未被竞争对手解决的冲突是哪些?	产品创新之前 -- 你的创新解决什么冲突?
冲突越大 机会越大	一流营销 制造冲突	以自我为中心 ----- 我的产品到底解决哪个冲突?	广告诉求之前 -- 你的诉求解决什么冲突?



## 旅游之前，先上马蜂窝

通过“旅游之前，先上马蜂窝”这一战略诉求，主动制造消费者“旅游之前，为什么要先上马蜂窝?”的心理冲突，成功抢占在线旅游市场流量的入口，并将“蚂蜂窝自由行”更名为“马蜂窝旅游网”，打开马蜂窝更广阔的市场成长空间，推动马蜂窝成为在线旅游大平台。



## 洗了一辈子头发，你洗过头皮吗？

通过“洗了一辈子头发，你洗过头皮吗？”这一制造冲突的战略诉求，建立“头皮好，头发才好”的新认知，成功的把消费者从对头发的关注转向对头皮的关注，在传统洗发水市场中开创出全新的“洗头水”市场空间。滋源洗头水迅速杀出高端国际品牌包围，成为中国高端洗护市场的一匹黑马。



## 10年时间再造5个红星美凯龙

洞察家居连锁业价值成长与规模成长的冲突，为红星美凯龙制定“规模成长为主，价值成长为辅”、“将规模成长彻底化”的战略发展模式。推动红星美凯龙从2007年38家卖场100亿营业额发展到2016年200家卖场超600亿营业额，十年时间再造5个红星美凯龙。2016年再度为红星美凯龙制定千店战略，从战略层面构建可持续的竞争力。



## 好车不和坏车一起卖

洞察二手车市场“卖家怕好车贱卖，买家怕买到坏车”的巨大冲突，为二手车制定“好车不和坏车一起卖，每年拒绝100万辆坏车”的战略诉求，进而有效破解竞争对手的规模优势，推动人人车实现业绩的持续高速增长。



## 一年逛两次海澜之家，男人的衣柜

洞察“男人不喜欢逛街，但需要日常着装”的巨大冲突，创意“男人一年逛两次海澜之家”的品牌诉求，推动海澜之家“男人的衣柜”核心战略的实现。2017年海澜之家销售额182亿，营业利润超43亿，成为中国国民男装品牌。



## 捍卫品牌库存的尊严

洞察“企业库存不得不消化，但传统方式清库存会伤害品牌价值体系”的巨大冲突，叶茂中战略营销创建鲨鱼严选供应链动销平台公司，以全新的S2B2b模式，200家分公司，对接20万家门店和30万家商家，已经成为2000多家国际国内品牌的战略合作伙伴。



## ZEALONG杰境茶

### ZEALONG 100%新西兰有机乌龙茶

随着时代的进步和科学的快速发展，人们为了提高效率，利用科技打破了无数的自然规律，就农业来说，化学肥料虽然提高了作物生长所需的营养元素，但其从原料开采到加工生产，总是因为化肥带进的一些重金属元素或有毒物质对作物造成毒害，使土壤降低活性，摄入人体后可诱发多种疾病。俗话说：民以食为天。当下人们已经充分认识到了食品安全的重要性，随即产生了一系列的标准，大至把食品分为四大类：普通食品（基本达到无公害标准下限）、无公害食品（农药残留、重金属和有害微生物指标达标）、绿色食品（限

量使用化肥和生长激素）、有机食品（严格禁止使用农药、化肥、生长激素、转基因技术）。通过对比，有机食品是现阶段最安全的食品。有机食品的营养价值可以得到最大程度地还原；有机食品的天然性，保障了它的安全性，而安全性，也正是一切食物的基础。

ZEALONG植根于100%纯净新西兰自然环境中，种植上遵守着零污染，零化肥的有机标准，采摘亦经过严格甄选，亚洲大师级专业制茶极具匠心，被美誉为最纯净的乌龙茶，它是目前全球唯一通过欧盟、美国、新西兰、加拿大、中国有机认证、ISO22000、HACCP食品安全管理体系认证及国际HALAL清真食品认证的茶叶。除此之外，ZEALONG有机茶尊贵系列每年限量发售，为懂茶之人甄选好茶，带给您“疏香皓齿有余味”的最佳享受。

## 2018浪琴表国际马联场地障碍世界杯-中国联赛

### 北京、天津、成都三地携手联动 赛事全新升级

4月10日，2018浪琴表国际马联（FEI）场地障碍世界杯-中国联赛新闻发布会在北京凯宾斯基饭店举行。

作为中国最早同时也是影响力最大的国际马联星级赛事，华夏新国际体育娱乐有限公司在国家体育总局和中国马术协会的支持下，将赛事引入中国，并于2011年举办了首场国际马联场地障碍世界杯-中国联赛。2018年，是赛事进入中国的第八个年头，在各方的共同努力下，赛事实现全新升级。4月28日~5月1日、5月25日~5月27日，该联赛将分别在天津、成都举办，10月4日~10月7日，总决赛将移师北京朝阳公园，届时谁将获得代表中国参加该赛事2018~2019新赛季年度总决赛的资格也将揭晓。

浪琴表国际马联（FEI）场地障碍世界杯-中国联赛作为在中国每年举办的马术盛典，已成为中国最具影响力的国际顶级品牌马术赛事之一。该赛事是中国大陆、香港、澳门和中华台北的骑手参加浪琴表国际马联（FEI）场地障碍世界杯年度总决赛的唯一官方资格获取通道。

中国马术协会是中国马术运动的官方管理机构，协会主席张小宁给发布会发来贺词。他在贺词中表示：“希望通过举办高水平的国际赛事，让来自不同国家的高水平运动员同场竞技、相互交流、结为



朋友，为中国马术运动的国际化发展发挥积极的推动作用。希望马术界同仁统一思想、凝聚共识，以改革创新的态度携手开创中国马术事业发展新篇章。”





## “以航博览会”

以色列艺术之旅盛宴

2018年3月19日，以色列航空公司和以色列国家旅游部于北京联合举办以色列艺术设计为主题的“ELAL EXPO以航博览会”。以色列航空公司国际事务部副总监Stanley Morais先生，以色列航空公司中国区总经理黄芸女士、以色列国驻华大使何泽伟先生、以色列国家旅游部驻中国办事处首席代表史宝乐先生亲临活动现场，与180位航业及媒体伙伴交流沟通，共同祝贺以色列航空成立70周年。

ELAL EXPO以航博览会当天展出了十余件以色列著名当代艺术家大卫·歌诗坦 (DAVID GERSTEIN) 的雕塑和艺术品，同时74岁高龄的大卫本人亲自莅临活动现场，为大家解读以色列艺术设计的灵感。博览会同时展出了以色列当代首饰艺术家 丹娜·哈金 (Dana Hakim) 和雅思茗·维诺 (Yasmin Vinograd) 的首饰艺术作品，展示了令人惊艳的以色列首饰设计。

2018年是以色列建国70周年，也是以航成立70周年。以色列航空公司自1992年开航北京以来，一直致力于推广以色列，至今已是第26个年头。26年来，以航人辛勤耕耘，北京直飞以色列从最开始的一周1班增加到现在的一周3班，而搭乘的中国客人也以每年逾30%的增幅递增。2018年7月1日起，以航北京航线的机型将由现在的波音767-300升级为波音777-200型客机，将为更多前往以色列的客人提供更加充足和舒适的旅途体验。

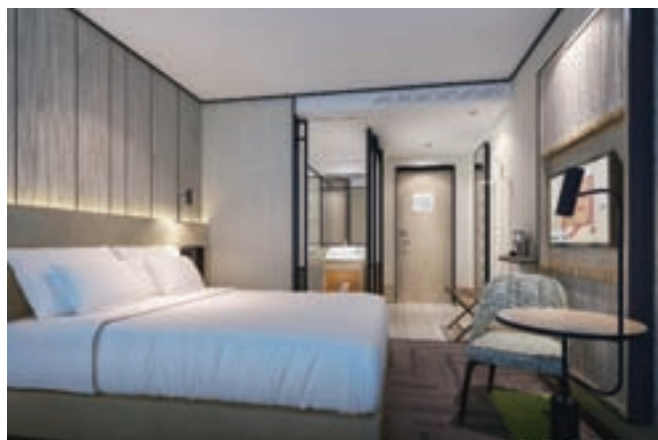
## 广州白云机场航湾遨途中转酒店 全球最大的机场中转连锁酒店首次登陆中国

4月17日，环亚机场服务管理集团在上海宣布，广州白云机场航湾遨途中转酒店在广州白云国际机场第二航站楼的开业计划启动。广州遨途将成为集团旗下第六家酒店，亦是首家落脚中国的分店，为环亚集团在拓展中国业务上的重要里程碑。

遨途机场中转酒店坐落于禁区外或禁区内，是一个崭新的机场中转酒店概念。其弹性的时计预定模式和精心设计的贴身服务，给予宾客一个舒适的休息空间，让旅客于机场里放松身心，享受恬静的时刻。遨途现于世界各地快速扩展，服务点包括新加坡，阿布扎比、里约、伦敦，吉隆坡、马斯喀特及广州。

“能为首家落脚中国的遨途品牌旗下的酒店开业，我们感到非常兴奋，透过这次与广东机场集团航湾酒店管理有限公司紧密合作，在中国第三繁忙的广州白云国际机场中，为本地和国际旅客以及机场的合作伙伴创造舒适无缝的机场中转体验。”环亚集团创始人兼首席执行官宋海西先生表示：“凭藉环亚集团在全球发展的机场中高端商旅服务领域上拥有的20年实战经验，我们十分期待跟世界各地分享我们的专业知识和资源，以提升及优化中国旅客的机场体验。”

作为提供全球高端机场服务的先驱和最大管理机构之一，总部设于香港的环亚机场服务管理集团，网路覆盖全球37个国际机场，并拥有超过160个服务点，致力为每一位旅客实现“优化您的机场体验”的愿景。集团主要经营四项核心业务，包括机场贵宾室、机场中转酒店、机场礼宾接待及机场餐饮服务。





## 金茂三亚亚龙湾希尔顿大酒店

### 全新儿童乐园期待光临

金茂三亚亚龙湾希尔顿大酒店内，全新充满童真色彩且功能俱全的户内娱乐室和拥有戏水设备的户外大型儿童乐园，于去年年底正式迎接小朋友的到来。

新儿童乐园集合了室内外休闲和水上活动区等多种游乐设施，户外空间面积约1200平方米，包含5个游戏娱乐区：有趣的甜蜜海星岛和寻宝海盗船，以及刺激的童趣海湾、章鱼大世界、海龟水乐园，主题化的场景结合多样的戏水设备，能够很好地带动孩子融入场景。300平方米的娱乐室配备落地窗的自然采光条件，按照不同年龄层小朋友的需求，划分出6个功能区，包括独立的阅览室、影音区、手工活动区和积木竞技区，也为低年龄层的幼儿准备了带有软性装饰物的游戏活动区，同时也为陪伴孩子们玩耍的家长准备了休息区。

希尔顿海南南区联盟总经理史德龙 (Stephan Stoss) 表示：“酒店秉持工匠精神，不断在提升休闲和家庭度假旅游品质方面深耕细作，将美食文化融入入住体验，让下榻于此的客人每行至此都能意犹未尽，让每一次度假体验都意义非凡。”

## 艾比森

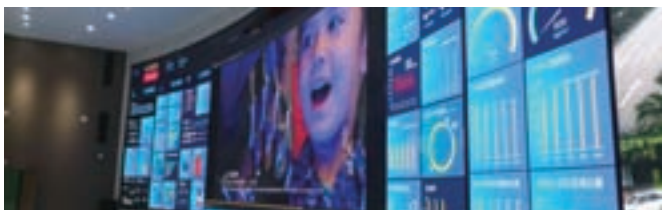
### 采纳携手艾比森发布全新品牌理念

近日，至真LED显示屏应用与服务提供商——艾比森发布的全新品牌理念：“艾比森，爱至真”震撼亮相。

在全新品牌理念的指导下，艾比森秉承“至真”的企业文化，弘扬诚信、感恩、负责任的价值观念；并将“至真”理念作为凝聚企业发展的力量，助推企业发展，使之贯穿于企业生产经营的各个环节：上至企业的营销与服务体系，下至生产车间的每一颗灯珠、每一块显示屏，将“至真”理念与产品相融，打造至真LED显示屏产品。

经过国内多位专家考证，艾比森提供的控制室专用的 CR1.2 系列产品，可以很好地满足“精细画面显示、长时间观看、高稳定性”的要求，超大弧度的精准拼装，将艾比森的显示系统综合设计能力、LED屏生产制造能力和工程服务能力体现得淋漓尽致。

在采纳的助力下，艾比森将“至真”理念全方位贯彻，打造出独一无二的企业文化体系，引领行业前沿科技，共铸美好未来。



## 宝珀

### 理想国文学奖启动

阎连科、金宇澄、唐诺、许子东、高晓松次第出场时，现场掌声雷动。3月24日，“宝珀·理想国文学奖”启动。“看理想”策划人梁文道邀请宝珀品牌代表和评委团，带来“不悔少作”的精彩论坛。胡怡女士代表宝珀品牌阐述了坚持283年的品牌价值：创造先锋与永恒于时间之美。宝珀腕表的创作过程和精神追求与文学是一致的。文学奖的参评对象为45岁以下用汉语写作、在大陆地区出版过中文简体版作品的作家，金奖得主将获得30万元人民币奖金，助其专业写作。提交作品需为小说，类型不限，可以由出版社、出版公司或作者本人提交，送交作品的截止日期为5月31日。获奖者（一名）将于9月22日举行的颁奖礼上现场发布。



25年行业资深经验，60人专业技术团队，上千家企业成功案例

# 中国饮料配方研发一站式服务机构

China beverage formula research and development one-stop service agency

## 饮料配方研发

院士教授领衔 产品研发无忧

好配方 成就好产品

好产品 成就好企业

李洲

四川省食品科学技术学会饮料专业委员会主任  
成都市佳味添成饮料科技研究所联合创始人  
中国饮料产品开发及生产技术实战型专家  
中国饮料产品设计整体方案创立者之一  
中国饮料配方研发领军人物之一

- 一流配方 价值设计
- 二流配方 简单创新
- 三流配方 模仿口感

饮料企业成功关键--产品力  
产品力的核心基因--好配方

拥有好配方

佳味添成



### 成都市佳味添成饮料科技研究所

Chengdu JiaWeiTianCheng drinks science and technology research institute

(四川省食品科学技术学会副理事长单位)

地址：成都市金牛区蜀西路52号中国（西部）国际珠宝中心一栋6层

电话：028-81811106/07/08/09

专家热线：135-1818-3030

135-1818-2323

网址：<http://www.drinks888.com>



# 西学东“鉴”，志在高远

## ——诺德安达学校助力成长



对于拥有 46 年历史的诺德安达集团来说，2016 年是一个特别的年份：上海闵行区诺德安达双语学校在上海落成。而 2018 年，注定也是诺德安达教育集团的历史中浓墨重彩的一笔——宁波市奉化区诺德安达学校将于今年秋季迎接第一批就读的学生。诺德安达集团作为学校的战略合作伙伴，为年龄在 6 岁至 18 岁的孩子们助力，为他们建造富有理想、脚踏实地的多语言校园。集团内独有的“全球校园”为孩子们打通了对话全球 25 个国家 5 万名学生的机会，茱莉亚学院的合作项目让学生汲取世界级表演艺术项目的精粹、麻省理工学院的 STEAM 创新项目为学生们打开了通往前沿科技的大门。“深耕母语文化，通晓世界语言，培育全球视野，融通生命成长”是学校的使命。作为诺德安达集团全球 55 所高端学校大家庭的一员，宁波市奉化区诺德安达学校，秉承集团的理念，扎根本土、面向全球，希望把孩子们培养成有中国特质、具全球视野和国际竞争力的未来领袖。

这所新学校的中外方负责人与我们谈到很多他们的办学理念和育人目标，在当今人们极其重视教育的大环境下，确实很有借鉴意义。



沈莉

宁波市奉化区诺德安达学校  
中方副校长



Kevin Hall

宁波市奉化区诺德安达学校  
教育学监

### 1. 对于中国孩子来说，接受双语教育最大的好处是什么？难点又是什么？

学习一门语言就会自然学习一种文化。人类文明的发展也得益于世界不同优秀文化的交流和融合。因此，中国孩子接受双语教育的最大好处是能够在中文和英语两种不同的语言环境中开拓视野，真正享受中西方文明的成果。而难点是，在双语教育中，如何完善对中国学生母语思维的深层次发展，如何引领学生坚定对母语文化和母语文化身份的认同，是双语教育者需要积极探索的重大课题。

### 2. 您将如何激励中外方老师进行跨文化的交流与合作，共同为中方家庭提供高品质的教育？

交流与合作是人类共同的愿望，也是世界发展的基石。而且，人们不同于自己的文化也充满好奇心。因此，我首先相信中外方教师的交流与合作有价值，有意义，有良好的基础。其次，我需要和中方校长一起营造促进这种交流与合作良好发展的工作文化，那就是建立一种真诚的、理解和信任的关系，一种和谐安全的校园氛围。既让中外方教师所代表的不同文化在学校里得到充分的尊重，同时又通过各种培训让中外方教师理解文化差异，探索异中求同，积极寻求有效的交流与合作，发挥各自的优势，为学生提供高品质的教育。

### 3. 您认为宁波诺德安达会是一所成功的学校吗？为什么？

我相信宁波诺德安达会是一所成功的学校，因为它将脚踏实地地践行诺德安达的教育理念：志在高远，追求卓越。这一理念只要根植和落实于学校的文化、课程的设置和管理的模式中，就是高品质的教育和学校成功的保障。

### 1. 传统的中国教育比较注重孩子在学术方面取得的成果，特别是看重孩子们的学习成绩。您认为考试成绩是学生能力水平的真实体现吗？在您看来，优秀学生的标准是什么？

考试成绩是某些能力和技能的一种衡量指标，是对学生所学知识的一种评估。这也是体现学生能力的一个方面。在英国，学生可以凭借优异的学习成绩获得牛津大学和剑桥大学的面试，但是如果申请过程中，他们不能很好地展现自己在各方面的均衡发展，或是缺少对社会的贡献，那结果往往不会成功。

同时，研究和实践表明，完善而健全的教育体系能培养学生知识以外的诸多技能，以帮助他们从容面对当下及未来可能面临的挑战，锻炼他们解决问题、抓住机遇的能力。帮助孩子树立长期的学习目标和标准，为他们营造健康、安全、充满挑战的学习环境，使他们可以全身心地投入到学习中去，并在整个过程中给予足够的呵护与引导。如此一来，孩子们在学校里培养出的社交能力、健全的心理认知、正确的价值观以及出色的实践能力，都将为他们应对未来日益激烈的竞争做好准备。

### 2. 您认为什么样的老师是这所学校最合适的人选？您将会如何吸引和留住这些高素质的教师？您将为教学人员提供什么样的支持？

我们的老师不仅需要具有较高的专业素养，同时也需要对教育富于热情，他们应善于理解每个孩子个性化成长的需求，并做到因材施教。我们要求老师都尽其所能地关心每一个孩子在成长过程中的细微变化，了解校园生活对于孩子健康发展的重要性。同时我们的老师也将以身作则，拥有积极向上生活态度。

优秀的教师团队是成功教育的保障，我们希望吸引并保留一流的教师。为此，学校希望听到每一位老师的声音，重视他们的意愿，因为他们的意见是学校决策的一部分。我们将给予老师最大的支持，希望他们在学校里能得到职业的提升。

### 3. 中国的父母在孩子念书的问题上都比较焦虑，您将如何处理与这些父母的关系并与他们进行交流互动呢？

所有的父母都希望能把最好的给孩子，我们也一样。为达成这样一个共同的目标，我们需要秉持开放、诚实、热情的态度与家长进行常规有效地沟通。让家长了解孩子在校的实际情况，家校合力为学生提供高品质的教育。



学校网站：[www.nacisningbo.cn](http://www.nacisningbo.cn)  
邮箱：[info.ningbo@nacis.cn](mailto:info.ningbo@nacis.cn)  
电话：0574 8720 3280  
招生老师：孙老师，王老师

营销策划，就找采纳！

采纳，让老虎飞起来

朱玉童

采纳品牌营销顾问机构总经理  
中国著名品牌营销策划专家

采纳品牌营销策划机构  
自1995年成立以来  
以打造领导品牌为使命  
助力众多企业业绩翻番  
业绩增长过千亿  
实现了企业腾飞

# 采纳23年助力企业 实现超千亿业绩增长

最新战报（2016-2017年采纳服务的品牌）

**Abjen | 艾比森，爱至真**

- 2016年-2017年，采纳助力艾比森品牌升级，艾比森LED显示屏销售业绩突破18亿，创历史新高。

**金新农 | 科技引领，健康生活**

- 2016年-2017年，采纳帮助金新农构筑复合产业集群，目前总市值达37.5亿。

**都市丽人 | 不止贴身，更为贴心**

- 2016年-2017年，都市丽人与采纳再次牵手合作，助力其向百亿级内衣上市公司迈进。

**JIACOM 家康 | 测的准，才放心**

- 2016年-2017年，采纳携手家康，助其成功转型，并以明星大单品——血压体温一体机切入市场，大获好评！

**FTEERI 飞宇门窗 | 门窗世家，呵护到家**

- 2016年-2017年，飞宇门窗在原材料涨价的情况下，逆势业绩成长40%。

**YEDAO 椰岛椰品**

- 2016年-2017年，采纳服务椰岛，再创中国酒产业新高峰。公司酒类收入15847.64万元，比去年同期增长117.47%。

此外，2016-2017年采纳服务的壹点壹客、金熊、顽意、高科新农等客户，业绩都获得显著增长。（以上数据均来自上市公司年报）

**采纳品牌营销全案策划**  
解决企业成功路上的营销难题

品牌战略咨询、品牌形象设计、产品规划、赢利模式设计、  
品牌新零售咨询、品牌营销咨询、OTO传播 = 企业业绩提升

深圳咨询热线：0755-2382-0686

全国服务咨询热线：400-777-8990

采纳官网：www.caina.com



深圳：0755-2382-0669

北京：010-5201-1136

上海：021-5551-2778

长沙：0731-8386-1085

厦门：059-2211-8115

采纳公众号



## THE SPHERES

### ENJOY THE PLEASURE OF WORKING IN THE "RAINFOREST"

# 体验在“雨林”里工作的乐趣

文 / Rose 图 / Amazon

“年轻人越来越不想上班”似乎是一个世界趋势。所以，为了吸引员工来上班，各大公司也是想尽了奇招。著名的谷歌、苹果公司自然不在话下，近日，亚马逊也狂砸了40亿美元在西雅图造了个新总部。

这个新总部规划了7年之久，由著名建筑公司NBBJ设计，包括一座写字楼、会议厅和最引人注目的三只“玻璃球”——The Spheres。这三颗玻璃球中最大的那颗有27米，差不多七八层楼高；宽约40米，共由2643块玻璃面板组成。

在这个巨大的球型空间里，亚马逊引进了遍布世界5大洲50多个国家的4万余株植物，涵盖300多个植物种类，其中包含多处流水景观、十余米高的空中树屋和一个5层楼高的垂直生态墙，营造出一个流水潺潺，满眼奇花异草的自然场景，可以说是一个名副其实的“都市丛林”和“植物王国”了。

为了促进植物生长，这里白天室内的温度保持在22℃，湿度维持在60%。晚上温度则会下降到13℃，湿度增加到85%。因为这里的植物大多来自于“云雾森林”，即一种高海拔的热带雨林，这些植物可以从云中汲取水分。2018年，总部建筑一经启用后，网友们立刻惊呼，这简直又要引起一大波“跳槽”和“自愿加班”热了！

The Spheres的三个球形空间其实是亚马逊员工的“会议与休息区”，让员工在这里更轻松地交流、工作和舒适就餐，因为有研究表明，拥有亲近自然的设计元素的空间可以有效激发人们的创造力，甚至改善大脑功能。办公楼通过对楼梯的别样设计，也让人们情不自禁地选择走楼梯，改变之前只会乘电梯的习惯。对于亚马逊来说，这座独特的建筑绝不仅仅是座地标性的创意空间，也意在让人们体会自然的美好，并唤起人们对于保护物种多样性和生态环境的意识。

当然，如果不是亚马逊员工也没有关系，The Spheres还设有一个游客中心，全年对外开放，让公众可以身临其境，去体验The Spheres背后的科学和工程巧思。🌿



## ICHIZAWA SHINZABURO HANPU LUCKY TO LAG BEHIND THE AGE

### 一泽帆布

落后于时代是一种幸运

文 / Rose 图 / 吉井忍



京都作为日本历史文化沉淀最为悠久的古都，是今天热门的旅游城市，有太多的故事可说。但人们往往忽略的是，京都历史上也是一座“职人之城”，悠久的手造传统，让京都诞生了诸多知名匠人与“百年老店”，如有近300年历史的一保堂茶室、甘春堂菓子铺和专门做茶筒的开化堂等等。

而其中一间门帘上挂着“布包”两个字的帆布包店，则是许多人到京都必去打卡的百年老店——拥有113年历史的“一泽信三帆布”（以下简称一泽帆布）。

简单来说，这就是一家“没有设计师”“甘愿落后于时代”“不开网店别无分号”“老板爱发呆员工慢性子”“终身保修且没有一款绝版包”的纯手工帆布包店。虽然只是手工制作各种基础款式的帆布包，但它却成为了许多人心目中最具代表性的京都代名词与“限定手信”（伴手礼）。

进入店铺，你会发现不大的店面里摆满了上百款的帆布包，



#### 一泽信三郎

一泽帆布的四代目传承人，生于京都市东山地区。曾就职于大阪的朝日新闻社，1988年正式继承家业。

虽然都是很简约、朴实的款式，但是样子多到店主自己也数不过来。除了严选质量上乘的棉帆布与金属配件，这些布包都是由职人们两人一组，用几十年前生产的缝纫机一针针缝制出来的，针脚细密工整到“强迫症患者”也无法挑出毛病。你可以很容易地看出，布包从设计到缝制的原则，是无论主人用这个包装什么东西，背着它去到哪里，都尽可能不会用坏。

“我们店里并没有所谓的设计师，顾客就是我们的设计师。”一泽帆布的四代目继承人一泽信三郎说。这也是一泽帆布从来不在网络上销售或者在其他地方开设分店的原因。“我们希望客人能够走进店里，亲手摸一摸帆布的质感、闻一闻帆布的香气，如果真的喜欢，再进行购买。有时候我们的职人也会在店里负责销售，与客人面对面的沟通，仔细聆听客人的意见，客人说这个包好像有点重、放口袋的地方有点不方便、把手太长，需要一个拉链之类的话，就会成为下一款布包的设计灵感。”

在一泽信三郎看来，现在人们在网络上购买东西太容易了，这个世界上泛滥太多商品，它们的品种和数量，已经远远超出了人们的实际需求。人们甚至可能还没有确定自己是否喜欢，就已经在网络上很方便地点击购买了。所以一泽帆布从未开设过网店，它的生产速度不快，产量不高，甚至在这个网络时代，完全跟不上“发展的趋势”——因为做大生意，在一泽看来是一件非但没什么意义，且会造成很多不必要的浪费的事儿。

每一只布包上所缝的标签，对于一泽帆布来说都意味着一份“制造责任”，只要有着一泽帆布标签的布包，终身都可以寄回修补，人们完全不用担心绝版的问题，也不用担心修补一只布包所费





的人力与成本，会远远大于生产一只新的布包。因为人们会将使用多年，即使用烂了也不舍得丢弃的帆布包寄回修补，对一泽来说，就是最大的骄傲与肯定。

这些被一直坚守的经营理念，让一泽帆布历经百年风雨，却一直生存了下来。今天的许多人对其理念非常认可，以至其高昂的价格，也被人们认定为是“物有所值”——毕竟这种“贵”，与所谓的奢侈品的贵还是相差十万八千里的。

当然，这也与今天“手造”和“工匠精神”又成为了一种被追捧的潮流趋势有关。但作为一间百年老店，一泽帆布的发展并非一直像今天这样顺风顺水。它也曾经历过日本如火如荼的工业化大潮和高速发展的泡沫经济时代，那时候人人都希望成为在大企业办公室里工作的白领，手工作坊里修修补补的“匠人”被视为是落后的、无能的，绝非一份体面的工作。一泽信三郎半开玩笑地说，那个时候他们招工的标准是只要能够从一数到十就行了，不过现在的话，可能必须要从一数到一百了！

实际上，随着一泽帆布的理念被更多年轻一代的认同，现在在一泽匠人的职位可谓是“一职难求”，许多年轻人为了能够等候一份入职的机会，会先搬到京都，边打零工边等候机会。但与之形

成对比的是，一泽帆布的匠人并没有所谓的“退休年龄”，只要匠人认为自己有体力，愿意继续工作，就可以一直工作下去，曾经有一位女性匠人在一泽帆布一直工作到85岁，一生都在缝纫机前工作，以至于在她去世后，其孙女在祭奠时还给她烧过一座纸糊的缝纫机。

今天的一泽帆布大约有80名员工，年龄跨度为24~75岁。在被问及一泽帆布今天选择匠人的标准时，一泽信三郎只给出了一个答案：阳光。

目前，一泽信三郎先生与一泽惠美女士的两个女儿，也开始陆续在店里帮忙。一泽信三郎先生说，在京都，所有的百年老店，都是夫人、女性做一把手的，自己的理想只不过是去流浪。而作为一家“家族企业”，他强调，虽然自己已经是第四代传承人，但他认为所有员工都是一泽帆布的家庭成员，并非只有姓一泽才能够继承。他也从未干涉过女儿们的人生追求。

在北京参加“室内生活节”的分享会时，有人问一泽先生他是否能给那些想要创造自己的“手造品牌”“百年老店”却碍于严酷经济压力的年轻人的提些建议，一泽信三郎说：“一定要多去观察使用者、消费者真正的需求是什么，创造人们真正需要的东西。”



## TWO CHELSEA PORCELAIN PLAICE TUREENS 切尔西名瓷鱼形器皿连盖及勺两件

文 / Rose 图 / 佳士得

这套栩栩如生的鱼形切尔西瓷器，源自佩吉以及大卫·洛克菲勒夫妇的私人珍藏，皿长 26 厘米，最初作为酱汁盘使用，从中人们可以一窥 18 世纪欧洲贵族奢华晚宴的非凡精致。

由著名的伦敦切尔西瓷器公司打造，这套精美瓷器的烧制时间约为 1755 年。其浅盘为比目鱼造型，盘盖手柄为飘逸上卷

的海草，搭配的酱汁勺为游动的鳗鱼口衔贝壳，有趣的是，当酱汁勺收入餐盘时，其尾部由张开的比目鱼口中吐露出来，形成“大鱼吃小鱼”的生动场面。这套瓷器从造型、肌理、色彩和创意方面都堪称几近完美的上乘之作，今天已知近似的瓷器传世不足 10 件。🔍

# 选择南航 邀您一起领略英伦风情

2018年5月30日起，南航武汉直飞伦敦，每周三班，A330执飞



中国南方航空

95539  
www.csair.com



中国南方航空  
CHINA SOUTHERN



# 北

# 2018 FIFA WORLD CUP

# 争



# 境

## LD CUP RUSSIA



2018年6月，欢迎来到俄罗斯。

雅辛、布洛欣、别拉罗夫、达萨耶夫繁星般照亮西伯利亚漫长的冬夜；基辅迪纳摩、莫斯科斯巴达和莫斯科中央陆军自带战火硝烟，隆隆驶过第聂河伏尔加河，沉重的履带声回荡欧洲上空至今仍隐约可闻。涅瓦河脉脉流淌，莫斯科郊外琴声悠扬，让我们飞过去，一路向西，在别人的故事里慢慢沉醉，欢喜一场。

策划 / 路泞

# 霸

## VIEW WORLD CUP AT A DISTANCE 在别人的球事里欢喜一场

文/三哥

2016年6月欧洲杯，法国马赛街头，球迷遭遇战。俄罗斯足球流氓以少胜多，大败英格兰。国际足坛震动，国际社会哗然。在圣彼得堡举行的世界金融年会上，普京总统被迫回应记者：我不知道200名俄罗斯球迷是如何击败数千名英格兰球迷的，不管怎样，法国警察应发挥作用。

相对俄罗斯球迷的碾压性优势，俄罗斯足球近些年表现乏善可陈。球星黯淡，战绩平平。倒是这里冰天雪地的魔鬼主场，让客队闻之色变；还有那2008年欧冠决赛，莫斯科卢日尼基体育场，特里神秘罚失点球，门柱高接低挡帮忙，成就了红军曼联，至今球迷百思不得其解。卢日尼基球场，第21届世界杯揭幕战和决赛在此上演。

2018年6月，欢迎来到俄罗斯。

曾经的苏联，东欧整体打法的代表。雅辛、布洛欣、别拉罗夫、达萨耶夫繁星般照亮西伯利亚漫长的冬夜；基辅迪纳摩、莫斯科斯巴达和莫斯科中央陆军自带战火硝烟，隆隆驶过第聂河伏尔加河，沉重的履带声回荡欧洲上空至今仍隐约可闻。苏联国家队的征战履历也是相当拿得出手，世界大赛的常客，欧洲杯和奥运会都曾问鼎。老家伙们当然不会忘记1988年德国欧洲杯，苏联队杀入决赛，最终憾负荷兰，范巴斯滕戏耍了达萨耶夫，三剑客一飞冲天。因为悲壮，亚军有时让人记忆犹深。德国人制作的那届官方纪录片，是迄今为止我见过最震撼的足球大片。和平年代的战争说法俗不可耐，但把足球比赛拍成战争片的感觉无比风骚。

静静的顿河带走帝国的荣光，也带走苏联足球曾经的辉煌。

有人说俄罗斯足球在悄然复苏，而本届世界杯的举办更将刺激经济，凝聚人心，带动俄罗斯帝国的全面振兴。夫大国，难测也。这种叙事过于宏伟，完全偏出了本人的思维路径。把玩体育史，伯尔尼奇迹有之，东京奇迹有之，但那是半个多世纪以前的事了！世易时移，非要谈什么振兴，俄罗斯航空正逢其时！

俄罗斯的地盘太大！中学地理告诉我们，这是世界上跨经度最多的国家，其远东地区一直远到勘察加半岛远到白令海峡。世界杯比赛分布的11个城市12个场地，虽然基本全部坐落于俄罗斯欧洲版图，即乌拉尔山乌拉尔河以西，但倘若以莫斯科为圆心以最远的比赛城市（索契 or 叶卡捷琳堡）为半径画圆，其面积跟欧洲大陆不差——这注定是一届民航业大行其道的世界杯。

让我们飞过去，一路向西。世界杯，多少疯癫等候多时，多少快活假汝之名，多少正事抛诸脑后，多少情债一夜偿清。

为意大利哭泣？傻妞，会找到继任的。东道主能走多远？不重要，他最终没有和英格兰同一小组很重要——国际足联满意，两国政府满意。但广大吃瓜群众的心理活动有没有分析过？一个叫弗拉基米尔的球迷说：英格兰足球流氓根本不配做流氓，他们是娘炮！试想，当足球流氓鼻祖来到足球流氓尊贵的地盘上，会上演怎样的暴力美学？这是怎样的哀痛者和幸福者？然而造化最终为正义而设计——俄罗斯警察及时出现，以暴制暴，成功阻止了这场旷世美丽的邂逅。

涅瓦河脉脉流淌，莫斯科郊外琴声悠扬，来吧，在别人的故事里慢慢沉醉，欢喜一场。 >>



# 连接世界的精彩

# 责任于心 #



[www.ceair.com](http://www.ceair.com)

hotline 95530



东方航空APP

## YEKATERINBURG 叶卡捷琳堡 东线烽火

文/幺八

FIFA 世界杯，球迷们四年一次的狂欢。主办世界杯，是比肩奥运的荣耀。主办国在赛事安排上，让重要的城市雨露均沾。小一点的国家也就罢了，本届俄罗斯世界杯，最东面的赛事城市是叶卡捷琳堡，位于首都莫斯科以东 1667 公里，有俩小时时差，距俄罗斯最东面的符拉迪沃斯托克（海参崴）竟然还有 7635 公里。

本届世界杯，叶卡捷琳堡将有 4 场比赛：埃及 VS 乌拉圭、法国 VS 巴西、墨西哥 VS 瑞典、日本 VS 塞内加尔的小组赛。这些队将不止在这一座城市出战，看看地图，要追随自己的球星再去别的赛场，又得几千里奔袭。谁让俄罗斯别的可能缺，就不差地呢。

俄罗斯联邦，由 22 个自治共和国、46 个州、9 个边疆区、4 个自治区、1 个自治州、3 个联邦直辖市组成。叶卡捷琳堡就是 9 个联邦管区中的乌拉尔联邦管区中心。她以女皇叶卡捷琳娜一世的名字命名，始建于 1723 年，目前是仅次于莫斯科和圣彼得堡的俄罗斯第三大城市。不过，参考国内的“第三大”城市规模，感觉连个区都算不上，只有区区 130 万人口。

彼得大帝在该地兴建了俄罗斯第一家冶炼厂，那时就定义了这里工业城市的基调。叶卡捷琳堡现在更是一座军工重镇，俄罗斯的潜艇、导弹孕育之地。正因如此，直到 1991 年，这座城市才允许外国人进入。1960 年 5 月 1 日，美国中情局所属的 U-2 侦察飞机进入到这个城市的领空侦察时，被 S-75 地对空导弹击中，飞行员加里·鲍尔斯被俘。冷战时期，这个事件轰动一时。

作为地理上的象征，叶卡捷琳堡处在欧亚分界线上。俄国地理学家塔季肖夫发现，受气流影响，乌拉尔山脉两侧动植物差异明显，因而提出以此山为界划分欧亚大陆。这里四季分明，有酷暑有严寒。曾达到零下 58℃，夏天也有接近 40℃ 的气温，自然景观平常，因为人少，倒也舒朗。叶卡捷琳堡一直以来就是一座音乐之城，拥



有众多俄罗斯顶尖乐团，并享誉世界。世界著名的“穆音”（穆索尔斯基音乐学院）坐落于此。

俄罗斯方面 2006 年就开始改建作为杯赛赛场的“叶卡捷琳堡的中央体育场”，也不知活儿怎么干的，到验收时，还是未能达到 FIFA（世界足球联合会）规定的最少有 35000 个座位的要求。真耿直，叶卡捷琳堡的中央体育场在球场外部搭建了临时看台：体育场豁开一个口子，外面直接搭了巨型脚手架。这回行了吧！？对此，FIFA 在其官方媒体 twitter 上用了个“赞”的表情包，可





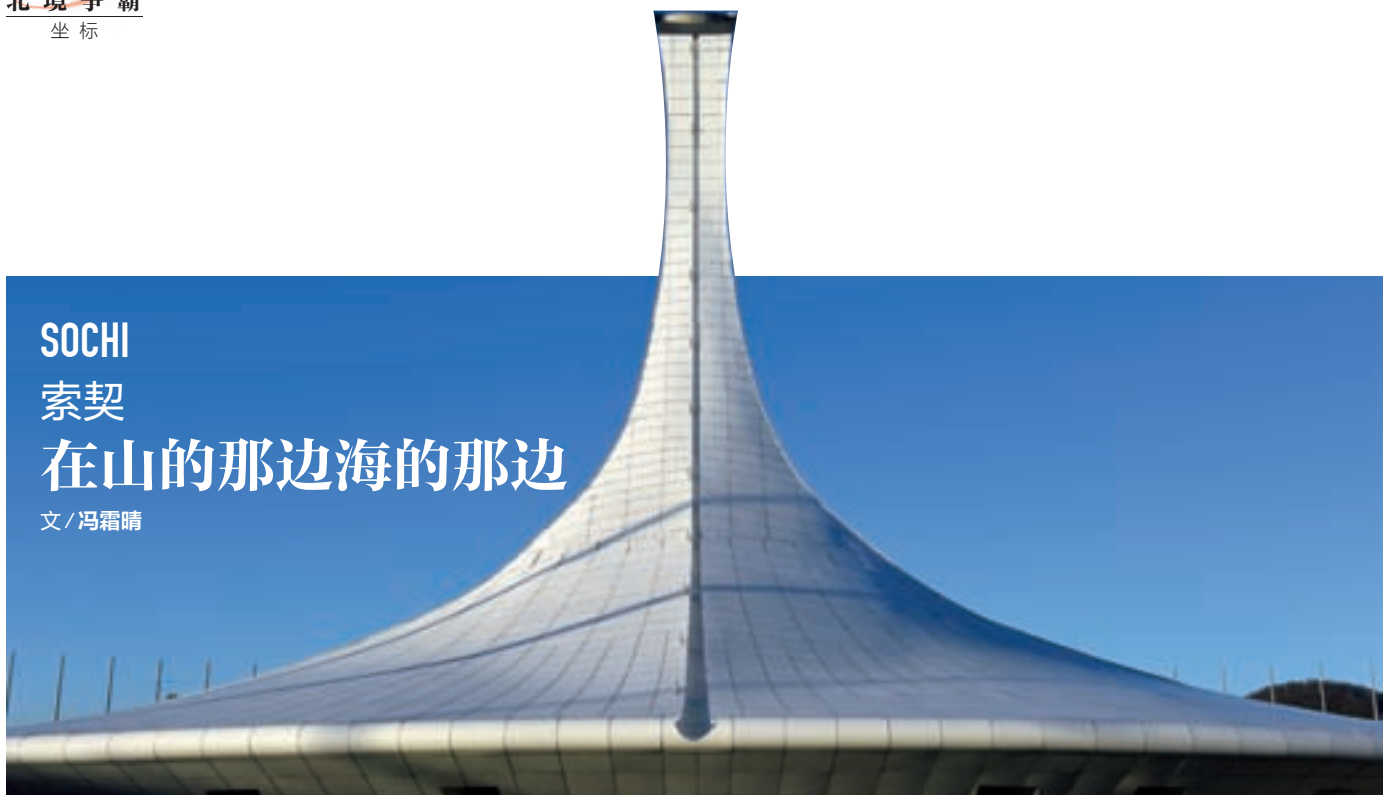
真球迷一定不是“足球流氓”，山呼海啸是足球不可缺少的组成部分。

感觉是：好吧，服你耿直。

一直以来，非洲劲旅都在世界杯赛场上扮演着“刺客”，虽不能问鼎，但一直是问鼎者最大的麻烦。非洲球队一般是一群希望之星，靠天赋打天下。除了已成总统的维阿，堪称帅才的不多。今年不一样，这个夏天，或许就是非洲冠军埃及队的萨拉赫封神之季。这位1992年出生于埃及的“非洲金童”，目前是英超利物浦的正印先锋，利刃闪着寒光。

萨拉赫的经历不算一帆风顺。2014年穆里尼奥把萨拉赫带到

了切尔西，彼时的斯坦福桥边路云集了许尔勒等一干猛将，14~15赛季，萨拉赫一共只在前23轮联赛出场30分钟。耽误功夫，恕不奉陪！所以远走意甲。立时，佛罗伦萨威风八面，后又罗马城一骑绝尘，萨拉赫英超王者归来。他的临场意识天赋使然，身体素质超凡绝伦，一冲刺后面基本上就是吃土了。再过一个多月，在叶卡捷琳堡的热风里，萨拉赫将带着埃及队冲锋陷阵，登顶不敢期待，搅他个人仰马翻自是一番精彩。我们的球员和我们一样，冰了啤酒、备了鸭脖子，看直播，一起吧？



SOCHI

索契

## 在山的那边海的那边

文 / 冯霜晴

索契位于黑海之滨，俄罗斯联邦克拉斯诺达尔边疆区与格鲁吉亚接壤处，沿黑海延展一百四十五公里，是世界上最狭长的城市，也是地球最北端唯一的亚热带气候区。

凛冬时节，大高加索山脉几乎完全挡住了自北方来的冷空气，而被太阳晒了整整一个夏季的黑海也慢慢释放出热量，成了一个取之不尽的热源。温和的气候就着矿泉水、引人入胜的山地风景和绵长的海滩，让索契成为东欧地区最受欢迎的度假胜地和疗养之都。

2014年，第22届冬奥会在索契举办，让这座原本安安静静的小城镇变得热闹非凡。玩在索契，当然先要从滑雪开始。这里有俄罗斯最有名的高山滑雪胜地罗莎库塔滑雪度假村，极富挑战性的陡坡见证了冬奥会的主要高山滑雪项目。在索契滑雪，经常可以见到拥有天使面孔和魔鬼身材的斯拉夫姑娘们在雪地中上演比基尼秀，小伙子们穿个大裤衩，半瓶伏特加下去，让粗犷的味觉刺激身体，就能踩着单板在雪地里撒欢儿。

索契一年有超过200天阳光灿烂，即使在冬季，棕榈树和柏树依然青翠，草坪上星星点点的花卉依旧五彩缤纷。索契在1898年发现了氧氢泉，这种碱性碳酸氢温泉，有“神经镇痛剂”之称，能降低神经系统的兴奋性，对神经痛、皮肤病、关节炎有疗效。上世纪30年代初，政府批准了索契疗养地总计划，并很快在索契建成了一批规模较大的健康保健设施。这个在20世纪初还是沼泽遍布的荒芜小城镇的命运由此改变了。第二次世界大战后，30万苏军士兵在索契疗养，创下疗养世界之最。奥斯特洛夫斯基于1933年在索契写就的《钢铁是怎样炼成的》在中国家喻户晓，激励了几

代人奋发图强，建设新中国。奥斯特洛夫斯基前后在索契生活了8年，大部分创作生涯都是在这个黑海岸边的城市度过的。由于战争的创伤，奥斯特洛夫斯基无法亲自执笔创作，文学巨著《钢铁是怎样炼成的》是口述给他的妻子，进而整理完成。他的故居，现在的奥斯特洛夫斯基文学纪念馆，就坐落在索契市中心的堇察金街4号。如果你是文学爱好者，不妨来打个卡，这里适合回首往事，自省有无虚度年华。

作为俄罗斯的主要体育城市之一，索契自然要挑起2018年俄罗斯世界杯的大梁。为冬奥会建造、举办过冬奥会开幕式和闭幕式的菲什特奥林匹克体育场将举行四场小组赛：葡萄牙VS西班牙、澳大利亚VS秘鲁、德国VS瑞典、比利时VS巴拿马，以及1/8、1/4两场淘汰赛。根据俄罗斯世界杯分组的抽签结果，世界排名前八位的国家队中，只有排名第三的葡萄牙和排名第八的西班牙同组。两只强队将在世界杯B组首轮之战就狭路相逢，这将是我最期待的首轮比赛。

2018年，与梅西一样，可能也是C罗职业生涯最后一次冲击世界杯，因为在2022年他将年满37岁。岁月不饶人，对巨星更是残忍。世预赛期间，葡萄牙32粒进球，C罗打进了15球。对于C罗来说，他的职业生涯其实只缺少一座世界杯。欧洲杯夺冠不仅大大提升了葡萄牙的心气儿，主教练桑托斯更在夺冠的过程中找到了合适的人员配置和有效的打法，有想法也有办法。良好的球队化学反应对于葡萄牙队的世界杯之旅无疑是件好事，荣耀并非不能梦想。不知道菲什特奥林匹克体育场的绿茵，是否有幸见证又一个足坛神迹的缔造。



都叫他“C罗”，人中吕奉先一样的存在，  
不知此次折桂能有几成把握。



一个健康的萨拉赫将是埃及队前进的发动机，非洲大地十数年一遇的奇才，祝他好运。







梅西早被称为“梅球王”，  
不服者众，实至名归，就看这回。



## NIZHNY NOVGOROD

### 下诺夫哥罗德

# 梅西最后的封神之路

文 / 陈虹莹

高尔基曾在《童年》中描写坐船徜徉在伏尔加河上的惬意——“伏尔加河静静地流淌，秋高气爽，天空澄澈，两岸的秋色很浓，一片收获前的景象”，和幼年时被寄养到下诺夫哥罗德的外祖父家中，初见这座城市的场景——“我的头脑中还清晰地记得，姥姥一看见尼日尼，就高兴得像个孩子似的。她兴奋地拉着我走到船舷旁边，大声地说：‘你看看，啊，太美了！’‘那就是尼日尼，天啊，多像神仙住的地方！’‘你看，那是教堂，好像是在空中飞翔！’”

这就是高尔基童年生长的地方——下诺夫哥罗德，一个建于1221年，位于伏尔加下游河畔古老、安静、悠闲的城市。高尔基是下诺夫哥罗德市民的骄傲，上了年纪的市民依然称这座城市为“高尔基城”。

大天使教堂下安葬着击溃波兰入侵军队，收复莫斯科的民族英雄库兹马·米宁。城市里最古老的修道院——报喜修道院经历了烧毁、重建，见证过十月革命，如今开设了宗教学校和天主教博物馆对外开放。位于伏尔加河岸，小山坡顶端的下诺夫哥罗德克里姆林宫，建筑错落别致，五彩的“洋葱顶”特别吸睛。下诺夫哥罗德克里姆林宫最初是为了抵御蒙古军队而建，如今已不用做军事之需，而改为军事博物馆。克里姆林在俄语中是内城、堡垒的意思，俄罗斯很多城市都有克里姆林宫。从下诺夫的克里姆林宫俯视，可以欣赏到从旁流淌而过的两大河流：伏尔加河以及它的支流奥卡河。奥卡河将下诺夫哥罗德市分为东、西两部分，东部是老城，地势较高，保留下了众多名胜古迹；西部是交通枢纽和工业区，地势平坦，兴建了火车站、地铁和会展中心，伏尔加汽车厂也坐落于此。始建于四百多年前的下诺夫哥罗德集市是俄罗斯最大的集市，全俄批发零售商业中心之一，被称作“开启与亚洲贸易合作的钥匙”。

下诺夫哥罗德是文化与美食的天堂，除了拥有老城区众多历

史悠久的教堂、宫墙、街道等古迹，还有各式各样的中欧美食。TripAdvisor 上排名第一的餐厅 Mitrich 位于老城区中心区域，从肉食主菜到汤、甜点以及餐厅服务都受到众多客人的好评。此外还有诸多大大小小的餐厅遍布城区，供人们漫步在伏尔加河畔与城中步道之余，稍作休息，享用美食。

在奥卡河和伏尔加河汇合处，新建了下诺夫哥罗德体育场。这是市里历史上最大的球场，为了迎接即将到来的俄罗斯世界杯而建成，场馆容量约45000人，世界杯赛事中这里开战的是：阿根廷 VS 克罗地亚、瑞士 VS 哥斯达黎加、瑞典 VS 韩国、英格兰 VS 巴拿马，还有1/8、1/4两场淘汰赛。当今最大牌的明星梅西的世界杯之旅将从这里开始，这或许是最后一次了。

没有阿根廷的世界杯还能叫世界杯吗？意大利、阿根廷这样的球队一般参赛就是为夺冠，他们的存在构成了属于足球的“情商”。有的队踢得好，是因为所谓“战斗精神”，只能作为团队被敬仰，比如德国。像阿根廷这样的队，一直会有将帅士卒的分明配置，则是另外一种形态，属于个人这一层面的魅力更强。过去是马拉多纳，后来巴蒂斯图塔，现在是梅西，肯定还有后来者在成长。

2016年美洲杯，阿根廷依然未能夺冠，梅西心灰意冷，曾退出过国家队。现在，他又回来了。已经31岁了，唯快不破立身的巴萨之王就最后一次试试能不能捧杯了。多少人都希望梅西就是球王，他与球王的距离就差一座大力神杯。

阿根廷人的团队精神，还不缺与生俱来的激情澎湃。记得2002年男篮世锦赛上斯科拉、吉诺比利、德尔菲诺的阿根廷男篮，生生把全明星的美国“梦5队”拉下马，现在想来还会心跳加速。阿根廷足球为世界贡献出了相同的气质：奔放、妖艳、酣畅，不管最后结果如何，梅西就这一把了，放手一搏是唯一选择。



## ROSTOV 罗斯托夫 冰与火之歌

文/伍晨曦

罗斯托夫，又名顿河畔罗斯托夫。顿河从城市中央蜿蜒流过，与微醺的暖风、灿烂的阳光一同编织起这座城市独特的风韵，故，罗斯托夫又收获了另一个美丽的名字——“俄罗斯的南方之都”。1924年，高加索男孩儿索尔仁尼琴来到罗斯托夫，从这里走向伟大。1925年，当时籍籍无名的米哈伊尔·肖洛霍夫也来到顿河畔定居，三年后《静静的顿河》出版，名扬世界。索尔仁尼琴不屈傲骨，《静静的顿河》中轰轰烈烈的哥萨克精神，如同耀眼的火光，煮沸顿河。

提起俄超中的罗斯托夫，大概没有人不会为“顿河畔的英雄球队”举杯庆贺、热血沸腾。这支原本处于俄超前十以外的球队，先是以2分之差夺得联赛亚军，后又4:1大胜晋级欧冠小组赛！在没有雄厚财政支持、没有超级球员的情况下，这“草根逆袭”的戏码真是励志啊。2018世界杯，这里将上演乌拉圭VS沙特、冰岛VS克罗地亚、巴西VS瑞士、韩国VS墨西哥和一场1/8淘汰赛。

倘若罗斯托夫的逆袭是精彩，另一支球队的崛起就是“神话”——冰岛。这个位于北极圈附近的岛国，面积狭小，冰雪裹挟。事先没人能料到，冰岛能在足球历史上留下重重一笔：双杀荷兰、雄踞世

界杯预赛小组首位、率先拿到2018世界杯决赛入场券等等，要知道，冰岛的总人口仅有33万！33万究竟是个什么概念？这放在中国，连城市都算不上，仅仅够一个小县城的人数，在一个小小县城里选拔国家队，你能想象？曾有戏言：冰岛在选拔国脚的时候，除去妇女、儿童、老人、疾病患者、过胖男性、其他职业工作者，剩下的只有寥寥几十个人，这数十人中，有23人被挑出来，组成国家足球队，然后见谁灭谁。

他们的教练，海米尔·哈德格里姆松是个牙医，坐堂已经二十多年了。1994年他拿到从业资格证，就一面踢着足球，一面作为老家仅有的两名牙医兢兢业业工作。事实上，就在欧洲杯开战的前一天，他还为老友做了一次牙科手术。除了教练之外，门将哈尔达松是一名导演，他制作的宣传片曾代表冰岛登上了欧洲歌唱大赛的舞台；队长贡纳松原本也不是踢足球的，曾是手球运动员；中卫奥德纳松则一边踢球，一边在美国阿德尔菲大学攻读企业管理硕士；而右后卫赛瓦尔松差点脑袋一热去当了飞行员……就是这样一支极不被看好的球队，凭借他们的实力，掀翻了英国、荷兰等足球列强，





冰岛的足球奇迹，带给我们更多的是难过：我们也需要奇迹……



收拾起身后人口 14 亿的中国队也没客气。

你很难用言语描述，这个五年前还处于全球排名 131 的鱼腩球队，究竟是怎样窜到了世界前列？他们的国家体育场，劳加达尔（Laugadal stadium）体育场，只有一面看台。因为地理和气候的原因，球场工作人员做得最多、可能也最重要的工作，就是铲雪。劳加达尔国家体育场的经理约翰·克里斯滕松回忆说：“当年对法国比赛时，这个最多只能容纳 15000 个观众的球场，却满满坐了超过 2 万人。”那场比赛上，哪怕落后了四个球，主将西于尔兹松依然冲队友叫吼着“不要放弃比赛！”这种在观众和主将身上，如同火焰一样燃烧的热情，就是冰岛足球的缩影。如此，恐怕冰岛的足球不存在什么一夜成名的神话，有的，只是在冰原上永不熄灭的火种。

世界杯战鼓已敲响，6 月 27 日，冰岛就将在罗斯托夫迎战克罗地亚。我们不禁期待，这个如火焰一般燃烧着的冰雪王国，还能给我们带来怎样的惊喜？寒冰冲天，烈火燎原，一场冰与火之歌即将奏响，冰岛“宁可站着死、也不跪着活”的精神力量，比任何技术都来得动人。



## SAMARA

萨马拉

# 水到渠成的前世今生

文/伍晨曦

夜晚的古比雪夫广场上，时时飘荡着典雅的乐声，那是柴可夫斯基的协奏曲，从萨马拉芭蕾舞剧院传来。这座宏伟的石砌建筑，有着上世纪30年代的典型风格，与剧院庭前耸立着的高大雕像一起，成为萨马拉市的纪念丰碑。那座高大的雕像雕刻的是古比雪夫，萨马拉的故事，还要从这个男人说起。瓦列里安·弗拉基米罗维奇·古比雪夫生于沙皇俄国时期，14岁即参加革命，生涯中八次被捕、四次入狱、四次流放西伯利亚。他率军组织了萨马拉防御战，因此1935年，萨马拉正式更名为“古比雪夫”。这个名字伴随着萨马拉

度过了56年的岁月。

如今的萨马拉成为了俄罗斯首屈一指的工业城市。几乎全俄罗斯航空飞行器的运载火箭都出自萨马拉，其中包括著名的“东方”号、“上升”号、“联盟”号等等。

一踏入萨马拉就能感受到这座城市独特的城市文化，造型如同“针管”的萨马拉火车站堪称其中代表。老萨马拉火车站始建于1876年，由俄罗斯著名的建筑师、工程师、建筑学家尼古拉·伊万诺维奇领衔设计建造，但由于建成年份已久，新萨马拉火车站便应



应该说，澳大利亚现在与亚洲一流队伍的差别正在缩小，也不是逮谁灭谁。

运而生。如今的新火车站造型奇特，如同针管，有着湛蓝色的“管头”和直指入云的“针尖儿”，算上这“针尖儿”，塔高可达101米，堪称欧洲第一高。

用于承办世界杯的新萨马拉体育场计划修建在城市南部的一个岛上，这里即将迎来它的第一批挑战者——乌拉圭 VS 俄罗斯、哥斯达黎加 VS 塞尔维亚、塞内加尔 VS 哥伦比亚、丹麦 VS 澳大利亚，之后1/8、1/4淘汰赛各有一场硬仗。澳大利亚，“足球版图上的亚洲劲旅”，没错儿。这支队的前世今生，倒还颇有些趣闻。

许多人都知道澳大利亚是大洋洲的大国，却谁能料到这样一个国家如今在世界足球版图上竟属于亚洲？澳大利亚的足球平均排在世界二三十名，差的时候还掉到过一百多名。在仅有0.5个出线名额的大洋洲，澳大利亚往往要为了出线和其他大洲的国家争得头破血流，这个“其他大洲”，可能是亚洲，可能是北美，甚至还可能是南美，可想而知，碰上美洲球队的澳大利亚往往凶多吉少。而入亚后的澳大利亚，却只需要和亚洲球队争夺出线名额。要知道，对于澳大利亚而言，与南美争一个出线是九死一生，与亚洲争出线不夸张绝对是游刃有余。于是，我们的国足也迎来了世界杯的噩梦，真是窝心啊。

澳大利亚，几乎是历届大洋洲杯的冠军，加入亚洲足联后，更是在2015年一举夺得亚洲杯冠军。他们的王牌球星卡希尔，有着三届世界杯的丰富经验，是除欧洲和南美以外在世界杯进球最多的选手。队长杰迪纳克，是澳大利亚中生代的国脚，也是中后场防守的中流砥柱，正值盛年，不容小觑。现在的澳大利亚队，正如杰迪纳克在接受采访时说的，“一直在准备着，并且有能力对抗那些最好的球队”。

2017年11月15日，澳大利亚3:1击败洪都拉斯入围俄罗斯世界杯决赛圈，创造了亚洲首次五队晋级世界杯的历史——这一刻，史无前例！实际上，回看2005年的亚足联会议，澳大利亚加入亚足联可是全票通过。事实可见，澳大利亚的加入，为亚足联的崛起带来了机会，而转世成为亚洲球队的澳大利亚，也正英勇奋战着，通过一场又一场的比赛创造历史、证明自己。这样的澳大利亚，令人充满期待。新的萨马拉体育场绿茵虚位以待，澳大利亚队秣马厉兵，狂欢之夜，逐鹿一战，上啤酒！



## VOLGOGRAD 伏尔加格勒 以荣耀与信仰之名

文/伍晨曦

伏尔加河水静静流淌，点点波光。19世纪80年代，一位少年便是在这河畔写生，波光与暖阳入了同行者的眼，而他的眼中，却闪烁出苦痛与信仰。他的名字叫叶菲莫维奇·列宾，三年后，那幅闻名于世的不朽油画《伏尔加河上的纤夫》诞生了——焦黄的河岸，枯干的烈日，遥不可及的繁华，打不倒的生命。他记录了伏尔加格勒最初的英雄。

伏尔加格勒，这个连接亚欧的水陆枢纽，从来便是生长英雄的土地。此地原名：察里津，是守护俄罗斯东南边界的堡垒，后改名为斯大林格勒。1942年冬天，这里爆发了堪称世界史上最伟大的战役——斯大林格勒保卫战。就是在这里，七十万德军有来无回，德军团长威廉·霍夫曼在日记中写道：他们不是人，而是某种钢铁铸成的东西。

如今的伏尔加格勒，已脱胎成为俄罗斯重要的工业与商贸中心。马马耶夫岗上的“祖国母亲”雕像，仍一手高举长剑，一手拥



抱长风，在温暖的夕阳中回首、凝望故乡。伏尔加格勒，这个俄罗斯民族钢铁意志的凝结之地、光荣记忆的承载之所，任年与时驰，信仰却未随日去。谈及即将到来的世界杯，伏尔加格勒州州长博恰罗夫（Bocharov）称：倘若俄德两国在世界杯中相遇，希望比赛，能在伏尔加格勒进行……

小组赛的分组和日程安排已尘埃落定，俄德无缘在伏尔加格勒较量，但取而代之的同样有不少令人期待的角逐——沙特 VS 埃及，尼日利亚 VS 冰岛，突尼斯 VS 英格兰，日本 VS 波兰。其中，首战将由英格兰与突尼斯在北京时间 6 月 19 日凌晨两点打响。

说起英格兰，倒也是一支有故事的球队。

本就是足球鼻祖，有着悠久的足球传统和盛行不息的足球文化，讲道理实力应该不俗，不说争夺冠亚，至少也该横扫赛场、碾压弱旅。可是，就在上一届巴西世界杯中，英格兰开场二连败，提前出局，成为全部参赛队伍里第四支惨遭淘汰的球队。英媒闻讯，遍地哀嚎，《太阳报》甚至哭喊出“世界末日已经到来”。

事实上，足球鼻祖英格兰何尝没有过一段笑傲江湖的光辉岁月。1863 年，英格兰足球联合会成立，标志着现代足球运动的正式诞生。1906 ~ 1907 两年，英格兰分别以 15 : 0、12 : 2 的超大比分击溃法国、荷兰。更夸张的是，随后其又凭借着一支业余国家队以 9 : 0 虐杀今日王者德国。那时的英格兰，像打小学队一样未尝一败，直至二十世纪中叶。可惜那时的英格兰，还未尝到世界足球

成长起来后的腥风血雨，便已是一支带有浓重不列颠贵族色彩的球队，高傲冷艳、不可一世。1930 年到 1938 年，英格兰甚至接连三次拒绝参加世界杯——没劲。

可是巅峰之后，就该下坡了。1950 年，骄傲的英格兰队“屈尊”世界杯。首战智利，无悬念告捷。随后“足球幼儿园”美国迎面走来。英格兰瞥了一眼，满脸蔑视，就陪他们玩玩罢。英吹们也是一脸不 care，集体买好啤酒和彩带，准备好呐喊和狂欢的姿势，心想，来吧，刷他一个畅快淋漓的 10 : 0 ! 然而，就是在这万众瞩目中，王者英格兰 0 : 1 落败于贫民美利坚。什么？搞错了吧。英媒难以置信，集体哄笑，《泰晤士报》顺手把比分改成了 1 : 0，而《太阳报》紧随其后，1 : 0 犹觉不快，索性大笔一挥，改了个 10 : 0。至此，气势汹汹的英吹也走向了它的巅峰，可怜伴随着的是英格兰足球的一蹶不振：除了 1966 年主场夺冠之外，英格兰再未进过决赛，1974、1978 更是连着两届落败预选、无缘世界杯。如今，还落了个“欧洲中国队”的美名。

英吹们缄口了，骄纵和张狂都让位给了如今的德吹和西吹。但没有人曾忘记，英格兰，这个曾经的足坛贵族，和它即将踏上的土地——伏尔加格勒一样，背负过最高的荣耀，与最厚重的过往。曾经的战士和球迷都已老去，但仍有新生的背负着同样信仰的年轻人成长起来。2018，他们从世界各地而来，不远万里会聚在伏尔加格勒；6 月 19 日，便是以英格兰之名燃烧的时刻，英雄聚首，再濯长缨。



英超不等于英格兰足球，如果重现辉煌，似乎也不是这一届。

📷 左有孙兴慜，右有凯恩；都叱咤英超，却一个是韩国砥柱，一个是英格兰利刃，各为其主。







对于巴拿马队，只要去了俄罗斯就已经是荣耀加身。



# SARANSK

## 萨兰斯克

### 小城里的世界杯

文/陈虹莹

萨兰斯克，少有人知道这个位于因萨尔河畔的俄罗斯小城。但在2018世界杯来临之际，相信这个人口只有31万多人的小城一定会阶段性名扬天下，作为11座2018俄罗斯世界杯承办城市之一，它有着自己的迷人之处。世界杯上，什么戏码都有可能上演。

如果从1641年建为要塞算起，萨兰斯克已经有近400年的历史了。早些年，这里仍然是随处可见木结构房子的充满“乡土气息”的小城。

2012年，萨兰斯克当选为世界杯承办城市后，建成了新的机场，翻新了原有的火车站，落成了一座崭新的邮局，重新整修了文化中心，对城市主要道路上的所有建筑物外墙都重新粉刷一遍；盖了一座可以容纳四万多名观众的“莫尔多瓦斗兽场”体育馆；建了四星级的美居酒店；又建成了高达17层的英尔多瓦国立大学的主建筑，据说这就是萨兰斯克最高的建筑。其最高层有一个观景台，站在台上远眺，萨兰斯克整齐的街区尽收眼底：这个“袖珍”城市，大部分建筑物不高，许多都有圆柱支撑，且基本被漆成红色——莫尔多瓦共和国的代表色，这样的建筑颜色与周围绿化色十分“般配”。

俄罗斯是传统的体育大国，萨兰斯克在俄罗斯的体育发展史上占据着重要一席，被誉为俄罗斯的“竞走故乡”，培养出了卡尼斯金娜等多位名将。在地理位置上，萨兰斯克毗邻莫斯科，从它新建的机场到市中心，乘车只需十多分钟，并且城市的主要建筑均集中于市中心，生活十分方便。从英尔多瓦国立大学旁的千年广场步行出发，途经以俄罗斯海军名将命名的乌沙科夫大教堂，伟大的卫国战争英雄纪念碑，普希金雕像，政府大楼所在的苏维埃广场最后到达人民友谊广场，只需要1小时左右便能领略到整座城市

的精华部分。舒适和安全是这座城市的特点。萨兰斯克曾6次入选俄罗斯最宜居城市名单，并在3年来的俄罗斯生态卫生城市评选中位列前五。

虽然已经具备诸多优越的设施条件，但是据说这里还没有一支属于自己的足球队，人们希望成立自己的足球队，使为承办世界杯而大规模建设的基础设施，在未来能够继续承办联邦级别的比赛，让场馆不要闲置。

本届杯赛，在萨兰斯克有四场厮杀：伊朗 VS 葡萄牙、秘鲁 VS 丹麦、巴拿马 VS 突尼斯、哥伦比亚 VS 日本。这里面最厉害的不说了，最有趣的当属巴拿马队，这个靠运河“剪径”安身立命的小国家，再一次让我们的心被撕扯，好在那儿比冰岛人多多了。我们对它的认识，依旧停留在茅台等特产参加巴拿马博览会以示炫耀的一百多年前。世界杯，巴拿马，What?!

2017年10月11日，33万多人口的冰岛杀进了世界杯的30多个小时后，巴拿马队又获得了世界杯出线权，干趴下的是美国队，举世皆知巴拿马总统当即宣布全国放假一天。

巴拿马共和国人口满共403万，我们对巴拿马足球的陌生，很大程度上就因为它没有在这个世界上扬名的球星。今天的成绩首先得益于巴拿马下大力气的青训，以国家体系的培育持续投入，终成正果。现役国家队球员，本届世界杯赛大名单的22人只有两人效力本国联赛，其余基本都在美洲大陆效力，最多的是在美国大联盟效力。

巴拿马的英雄是两个托雷斯，加布里埃尔·托雷斯，罗曼·托雷斯，都是进球功臣。到俄罗斯本身就是个荣誉，跟其他几个队的比赛，抱着已成正果的坦然，谁能保证巴拿马不是巨人杀手呢。





KAZAN

喀山

王者荣耀

文/伍晨曦

伏尔加河自北向南，流过俄罗斯广袤的大地，在一洼地与喀山河交汇，先人将此地名之为：喀山。被青山绿水环抱着喀山，凭借着独特的地理位置与气候风光，自一千多年前始便是兵家必争之处，先王垂爱，青史垂名。

十三世纪的金帐汗国在这里建立了自己的第一个都城，博尔格。八百多年过去，如今这都城早已不见，只有清真寺、塔楼以及一些中世纪的断壁残垣留了下来，作为王者光辉历史的见证，任人凭吊。2014年，博尔格被编入世界文化遗产名录，成为喀山的古老历史中极为荣耀的一笔。

同样荣耀的，是坐落于克里姆林大街的古老学府——喀山大学。这座成立于1804年的学府，由当时的沙皇亚历山大一世亲自签署落建，数来，已历经了俄罗斯三个最为浓墨重彩的时代。这二百多年的风风雨雨间，多少文人政客走马灯似地登台落幕，而唯有喀山大学屹立不倒。1845年，列夫·尼古拉耶维奇·托尔斯泰考入喀山大学东方语言系，在这里度过了他青年的黄金时代，随后成为俄罗斯不朽的精神导师；1887年，年轻的列宁也来到了这座古老的大学，也就是在这里，列宁开始了他伟大革命道路的征程。伟人的生命与喀山的历史文化交相辉映，熔铸成独特的喀山风韵。

喀山是可与莫斯科、圣彼得堡并提的历史文化城市，无数世界各地的游客信徒都来到此地朝圣，在这一方上帝自留之地的水土中享受世俗之外的怡然安乐。而今年的夏天，喀山将迎来比往年更多、也更与众不同的游客，因为2018世界杯的战鼓也已在喀山敲响。鼓声隆隆，德国战车卫冕而来。伊朗VS西班牙、法国VS澳大利亚、韩国VS德国、波兰VS哥伦比亚的小组赛将在喀山上演，

另有1/8、1/4两场淘汰赛献上。


四年前捧杯巴西的王者，有天才的球员，强悍的实力，严谨的战术，稳定的发挥，以及永不言败的毅力。德国队在世界杯和欧洲杯国际大赛总进球数上，至今仍保持着历史第一的地位——王者之名，实至名归。英格兰前锋莱因克尔甚至都这样调侃道：“足球啊，就是22个人在球场上跑，最后由德国人获胜的游戏。”

德国，因足球而荣耀，而足球也正因有德国才如此精彩、扣人心弦。至今仍有许多老球迷忘不了，1970年西德与意大利的那一场世纪对决。比赛第65分钟，德国主将贝肯鲍尔肩膀脱臼却仍拒绝下场，咬咬牙，用绷带缠住肩膀继续比赛。这一幕不知惹来了多少球迷的泪水与忠诚，德国足球，渐渐地从一场又一场的体育赛局转变成了共同的信仰：哪怕输，也要淌干了最后一滴血，死在发起冲锋的路上。2014年世界杯半决赛对战巴西，前29分钟连进5球，179秒之内狂灌3球，成就史无前例的“巴西惨案”，也捧回了自两德统一后的第一座世界杯。德国的两次捧杯，将上一代人的1990，与这一代人的2014连接在一起，又将我们的目光满怀期待地引领至了2018的俄罗斯，老牌而荣耀满身的德国，遇见同样古老而浓墨重彩的俄罗斯喀山，想来当如古人云：“我见青山多妩媚，料青山，见我应如是。”

德国队走了拉姆、克洛泽、小猪，又迎来了基米希、格雷茨卡、维尔纳的时代，新旧交替的德国，既令人惊讶于它战力的无缝衔接，又更加令媒体摩拳擦掌、翘首以待地期盼着一场戏剧性的王者出征——载誉归来，还是客死他乡？孰胜孰败，能否卫冕成功？长足飞奔的小将，老谋深算的主帅，随着喀山战幕拉开，东风至、万事皆备。



德国主帅勒夫的的执教能力与颜值、穿搭成正比，喜欢乱吃东西这一点显得很让女球迷分神。

 在德国的团队精神里，也要有萨内这样的后浪带来延续，他的世界杯或许就是一条加冕之路。





## PEOPLE NEAR PERFECTION 落花流水杀破狼

文/路泞



据说紫薇斗数最早出于《易经》，就是东方的星象学，有十四主星，不是要预示运数，而决定着人的天赋。如今这个大IP藉互联网之无孔不入，颇有方兴未艾之势。紫薇十四主星里，有七杀、贪狼、破军三星。七杀，为搅乱世界之贼；破军，为纵横天下之将；贪狼，为奸险诡诈之士。此三星聚合，天下易主。

在足球这个有关争夺的游戏里，我们这儿的能力于世界而言难入正道。而看客者众，常于点灯熬油众叹那些纵横捭阖、引一代风骚的时事与英雄。所谓隔岸观火，也不失为之激赏嗟叹。世事无

常，人并非无所不能，看客们的足球巨星过往，不光锋芒毕露，更有扼腕饮恨。且不说大宋球星高太尉虽有一身本事，除了伴君戏耍，也就传为笑柄。我们的“蹴鞠”常被引为足球的祖宗，要是这般不堪，这名号不要也罢。

“杀破狼”是紫薇的一种“命格”，古来沙场主沉浮者，就在此命格里东挡西征。足球将角逐对垒于跌宕，几十个人身负可期的荣耀，每四年就乱他一场。那时节，世界上有最多看客的地方就是我们这里，苦的起早贪黑，乐于胜败笑骂。永远的主角，都是那些

虎狼之师，成败都随雨打风吹去。

## 潘帕斯的两个小个子

说到“杀破狼”三星汇聚者，迭戈·马拉多纳当之无愧。这个意大利与印第安人各占一半血统的阿根廷人，区区168cm，体重倒很压秤，怎么看也不能跟足球联系起来，搁中国绝不会去训练这么个人踢球啊。而足球到了马拉多纳那儿，等于改朝换代。马拉多纳1960年生于布宜诺斯艾利斯，上帝爱的孩子自有天赋，10岁就俱乐部试训了，在“洋葱”队里就是头牌，曾连续136场比赛不败的纪录。足球“王储”灭群类，小意思。虽然马拉多纳一生的偶像是阿根廷的革命家格瓦拉，对于历史上第一个“球王”贝利，总是语焉不详。那会儿信息不畅，只有阿根廷人知道足球新王就快登基了，就等长大了好挥斥方遒。

1978年，17岁的花季少年马拉多纳就以26粒进球夺得阿根廷甲级联赛最佳射手，历史上最年轻。阿根廷跟世界比，还是个小地方，潘帕斯草原的雏鹰难免心高气傲。1982年西班牙世界杯，阿根廷二战4:1大胜匈牙利，马拉多纳辕门射戟，梅开二度，打进了自己在世界杯上的前两粒进球。接着同巴西队的世界杯比赛中，不念对手狡诈，抬腿就奔人去了：红牌。此后2年多没有入选国家队。青云路上多坎坷，球王，哪儿那么容易当啊。在模糊的电视屏幕上，世界见证了1986年墨西哥世界杯马拉多纳以上帝之名的加冕。小组赛中，马拉多纳在与韩国的比赛中上演助攻帽子戏法，阿根廷3比1取胜。那场比赛中另一个出名的人是许丁茂，许多照片记录了他对新王的铁血“照料”。

6月22日，墨西哥城阿兹台克体育场，世界杯1/4决赛，下半场第6分钟，双方仍0:0。马拉多纳分球巴尔达诺射门，被英格兰后卫霍奇挡住回传给守门员希尔顿，马拉多纳抢点，不过是用手，球入球门，“上帝的使者”突尼斯主裁判纳塞尔竟然判此球有效。我想那时整个英格兰拆了球场的心都有了。“上帝之手”(Hand of God)，最好地诠释了足球的多面性，而马拉多纳接着又一个毫无争议的入球杀死比赛，阿根廷以2:1获胜。此后虽有波折，但最终问鼎世界杯。收获5个进球以及5个助攻的马拉多纳，拿到了世界杯金球奖，加冕球王。

球王不是一个荣誉，而是在看客心里的地位，马拉多纳当得起。

总有人比较他和贝利，其实看看两人所处时代的比赛对抗性就不难发现区别。贝利的时代，技战术水平正处于大约春秋时期，足球的对抗性可理解为止乎于礼；到马拉多纳这阶段，足球就残酷多了，犯规的野蛮程度正处于一个顶峰，场上冲着人的脚不比冲着球去的少。马拉多纳场上的洞察力，和队友之间的咬合程度，个人挺身而出的时机，对大场面的无所畏惧，至今罕能有人匹敌。身体

要紧，脑子更要紧；脑子好使，队友的脑子也得跟得上。天时地利人和，看似凶险之路，其实必然。

1990年，马拉多纳率领巅峰已过的阿根廷参加了意大利世界杯，以0:1负于前西德队，无缘冠军。1994年，阿根廷参加美国世界杯已经是一致不被看好了，马拉多纳被查出尿检呈阳性。人都有缺陷，不择手段就是败相。2010年南非世界杯，戴着两块手表（其中一块是阿根廷时间）的阿根廷主帅马拉多纳踌躇满志，人们都在期待着他作为教练再次夺冠。可事有常理：1/4决赛中，阿根廷0:4惨败于德国队，马拉多纳黯然辞职。这个已经发福的阿根廷小个子与每个队员告别，他搂着1987年出生的梅西耳语：孩子，该你了……

足球何尝不是流水，江山代有才人出，不过有人笑傲江湖，号令天下，也就有人生来彷徨。梅西的“命格”巨测。里奥·梅西，5岁时开始在当地的街区少年足球队踢球，11岁时被诊断出发育荷尔蒙缺乏，也就是侏儒症。这不就完了嘛。梅西当时的东家没打算治这个天才，总想把他罗致麾下的河床队也不再感兴趣。2000年，一个叫萨图尔尼尼的球探不甘心，把他带到了西班牙巴塞罗那。身高只有140cm的梅西去了著名的巴塞罗那青训营拉玛西亚。同样出自这个训练营的世界级中场伊涅斯塔说：刚开始，梅西是在追逐别人，慢慢和别人一样快了，后来他就是带着球也没人能追上他了。梅西的表现征服了巴萨青年队教练，他们用一份2012年才会到期的工作合同赌这个天才少年的未来。

如今，梅西身高1.70米，足球数据极为华丽，左脚奇才，单兵突袭能力超群，任意球同样精湛，但他的成功确是团队足球的写照。巴萨俱乐部有哈维、伊涅斯塔，都有手术刀般精准脚下功夫，可以为梅西源源不断地提供得分机会。他们都来自同一个训练营，球风一脉相承，一个眼神就足以心领神会。相比之下，阿根廷队的中场与梅西就没有那么好的黏合度，梅西在国家队，常常感觉是另一个人，各方面都掉了一个档次。当今世界无球王，梅西还有一次机会证明：俄罗斯世界杯。“杀破狼”集于一身者，自迭戈久矣。

## 既生瑜 何生亮

有幸如梅西，被巴萨慧眼拯救于无望。巴萨之所以是巴萨，这个当今足球的代名词，都源于一个已经驾鹤西去的名字：克鲁伊夫，“飞翔的荷兰人”。

作为基督教在尼德兰（今荷兰）的一个教派，这里的人就表现出了一种强烈的个人思辨意识，并带有不可逆转的偏执。比如伟大的画家梵高，卓尔不群，命运多舛。性格决定命运，克鲁伊夫亦然。他和他所在的荷兰阿贾克斯队，从1971年连续三年称雄欧洲冠军杯。如果说他的恩师教练米歇尔斯提出的“全攻全守”战术思想，在克鲁伊夫的年代几乎独步天下，那这一战术的基础也是阿贾

克斯首创的青训体系所造就的。连续不断的战术演练磨合，加上训练方法的科学，造就了一种全新的足球样板。那时候的俱乐部球队跟阿贾克斯比，感觉总是少一个人似的。克鲁伊夫在队中就是无可置疑的领袖。

1974年世界杯上，荷兰队首次打进决赛圈，遇阿根廷、东德和巴西，赢得利索。到决赛对阵东道主西德，克鲁伊夫开场第一分钟突破就获得点球，内斯肯斯命中。但之后的比赛像是在跟克鲁伊夫开玩笑：布莱特纳和“轰炸机”穆勒的进球逆转，荷兰无缘捧杯。不过克鲁伊夫却是赛会最佳球员，1974年度金球奖，这就是“无冕之王”的悲哀。王的心在滴血。谁也不会想到，这届竟会是他生涯中唯一一次世界杯：由于理念不同，克鲁伊夫与恩师米歇尔斯掰了。荷兰队，至今也有一种舍我其谁的较劲，内耗到不可思议的地步。怕这也就是荷兰的民族精神，成败皆因于此。

1988年，克鲁伊夫开始在巴萨执教，亲手缔造了发展后的、类似于阿贾克斯的青训体系。拉玛西亚青训营，就是绿茵上的银河：瓜迪奥拉、普约尔、哈维、伊涅斯塔、梅西等等都出自这里，克鲁伊夫对待想带足球的科学与前瞻，逐渐转化成持续的竞争力。最开始，他教给球员的控球、跑位和阅读比赛，显得不合时宜。那个时代，还是力量型足球的天下，简单的战术，残酷的防守，机会主义式的进球，人们不信这一套，迎接他的是诺坎普球场上的嘘声和嘲笑。“一群挤在盒子上的笨蛋”，这话就是说当时的巴萨。而克鲁伊夫此时已洗尽铅华，韬光养晦。在他手里，时至今日，巴萨成了我们今天认识的巴萨，从克鲁伊夫的“梦之队”，到里杰卡尔德时期的“梦二队”，再到已经执掌教鞭的瓜迪奥拉，续写成辉煌的“梦三”，流水营盘，江山铁桶一般。足球真是“要从娃娃抓起”，克鲁伊夫的伟大，就在于为足球开辟出了一种体系。而克鲁伊夫本人的命格，却于个人高光匆匆。

当年折戟世界杯，西德队的王者并不是冻结克鲁伊夫的幸福格茨，而是那个在场上的一头卷发的日耳曼人，他叫贝肯鲍尔，隐隐王者之风。每个时代大约都有他们这么一对火花四溅的双子星，让绿茵如此耀眼。

贝肯鲍尔13岁开始足球生涯，从战术角度上为足球史上留下了一个场上位置：自由人。防守撤得回去，以后卫的凶狠参与防守；转入进攻，他从防线就发起攻势，甚至可以越过中场直接助攻或者一路冲入禁区。按照当时足球的战术类型，这是与“全攻全守”一脉相承的一个变种，要求人不知疲倦地奔跑、有卓越的洞察力以及全能的技术，能踢这个位置的人不多。时至今日，能够与贝肯鲍尔相比较的怕也不多。

有意思的是，这个位置几乎就是贝肯鲍尔自己给自己设计的。作为球员就能做主，实不多见。23岁的贝肯鲍尔在国家队一出生，

就是这么像烟花一样在全场任意位置惊爆了，满场除了不守门，他什么都干。西德队主教练绍恩就是让贝肯鲍尔：在场上，你随便。1970年世界杯半决赛西德对意大利，双方踢满了120分钟，意大利4比3获胜，西德虽败，但贝肯鲍尔在比赛中吊上绷带接着踢的场面极为抢镜，意大利真有三英战吕布般的尴尬。

1974年世界杯，“自由人”贝肯鲍尔捧杯加冕，从此世称足球“凯撒”。胜利的欢愉和失败的落寞，惺惺相惜，可无论怎样，意已成灰：荷兰人飞不起来了。

贝肯鲍尔是完美的足球运动参与者。作为队员，他就已经是一个队的实际指挥者了，一方面像一部战车，又兼备跃马观花的优雅，完美。这位人生赢家，作为队员和教练都拿过世界杯，是连续两届的金球奖获得者。2006年世界杯，又是组委会主席。不过从来没有人说过贝肯鲍尔是“球王”，“凯撒”，在足球里，更像是诸王中的一个。“杀破狼”之命格不全，于贝肯鲍尔，或许就是克鲁伊夫相映成辉吧。

## 与贝利有关的队友

足球有英雄，真英雄也是十一人中的一个，说到底还是个团队运动。说到足球就得说到巴西，巴西足球最辉煌的时候并不是现在。足球史上第一个球王是贝利，而贝利王座的四周，绝非泛泛之辈。命格偏损，成就“杀破狼”功业。

巴西队就是一支迪迪瓦瓦和加林查的球队，上帝又给了他们贝利。1958年世界杯上，贝利开始大放异彩，但那届最佳球员是“迪迪”，一个叫瓦尔德米·佩雷拉的人，巴西队的中场发动机。1952年，迪迪入选国家队；1954年世界杯上，巴西被匈牙利淘汰，迪迪打进2球，籍籍无名；到了1958年世界杯，已经30岁的迪迪成为巴西桑巴的节拍器，总是由他将球分给加林查，要么直传给前面的贝利。球到他的脚下，引擎才算点火。据说迪迪“能让球说话”，沉浸在游戏足球的氛围里，迪迪可谓是先知先觉的战术大师。也是在那一届，巴西的424阵型算是别开天地，迪迪界定了一名中场选手的标准。2001年5月12日，迪迪去世，享年72岁。在他的葬礼上，一位苍然老者悲恸失声，他就是瓦瓦，当年424阵型巴西队的前锋。次年，瓦瓦辞世，桑巴依旧，就剩下了老球王“小贝利”了。

瓦瓦叫埃德瓦尔多·伊斯迪奥·内托，1934年出生，1958年和1962年，巴西两次称雄世界杯，瓦瓦共打进9个进球，是这两届世界杯赛上巴西队进球最多的人。

1958年世界杯，瓦瓦作为中锋和贝利上演二鬼拍门，两名边锋是加林查和扎加洛，巴西队强大的锋线可谓惊天地泣鬼神。决赛中巴西队一度0比1落后，是瓦瓦的两个进球逆转了比赛。在这届杯赛中，瓦瓦打进5球，贝利进了6个。到1962年世界杯，巴西



失去了受伤的贝利，但还有加林查和瓦瓦，最终两人各打进4球，并列最佳射手，巴西又一次夺冠。瓦瓦特点鲜明，在门前稍纵即逝的战机面前从不犹豫，往往一击即中。人们提起那时的瓦瓦，只想到一个词“抢点”，没有人比他更能把控时机。

加林查绰号“火箭鸟”，是个真正的残疾人：加林查出生时有一条腿畸形，经过矫正手术后，他的两条腿长度相差6厘米！

加林查是个印第安人，部落满共有3000人，体貌多异于常人。加林查踢球，就像外星人，他在比赛中一次跑动的距离绝对不会超过30米，过了30米，不用碰自己就摔那儿。就是这样，当年愣是无人能挡那30米的飓风。罗纳尔多被称为外星人，是因为结合球的爆发力，加林查的绝对速度比他更快，但更短。加林查纯就是天才，完全不努力，也不怎么训练，早晨喝酒，中午喝酒，晚上还要喝酒，所以49岁就挂了。1955年，22岁的加林查首次代表巴西国家队参赛，当加林查和贝利同时在场时，巴西从未输过球。1962年智利世界杯，失去了受伤的贝利，仍然夺冠，就是因为加林查。这届杯赛加林查在6场比赛中打进4球，获得了最佳球员和最佳射手，这是一届属于加林查的世界杯。巴西利亚国家体育场以前叫加林查国家体育场，在星光灿烂的巴西，能以一位球星的名字命名一座国家球场，足见其影响深远。

“杀破狼”的命格，于绿茵场上角逐，只是牵强附会的一种说辞。俄罗斯夏天的星空里，谁又能说不会有三星集于一身之人加冕呢。





## KALININGRAD 加里宁格勒 百年战斗精神

文 / 陈虹莹

坐落于波罗的海东南海岸的加里宁格勒，北接立陶宛，南邻波兰，这片袖珍的国土却是与俄罗斯隔国相望的一块飞地，凭借特殊的历史、优越的地理位置与丰富的自然资源，成为俄罗斯十分特殊的一部分。

该州首府为加里宁格勒市，原名“柯尼斯堡”，曾是德国东普鲁士的首府。几百年来，这片土地战火连绵，见证了无数的争斗，从十三年战争、宗教改革、三十年战争，到一战、二战、冷战，深处欧洲腹地的柯尼斯堡及周围领土一直是欧洲各国必争之地。在冷

战时期，加里宁格勒曾禁止外国人入境，波罗的海舰队司令部也设于此西部边境城市。加里宁格勒是俄罗斯在波罗的海仅有的两个不冻港之一，可见其对于俄罗斯的战略意义之重大。

二战结束后，波茨坦宣言将柯尼斯堡和东普鲁士北部地区划分成前苏联的一个州。1946年，为纪念当时刚刚过世的前苏联最高苏维埃主席团主席米哈伊尔·加里宁，柯尼斯堡被更名为加里宁格勒。加里宁为农家子弟出身，十几岁便投身于前苏联的革命运动，在革命年代一直经历着流放与持续斗争的生活。从战争中赢来的加



克罗地亚的格子战袍，看似俏皮，实则杀机重重。

里宁格勒以他之名命名，也是俄罗斯精神内涵的彰显与延续。

位于欧洲地理中心，加里宁格勒从欧洲各个大城市均可方便到达。包围于波罗的海、立陶宛和波兰两个欧盟国中央，俄罗斯人如果想要免办欧盟签证到达加里宁格勒，可选择飞行或海上航行。

这里气候温润，境内湖泊、湿地资源丰富。虽为俄罗斯面积最小的州，加里宁格勒却蕴藏着丰富的琥珀资源，出产了全世界90%以上的琥珀，“琥珀之都”名副其实。

加里宁格勒曾被盟军空袭为废墟，是一个在战火中破茧重生

的城市。为扶持这片疆土的经济的发展，1996年俄罗斯批准了有效期为25年的加里宁格勒州经济特区法，该州成为一个无关税地区，此优惠促进了加里宁格勒的经济的发展。干世界杯这么大的事，得先有底子，多年经济基础的发展，加里宁格勒成长为一个有实力承办世界杯赛事的城市。

本届世界杯，这里捉对的是：西班牙VS摩洛哥、克罗地亚VS尼日利亚、塞尔维亚VS瑞士、英格兰VS比利时。有克罗地亚的比赛永远充满悬念，才华横溢的豪华战阵让人充满期待。如日中天的“魔笛”莫德里奇，还有拉基蒂奇、曼朱基奇、佩里西奇，就光这几个“奇”，足以像绽放的礼花一样让加里宁格勒的夜空热烈耀眼。

也许在俱乐部卖命过甚，这些天才进军世界杯的步伐才一波三折。克罗地亚通过附加赛才去了俄罗斯，与人们的期待有相当差距。克罗地亚作为欧洲区第12支球队进军世界杯。

看看他们的阵容：后防线上有摩纳哥门神苏巴希奇、利物浦主力洛夫伦、马竞后卫弗尔萨利科；中场更吓人，皇马核心“魔笛”和科瓦契奇就不说了，巴萨核心拉基蒂奇、国米核心布罗佐维奇，那不勒斯中场罗格、佛罗伦萨中场巴德利……任何队似乎都得胆寒；锋线上的尤文射手曼朱基奇、国米箭头佩里西奇、米兰前锋卡利尼奇……怎么想，这也不至于附加赛吧。

世界杯开战，克罗地亚需要这个证明自己的机会。过去，我们将巴尔干球队的打法称“欧洲拉丁派”，脚法细腻、体能超群、战术执行流畅，体育天赋爆棚的小国寡民，总会复苏为那水银泻地般的打击能力。加里宁格勒，就是克罗地亚证明自己的重生之地。





姆巴佩可以被称作“鲜肉”，足球场上，技巧和身姿都是颜值，威风凛凛。





## GOALKEEPERS

# 雅辛与继承者们

文/路泞

22个人，90分钟以至更长时间，无影脚或者太空步，不把门将的食指冲破，足球比赛勉强的平局只能是尴尬。无论如何，几万人加上对手、队友，就要门将的好看。他是球场的替罪羊，永远的悲剧主角。每每看到球中网窝，有人欢腾，有人诅咒，有几个能过来对门将安慰一两句？胜利，意气风发的都是那一脚中的的狼角色；失败，镜头切到门将那里，是同情还是埋怨。足球场上，门将就是西西弗，这个角色设定就是为失败代言的。不过谁也不能否认，他们也都是天赋异禀，从三伏三九练就一身武艺，只是人设成了悲情角色。

1994年FIFA设立世界杯最佳守门员奖，给每届世界杯上最出色的门将，这个奖项叫“雅辛奖”，向苏联足球的象征列夫·雅辛致敬。俄罗斯足球史上，如果有一个名字被铭记，除了雅辛，不会有第二个答案。

雅辛1929年10月生于莫斯科，14岁就和父亲一起进了沃斯克列森克的军工厂，当了一名学徒工，其间作为厂队门将威风八面。1945年二战后，16岁的雅辛成了一名运动员。不过到底是踢球还是打冰球，天才雅辛竟颇费思量。那时，他的冰球守门技术也已是国家队水平了。国家足球队教练谢米哈斯特纳替他做出了选择：来吧，列夫，为了国家的荣誉。雅辛自此开始了足球史上最伟大门将的历程。26年的门将生涯中，他参加了812场比赛，有480场不失球，扑出过150个点球。技术风格上，雅辛师承保加利亚守门员索科洛夫的衣钵，活动范围极大，超越时代地把防守括至禁区之外。1971年5月27日，42岁的雅辛挂靴，常常戴着鸭舌帽、一身黑衣装扮的“黑蜘蛛”就此谢幕。1990年3月20日，雅辛因病去世。2010年俄罗斯发行的雅辛纪念币，纪念这面俄罗斯足球的旗帜，同时缅怀俄罗斯足球已去的辉煌。

实事求是，俄罗斯足球在世界范围内说高了也就是个二流。雅辛之后最厉害的角色还是一名门将：里纳特·达萨耶夫。贝利赞他为“伟大雅辛的合格接班人”。达萨耶夫是上世纪80年代苏联队的现象级门将，也是阵中唯一的世界级球星。1982年的巴西队，苏格拉底、济科的王者之师，遇到苏联队，差不多就是狂虐达萨耶夫一个人，他但凡有几个帮手，苏联不是没有机会把巴西打停。这场比赛之所以被人们津津乐道，是因为达萨耶夫真正诠释了“一个好门将相当于半支队”这句话。一战封神之后，达萨耶夫在职业

生涯里保持了一贯的水准，在FIFA评选的历史百大巨星的名单上，达萨耶夫位列仙班。

到底是攻击决定比赛，还是防守取得胜利，足球的魅力就在这无从决断的一时一势里轮回。胜得丑陋和败得漂亮，永远的辩证互补。与雅辛的天才不同，意大利的迪诺·佐夫就是真正的人才。1942年生人的佐夫，一进球场就选择了别人都不喜欢干的门将，他最崇拜雅辛，爱雅辛的一切，并坚信自己可以在汗水里酝酿出如他一样的荣耀。1978世界杯赛时，意大利队在教练贝阿尔佐特的带领下取得了殿军，人们也看到了一种新的打法：“混凝土”防守。门将佐夫正是这一战术的核心。1982年西班牙世界杯，“混凝土”依旧坚实，阿根廷、巴西、西德，全部黯然离去，作为场上队长的佐夫带领意大利捧得大力神杯。佐夫就是个数据狂：在意大利甲级队服役的21年间，扑住了402个点球，平均每个赛季19个。在为国家队出战的115场比赛中，佐夫保持了1145分钟不失球的记录。42岁时佐夫选择了退役。当年佐夫身背“0”号战袍，往那儿一戳，就有珈蓝之气御敌于三丈以外，令无数摧城拔寨之士脚下为之一软。自佐夫之后，门将在亚平宁半岛就成了一个骄傲的位置，顶尖门将从不换代。从曾加、托尔多、佩鲁济，直到现在的布冯，都堪称顶级。意大利足球的“混凝土”看似磕磕绊绊，但从未跌出一流之外。

欧洲门将为我们熟知的，还有统治整个20世纪90年代的舒梅切尔。这个丹麦人在门前永远不怒自威，前锋噩梦一样的存在。除了在国家队的绝对主力身份，舒梅切尔曾在曼联队创下了主场1135分钟不失球的英超新纪录。他具有门将所需要的一切特质：身材高大，厚实得就像一堵墙，技术和反应无可挑剔，出击神勇，也总是以统治力显示出队中的领袖气质。后来者、西班牙门将卡西利亚斯这样评价：我会永远都将舒梅切尔列为我的No.1，我学习他的一切。还有荷兰长人范德萨，冷静如冰，手抛球距离非常远，长传技术之准确堪比中场球员，站位、预判在同辈中出类拔萃，将门将的进攻能力推向一个新的水准。目前比较一致的观点认为，德国队的诺伊尔将是俄罗斯世界杯门线上的统治者，自布冯后，无人挑战他的霸主地位。不过世事无常，折戟沉沙之事常有，少年从来领风骚。

与欧洲足球如实证科学一样的发展不同，足球的另一宗：拉丁美洲，更像是野蛮生长的游戏作物。巴西里约街头的孩子，最不被待见的肯定是站在两块石头之间的那个孩子，哪怕踢的球是个纸



墙上的雅辛，远去的英姿。



库尔图瓦



德赫亚

团。足球场上的快乐，首先建立于奔跑和拼抢，门将常是被戏耍的一个符号。不过也不乏南美门线上的神仙，风格大有不同。

何塞·路易斯·奇拉维特，巴拉圭国家队队长，门线上一夫当关，还包办队内的任意球和点球。感觉只用脚踢球的那些队友真有涵养。他太爱出击了，只要有机会就往前跑，就成了十一个人一块上，自觉的“全攻全守”战术。他是守门员中进球最多的，据不完全统计就有50多个。奇拉维特个性张扬，爱打“嘴炮儿”，还特别爱动手，球迷、对手，甚至队友，都跟他交过手，人缘差到在场上被爆竹定点攻击。当年有奇拉维特的比赛，你就等着看戏吧。

人颂“花蝴蝶”的墨西哥门将坎波斯也是一个奇葩。在中国民间文艺里，叫“花蝴蝶”不是正面人物，这个就不同了，是爱称。坎波斯官方身高是1米7，在各个国家队门将史上最矮，由此可见其功夫之高。他的跑动范围极大，比奇拉维特跑得还远，往往“把事故处理在襁褓之中”，极好地避免了身高上的劣势。坎波斯贵为墨西哥主力门将，功夫自不待言，职业生涯里也进过40个球。此人同时是自带流量的秀场能人，曾在比赛时上半场穿上1号门将球衣，下半场换上9号球衣成为前锋。你，到底要怎样。他的运动衣实在是太花哨了，有的还是自己设计的，青春少年样样红，他不出名谁出名。

这两位比起疯狂的伊基塔，还是少些传奇。早年间哥伦比亚队的伊基塔，人称“疯子”（这词儿在这里作褒义讲）。说伊基塔是个门将真屈才了，倒不是他爱进攻、进球多，代表哥伦比亚队上阵69场进过3个球。他特别爱秀脚法，自家禁区里就开始盘带，看得人心惊肉跳。盘得好叫功夫，盘不好就露怯了。那时的哥伦比亚队踢球，各个爱盘带，就像一棵只开花、不结果的树一样好看，输的也好看。伊基塔一头卷曲长发拉风，常于球前一再恋恋不舍，想来队友颇是不满。伊基塔的高光时刻出现在1995年9月，一场由英格兰对哥伦比亚的比赛，英格兰的雷德克纳普一记射门，伊基塔

在足球快要入网之时，一个“神龙摆尾”，用双脚倒着将球踢出大门，史称“蝎子摆尾”。要说足球史上最精彩的镜头，这个时刻一定位列前十。

体育运动，自古英雄出少年，现在的门线上，公认是德赫亚和库尔图瓦的天下了。大卫·德赫亚（David de Gea），1990年生于西班牙马德里，现在是曼联的“大腿”、西班牙的定海神针。曾有曼联客场挑战塞维利亚，第45分钟，塞维利亚穆里尔见无人防守，冲到门前头球攻门，但德赫亚单手将球托出横梁。当时现场一片惊叹，没看真就不知道这有多神。《太阳报》称：德赫亚的这一扑救，反应时间仅0.26秒，这速度大概前无古人了。英超球迷在网上戏谑：现在的曼联到处乱糟糟，只有德赫亚一人状态在线。

从去年开始，孔蒂的切尔西就像是塌方了，不仅球迷咕噪，连门将库尔图瓦都公开表示：我不知道主帅在想啥。蒂博·库尔图瓦（Thibaut Courtois），比利时门将，生于1992年。库尔图瓦的技术扎实，场上表现始终稳健，几乎没有短板，但是似乎更志存高远。老前辈范德萨评价：库尔图瓦只要稳定就无懈可击，有些方面仍可以提高，比如指挥后防，大喊大叫和指挥后防是两码事。他确实大嘴，常对切尔西的防守提出批评：“下半场，我们的控球率降低了，但我认为这不该是我们输球的理由，你若把握不住机会就会输球。”挺像教练的口吻，还在更衣室对自己人动手。最近有关库尔图瓦要离队的传闻很多，不过他才不怕呢——皇马早就觊觎已久。

一般认为：库尔图瓦年纪轻轻就经欧冠、世界杯、欧洲杯淬火，沉稳扎实；德赫亚临场反应更快，脚下技术和长传更好。作为90后最强的两个门将，谁更强？舆论上一直是五五开。俄罗斯世界杯，最耀眼的舞台上，该有一个了断了。

绿茵方寸，游戏鼎沸，都有门将的隐忍成全胜利，都有他失手时不甘嘘声的楚楚动人。每每开场时，数他穿的多，手套、护具，双手一拍，就是一个靶子：冲我来！就像王成威震上甘岭。 >>





中国非物质文化遗产  
Chinese Intangible Cultural Heritage



中华老字号  
China Time-honored Brand

# 养生精品中药 传承古法制造

广誉远始创于明朝嘉靖二十年(公元1541年),

是中国现存历史悠久的中药企业与药号品牌,距今已有477年历史,

2006年成为首批被中华人民共和国商务部认定的“中华老字号”企业,

拥有三项国家级非物质文化遗产的产品,

是中华优秀文化和商业文明的集大成者。

广誉远始终秉承着“炮制虽繁必不敢省人工,

品味虽贵必不敢省物力”的行业操守,

选取道地药材,遵循古法炮制工艺,

被称为中药炮制的“活化石”。



官方微信: gyy1541

招商热线: 400 118 1541  
尊享热线: [www.guangyuyuan.cn](http://www.guangyuyuan.cn)

## 诚征全国地县市场合作伙伴!

北京广誉远金源燕莎店/北京广誉远香格里拉酒店店/山西广誉远太原天美新天地五层广誉远专柜/山东广誉远青岛机场店/大连广誉远国医馆/河北石家庄市乐仁堂总店广誉远店/辽宁省沈阳市广誉远国医馆/杭州广誉远万象城店/宁波广誉远东部新城店/常州广誉远中央花园店/无锡广誉远日航店/合肥广誉远皇冠假日酒店/湖北广誉远武汉国际广场店/深圳广誉远罗湖区红宝路中医馆/河南广誉远郑州市郑东新区丹尼斯六天地店/江西广誉远南昌市东湖区金城名都店/湖南广誉远长沙市五一大道友谊商场店/广东广誉远广州市环市东路友谊商场店/海南广誉远三亚市大东海夏日百货店/宁夏广誉远国医馆新昌东路蓝山名邸店/陕西广誉远香格里拉店/上海广誉远罗斯福公馆店/昆明广誉远万达店



人未到俄罗斯，内马尔已经王顾左右。

## ST.PETERSBURG 圣彼得堡 日不落的英雄城

文 / 冯霜晴

圣彼得堡是仅次于莫斯科的俄罗斯第二大城市。如果说莫斯科像是一位英气十足的女军人，那圣彼得堡就是俄罗斯古典美女一般的存在。它是彼得一世一手建造的城池，从风格鲜明的古典建筑到欧洲风情的自然景观，无不彰显着这位俄罗斯皇帝的野心。

1703年，在涅瓦河三角洲兔子岛的土地上，彼得大帝插下一根木棍，宣布了圣彼得堡建设的开始。这位大帝用铁腕使俄国从欧洲的穷乡僻壤变成了世界强国。圣彼得堡之名，毫无疑问直接取自耶稣的门徒圣彼得，沙皇彼得，何尝不是圣彼得的化身呢。

圣彼得堡更是“北方威尼斯”，伏尔加河-波罗的海水道、涅瓦河等70多条河道穿越而过，是俄罗斯的第一大港。423座桥梁将这座水城连成一片，横贯于河流之上各具特色的桥梁让圣彼得堡成为一座“桥梁博物馆”。每年3月底到12月初的通航期，如果你恰好在凌晨时分走上街头，不要错过别处难寻的开桥景象。巨大的悬索桥缓缓开启，从芬兰湾进入市内的船只，与离开圣彼得堡驶向波罗的海的船只相向而行，着实是一番神奇的景象。

圣彼得堡处于北纬59°~60°，是最接近北极圈的大都市之一，也是世界上少有的“日不落”之城。每年6月21日，这里会迎来“白昼节”，连着几天白昼长达23小时。在以分钟计数的黑夜里，太阳也并非真正落山，天边会泛着微薄的蓝光，人还来不及反应，夕阳西下就忙不迭地切换成旭日东升。这时的圣彼得堡像是加西亚·马尔克斯笔下染上了失眠症的马孔多，午夜时分的大街上仍然车水马龙、人来人往，人们似乎已经忘了睡觉这回事，不肯浪费了白送的阳光，在城中办起了狂欢节，世界级的歌剧、芭蕾舞和管

弦乐表演，化装游行，马拉松和许多有趣的街头节庆活动一场接着一场。盛夏时节来俄罗斯，不要再想着睡觉了。

圣彼得堡白夜的独特让人叹服，水都泽国的美景让人流连，彼得大帝造城的奇迹让人敬仰，所有这一切激荡着无数作家的灵魂，滋养了普希金诗般的浪漫、果戈理带刺的戏谑、陀思妥耶夫斯基深刻的不幸与悲苦，成就了一座文学名城。找一个白天或夜晚，带着你的情怀，沿着果戈里《涅瓦大街》中的那条涅瓦大街，如今圣彼得堡最热闹繁华的街道，观赏迷人的文化景观，听听历史的故事，赴一场盛大的文学之旅。

2018年，圣彼得堡将见证世界杯的四场小组赛：俄罗斯VS埃及、摩洛哥VS伊朗、尼日利亚VS阿根廷、巴西VS哥斯达黎加，还有一场1/8淘汰赛、一场半决赛和一场季军争夺战。比赛场地是一个2017年3月底才投入使用的、带有可开合穹顶的新球场——圣彼得堡体育场。根据设计者、日本著名建筑师黑川纪章的设计，体育场的外观类似一艘降落在芬兰湾沿岸的太空船，滑动顶棚和滚动草坪让它成为世界上最现代化的球场之一，能够容纳近65000名观众。

不过，俄罗斯世界杯组委会官员们不会告诉你，这座球场从开始建设到竣工遭遇了多少问题。此前，国际足联官员视察发现，这一体育场的可移动式草皮不够稳定，工程师们绞尽脑汁才想出了增强草皮牢固性的办法。诸如此类的问题让圣彼得堡体育场比原定计划晚了9年才落成，所耗资资金达到了预算的548%，造一艘真正的太空飞船也许都比它便宜。各路豪强将在全世界成本最高的足球场角逐，想想都已心旌摇曳。 >>



经邦云  
KINGPOINT CLOUD  
EDUCATION & TRAINING

# 十年

## 专注股权

助推行业寡头

### 引爆股权核能量

[ 对内共治共享/对外寡头化扩张 ]

股改不是简单的分钱机制，  
是一套从顶层控制到底层动力相结合的股权激励机制与企业治理体系，  
助推企业成为其细分行业寡头！

解中行

## 《经邦企业股权激励咨询》全新升级 · 重磅来袭！

【时间/地点】 每月滚动举办 中国·上海

【报名/咨询】 180 1645 0980 ( 王老师 )

【渠道/代理】 188 0181 0988 ( 李老师 )



关注公众微信



股权问题？扫我！

网址：[www.chinaoption.net](http://www.chinaoption.net) 免费垂询热线：400-116-8360

## MOSCOW 莫斯科 东道主的问候

文 / 冯霜晴

“莫斯科”在希腊语中为“城堡”之意，斯拉夫语为“石匠的城寨”，城如其名。行走在莫斯科，大片的树荫掩映下，充满斯大林时期风格老建筑的大底座、高尖顶，东正教大教堂的洋葱顶，和现代化的高楼大厦一起勾勒出城市奇妙的线条，夕阳西下时分，立即找到了俄罗斯巡回画派的色彩节奏。

地处俄罗斯欧洲部分中部、东欧平原中部，跨莫斯科河及支流亚乌扎河两岸而立，莫斯科一直是这个领土大国的政治中心。1147年，莫斯科沿莫斯科河而建，从莫斯科大公时代开始，到沙皇

俄国至前苏联及俄罗斯联邦一直担任着国家首都，堪称有着八百余年历史的古都。

莫斯科的城市规划如同它在俄罗斯的地位一样——以中心为原点向四周辐射——以克里姆林宫为原点向外，一个环线包着又一个环线。克里姆林宫，是莫斯科河畔一组气势轩昂的建筑群，也是一枚象征意义极强的符号。东南方衔接的红场，是国家举行大型庆典和阅兵仪式的场所。红场并不红，也并不大，胜在对历史记忆的铭记，走在这里能让人触摸到只属于俄罗斯的气质。



俄罗斯人引以为傲的艺术瑰宝有三：芭蕾、戏剧和大马戏。芭蕾并非起源于俄罗斯，却成就于俄罗斯。将芭蕾艺术推向顶峰的当属柴可夫斯基，他的《天鹅湖》《胡桃夹子》和《睡美人》至今常演不衰。它们的首演，都在莫斯科。还有莫斯科国立大学，走出了屠格涅夫、别林斯基和众多诺贝尔奖获得者。121座艺术剧院，65座博物馆，俄罗斯的文艺气质由此可见。

2010年12月2日，俄罗斯打出“让世界杯第一次落户东欧”的口号，击败了英格兰、荷兰/比利时（联合申办）、西班牙/葡萄牙（联合申办），获得了2018年世界杯的主办权。莫斯科理所当然要充当主战场，世界杯开幕式和决赛在这里举办，还将上演俄罗斯VS沙特、丹麦VS法国、阿根廷VS冰岛、塞尔维亚VS巴西、德国VS墨西哥、比利时VS突尼斯、波兰VS塞内加尔的小组赛。作为首都，这里还会有两场1/8淘汰赛和一场半决赛，决赛也非此地莫属。作为东道主，俄罗斯与沙特、埃及、乌拉圭同处A组，这支曾10次打入世界杯、3次打入世界杯8强、1966年获得世界杯殿军的队伍，荣耀与压力同在。

现在的俄罗斯足球，除了“沙皇”阿尔沙文，已经很少有球

员选择留洋效力。曼联球迷会记得在2007~2010年的3年间，曼联在每一个转会窗口都会和莫斯科中央陆军的主力门将阿金费耶夫眉来眼去。然而事实告诫我们，学好语言很重要：英语在阿金费耶夫和英超联赛之间筑起了巴别塔。他不是一次告诉媒体：“我会很认真地考虑曼联对我的兴趣，可是我真的很讨厌学英语，如果学英语是必须的话，那我宁可一辈子在莫斯科陆军效力。”这人……好吧。

现莫斯科中央陆军的队长和灵魂阿金费耶夫可谓“神经刀”，他能在同一场比赛中奉献顶级扑救，也可以造成低级失误。在2017年7月26日进行的欧冠附加赛中，莫斯科中央陆军客场2:0战胜雅典AEK，在两回合比赛中取得先机。不过比这场胜利更加引人注目的是，阿金费耶夫时隔11年，终于再次在欧冠取得零封。这位著名门将一直以来都保持着一个尴尬的纪录：在这场比赛之前的近11年时间，他的43场欧冠，场场丢球。赛后中央陆军官方推特祝贺了阿金费耶夫：“有始有终，强者恒强。”本次世界杯或许会成为他向世界展示自己非凡天赋的最好机会。战斗民族的气质，若稳扎稳打，在16强中占据一席之地……不是不可能，甚至可以走得更远。



## RUSSIAN GOURMET 食在北境

文/冯霜晴 图/橙叶

要想体验任何的文化，最直接的方法就是品尝当地美食。从某种程度上说，饮食是民族特性的反映。作为一个横跨亚欧大陆的超级大国，俄罗斯拥有自己独特的饮食文化，传统饮食朴素简单，量大实惠，带着股哥萨克式的粗放与豪气。俄罗斯人早先在饮食上要求不高——量大、油重、热量足，干体力活的壮汉一顿要吃掉两三磅面包，而干硬粗粝的面包要就着大量油乎乎的红菜汤才能下咽。地处高纬度，部分地区气候比较严寒，今天俄式菜仍然保留着油脂大这一传统，许多菜做完后要浇上少量黄油，部分汤菜上面也有浮油，爱的人自然爱。

战斗民族自然口味浓厚，生吃大蒜、葱头是全民爱好。俄式菜酸、甜、咸、辣各味俱全，常用酸奶调味，汤是酸的，甚至面包也是酸的。俄罗斯人喜食冷食，宴会多数是冷盘，红黑鱼子、香肠、火腿、咸鱼、酸黄瓜、奶酪等都凉吃，一次家宴往往要上近十个品种的凉菜，只有主食和汤是热的。冷饮自是不在话下，零下30多度冰激凌照吃不误。

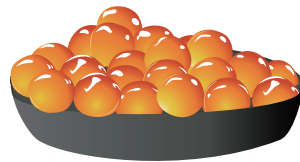
俄罗斯的美食像一座寂静而宏大的孤岛，穿行其间，你会邂逅只有在广袤无垠的土地上才能生长出的独特美食，和装在瓶瓶罐罐里的美妙故事。



### 红烩牛肉

没有什么比炖肉更能彰显俄罗斯人的豪爽气质的了。如果说你是一个肉食主义者，到俄罗斯旅行时一定不要错过这里的红烩牛肉。十八世纪时，奥德隆的史特拉戈诺夫公爵的家厨融合法国烩牛肉的烹调方式与俄国酸奶油酱料，自创了这道香浓柔嫩的经典组合。如今在俄罗斯大大小小的餐厅都能品尝到这道公爵家的美味。

俄式红烩牛肉在卖相上和中国的炖牛腩像是远房亲戚，但是这道菜使用了黄油和酸奶油、还额外加入黑胡椒和番茄，汤头浓稠，味道又有些酸甜，很是美味。经过精挑细选的牛腩肉火候控制得刚刚好，肉质细腻，还会融进丰富的汁液。



### 鱼子酱

“柯察金老头要他即使不喝酒，也先到那张摆着龙虾、鱼子酱、干酪和咸青鱼的冷菜桌上去吃一点。”托尔泰理想中的那张桌子上，总是出现鱼子酱。

鱼子酱是俄罗斯的顶级美食，论克售卖，顾名思义用鱼卵制作而成。严格地讲，只有用鲑鱼卵制成的酱才能叫鱼子酱，但并非所有鲑鱼卵都可制成鱼子酱，世界范围内共有超过20种的不同鲑鱼，其中只有Beluga、osietra及Sevruga三个品种的鱼卵能制成鱼子酱，最高级的是Beluga。其中以产于接壤伊朗和俄罗斯的里海的鱼子酱质量最佳。鲑鱼逆水而上，游到伏尔加河等内河产卵，这时正是采集鱼子的大好季节。位于河口三角洲的古城阿斯特拉罕，由于地理位置优越，是世界上最大的鲑鱼鱼子生产和加工基地。

初尝鱼子酱，会觉得有点腥，其实是吃法不对。正宗的吃法是使用贝壳作为汤匙，一匙舀了，直接入口，或佐以烤面包、苏打饼。许多餐厅喜欢用高级银质餐具，但在鱼子酱这儿，却是被绝对禁止的，因为金属会严重破坏鱼子酱的香气。

当你有机会品尝到颗粒无损的鱼子酱，用舌头和上颚压碎鱼卵的一刻，你就会明白：原来费了这么多手脚只是为了小小鱼卵中的美味爆涌而出。只一口，各种奢华、至尊、皇家、极致、非凡的感觉就会填满你的味蕾和心窝。

### 红菜汤

在世界各地的西餐厅都能找到的罗宋汤，得名于上海文人对俄罗斯的音译“罗宋”，它真正的起源就是俄罗斯的红菜汤。红菜汤以红菜为主料，红菜即甜菜，甜菜的鲜艳颜色赋予了这种菜汤特有的红色。

如果你初到俄罗斯水土不服，不妨尝试一下地道的红菜汤。价格最低、味道最正的版本是加入了当地产的圆白菜、葱头、胡萝卜和甜菜。用这“四大金刚”加牛肉做红菜汤，滋味醇厚，酸甜开胃，喝了通体舒泰。按照俄罗斯人的习惯，喝红菜汤时一定要加上一勺酸奶油。这种晚餐中常在汤上漂浮的白色物体香浓可口，经常被作为各种冷熟菜肴的调味料、蘸酱、汤品佐料、面包或面饼馅料，地位媲美中餐的酱油。



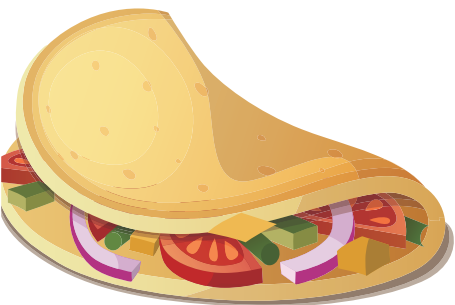


### 腌菜

为了在寒冷的冬季也能吃到爽口的蔬菜，俄罗斯人发明了腌渍的贮藏办法，在隆冬料峭时也能享受美味。

腌菜种类繁多，俄罗斯人最喜爱的是酸黄瓜。俄式酸黄瓜酸辣爽脆，是很多种凉菜的配菜，如果少了它，凉菜的味道会大打折扣。无论是做独挑大梁的下酒菜，还是在各种沙拉汉堡中跑龙套，它都竭尽全力地播撒着特有的滋味。在欧洲市面上能见到的所有酸黄瓜，可都是标着 Russischen Stil（俄式）的。

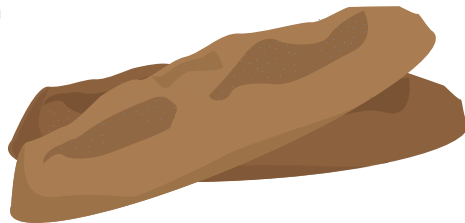
吃一罐真正的俄罗斯腌菜比你仰起脖子猛灌两升酸奶获得的益生菌还要多，酸爽的口感可不是醋，而是自然发酵的结果。腌鱼品种也十分广泛，大至鲑鱼，小至沙丁鱼一应俱全，最常见的是腌鲑鱼或腌鲱鱼。



### 布林饼

布林饼就是俄式薄饼，是俄国传统节日——谢肉节（又称送冬节，烤薄饼周）的应景食品。当你看到这个小薄饼时也许会联想到山东大煎饼，俄式薄饼其实和山东大煎饼的制作方法还真有些相似，都是和成糊后在平底上烙熟的。不过布林饼的原料主要是面粉、黄油和牛奶，口感绵软，味道喷香。甜口的布林饼制作时会混入苹果或者葡萄干，咸口的则会混入土豆泥。吃法也十分多样，可以涂抹酸奶或者果酱吃，也可以卷肉、沙拉或者鱼子等食材吃。

做薄饼很讲究技巧，饼越薄，水平越高。俄罗斯人仍然常说“第一张饼难烙”，意思是做某件事情，刚开始时往往会遭遇挫折。



### 黑面包

“面包会有的，牛奶也会有的”这句《列宁在1918》中的经典台词足以彰显面包在俄罗斯主食领域的霸主地位。我们耳熟能详的列巴，就是俄语面包的音译。与欧美国家不同，俄罗斯人最喜欢吃的是外皮粗硬、口味酸咸、色如高粱面窝头的黑面包，说体量就绝对是巨无霸级的。在超市安静角落里沉睡着的“乡村式面包”肥硕的身躯似乎快要和木质货架融为一体了。

最好吃的是农村里用老祖宗传下的方法烤成的面包，用粗磨黑麦粉做好的面包坯，放入温度均匀的俄式烤炉里用火烘烤，出炉时面包底部能敲得梆梆响，色泽黑光油亮，切开香软可口而又不掉渣，这才是黑面包的上品。旧时俄国农村里一次就做够吃一星期的量，因为制作黑面包挺费事，光面和发酵就要近两天。

黑面包既顶饱又有营养，还易于消化，对肠胃有益，因为发酵用的酵母含有多种维生素和生物酶。在每餐开始和结束的时候，俄罗斯人会吃上一片蘸着少许食盐的面包，“面包加盐”具有重要的象征意义：面包代表富裕与丰收，盐则有避邪之说，以表示吉祥如意。

### 格瓦斯

每个民族都有自己喜爱的饮料。中国人推崇茶，德国人和捷克人热爱啤酒，美国人喜欢可口可乐，法国人愿喝苹果酒和柠檬水，俄罗斯人的民族饮料则是格瓦斯。

描写一位俄国文学青年的艰苦写作时，作家们常会说：“他靠着格瓦斯、葱头和黑面包过日子。”格瓦斯其实很好喝，这种用黑面包发酵成的气泡饮料酸酸甜甜，酒精浓度低，通常不超过1.5%，味道近似德国黑麦汁，散发出新鲜黑麦面包的香味，冰凉饮用非常消暑。

格瓦斯在俄罗斯已有1000多年的历史，古时人们就知道，它很解渴，能有效地恢复体力，使人精力充沛。事实上饮用格瓦斯确实对身体有好处，它由酵母或乳酸菌发酵而成，含有大量乳酸、醋酸和二氧化碳，能有效帮助消化和促进新陈代谢。



### 伏特加

就如同葡萄酒之于法国人，如果说一种事物可以代表俄罗斯整个民族，非伏特加莫属。伏特加与白兰地和威士忌一起，同为世界三大烈酒，也被视为俄罗斯的国酒。传统的伏特加酒是以谷物或马铃薯作为原料制作而成的，口感如烈焰般刺激。在俄罗斯漫长的冬天里，伏特加自然是必不可少的热身神器，不论在任何时期，伏特加的销量都不曾递减。

不过，同威士忌在饭前加冰块苏打水浅尝辄止、白兰地在餐后细品慢啜相比，俄罗斯人喝伏特加要豪放得多，哪怕是满满一大杯也“一口闷”，这种烈性酒早已成为俄罗斯人日常生活的重要组成部分。无论白天还是黑夜都能看到一群群的俄罗斯人，手中握着伏特加酒瓶在公路上、公园里摇摇晃晃地喝。

用伏特加酒配鱼子酱是俄国人的专利发明，烈性的粮食酒对鱼腥刚好起到了抑制作用，却更衬得鱼子酱有种鲜味的“爆裂感”，这和葡萄酒或香槟所能搭配出的优雅浑圆的境界完全不同。在这一点上“老毛子”好歹还是执著了一把，没有让他们的鱼子酱完全染上法兰西的靡靡之色。





 作为俄罗斯队主力，米兰丘克虽无铁肩挑全队的神勇，他的发挥也至关重要。



据德布劳内某队友兼饮水机看守员讲：他特爱睡觉，算秘笈。专注于休息与训练的自律，在欧洲队员里德布劳内也算“标兵”。



2

只有夏奇拉 (Shakira) 两次演唱过世界杯主题曲，分别是 2006 年德国世界杯和 2010 年南非世界杯，她与足球的渊源很直接：丈夫是西班牙队现役后卫皮克。

22

年龄最小的世界杯金球奖获得者：1998 年，罗纳尔多，22 岁。“外星人”可不是盖的，那时大罗只要一启动，后卫基本是被吓得拌蒜。

7

比利时与直布罗陀的世预赛，本特克开场仅 7 秒就攻破了对手的球门。国际足联官方确认，本特克以 7 秒创造了世界杯历史上（预选赛 + 正赛）最快进球纪录。最终比利时以 6:0 大胜直布罗陀。世界杯正赛最快进球是土耳其前锋哈坎·苏克在 2002 世界杯对阵韩国时创造的 11 秒。

42

年龄最大的参赛球员是喀麦隆队的罗杰·米拉，42 岁时参加了 1994 年世界杯，大叔同时也是世界杯历史上年龄最大的进球者。

16

德国足球运动员米洛斯拉夫·克洛泽 (Miroslav Klose) 16 球是世界杯历史射手王，2014 年 8 月 11 日，克洛泽通过德国足协官网正式宣布从国家队功成身退。



**2217**

世界杯历史上出场时间最长球员是意大利队后卫马尔蒂尼，一共4届，23场，共踢了2217分钟。保养得好啊。



**6715000000**

本届世界杯，五次世界冠军得主巴西队的球员总身价为6.715亿欧元，其中内马尔就占了许多份额。而本届世界杯身价最低的球队是巴拿马队（525万欧元）。

Data



2014年，带着大力神杯归来的汉莎航班。

## WORLD CUP AND AIRCRAFTS

# 没有航空，世界杯将会怎样

文 / 刘蔚

### 漂洋过海去踢球

1930年，第一届世界杯在乌拉圭开战。开幕前两个月，还没有任何一支欧洲球队报名，急坏了成立没多久的国际足联。

这也不能怪球队。要参赛，就得在大西洋漂上半个月，还得祈祷不要遇上强对流和大风浪。和留学生、淘金者们远走不同，球员在舟车劳顿之后马上就要投入训练，调整状态……彼时，现代足球在欧洲和拉美方兴未艾，欧洲豪门和桑巴球风都在襁褓里酝酿，

前两届世界杯欧洲、南美轮流坐庄，耗时半月去大西洋对岸踢一场球就被淘汰还挺常见的，冠军产生时被淘汰的球队可能还在返程途中。虽然查尔斯·林德伯格1927年开着特制的单发单翼机“圣路易斯精神号”飞越了大西洋，航空业也在上世纪30年代迎来了第一个黄金时代，大批伟大的飞机制造商开始涌现，但世界杯球队离坐着飞机去参赛还有几年。

说回第一届乌拉圭世界杯。法国、南斯拉夫和比利时队被国

际足联好说歹说同意参赛，而罗马尼亚队一点儿没费国际足联的力气，因为罗马尼亚有一个比国际足联还热心世界杯的国王卡洛尔。卡洛尔是在世界杯开赛前一个月登上罗马尼亚王位的，督战世界杯成了他“履新”之后的第一件大事儿。他先是亲自挑选了参赛国家队。说来也巧，这些罗马尼亚最好的球员几乎都在一家英国石油公司上班。公司听说二十几个员工要去参加世界杯，声明参赛员工将被公司开除。而国王的态度比公司还强硬，他亲自致电公司主席，如果不同意员工参赛就关停石油公司。罗马尼亚队就这样肩负着王之号令漂洋过海参加了第一届世界杯。

## 飞翔的大床

世界顶级足球赛如果是运动员的圣殿，世界杯就是一个供全人类享受足球的盛宴。足坛上最不缺少的就是英雄、传奇和英雄传奇的仰慕者、歌颂者。这个顶级赛事上，不仅有球员挥洒才华和汗水，还是诞生球星的温床，也是伪球迷（约等于女球迷）品鉴巨星的秀场。

不知从什么时候起，球队专机、包机一落地，记者已经在停机坪上架好相机、摄像机。世界杯上，足球明星的动人瞬间不仅在球场，舷梯下、酒店周围，到处都有期待看到球星翩翩身姿的粉丝。球员的身材、神采和他们身上顶级设计师量身订制的西装都被津津乐道。

一些航空公司从中看到机会。踊跃提供交通工具，在漫长旅途中给他们一张可以平躺的舒适座椅，让他们得以充分休息、度过愉快的旅途。

2010年，英格兰队搭英国维珍航空的A340-600飞往南非。维珍航空特立独行的董事长理查德·布兰森表示，让英格兰队成员在飞机抵达约翰内斯堡时保持良好的状态迎战世界杯，他“很自豪”。航班上，菜单是按照主教练法比奥·卡佩罗的要求设计的。

德国队是世界杯的老牌劲旅，作为德国最大的航空公司，汉莎“备战”世界杯也是很走心的。2014年，除了以往的世界杯专机服务，汉莎还专门给最新交付的波音747-8做了“汉莎球迷（Fanhansa）”涂装，同时，注重细节的汉莎还为国脚们准备了带有足球元素的洗漱包和足球形状的巧克力甜点。

巴西戈尔航空专门邀请设计师为专机设计涂装，这是巴西国家队的超级礼遇。喷有“巴西精神，民主而多样”的专机代表了巴西街头艺术家Os Gemeos的典型艺术风格。世界杯结束后，这架飞机在接下来两年的日常运营中保持了世界杯涂装。在布鲁塞尔航空为比利时国家队提供的专机上，设计了以“红魔”为设计灵感的涂装，飞机内饰包含了更多足球元素：过道使用模仿草皮的绿地毯，商务

舱头枕图案为每一位球员量身订制，机舱隔板上也喷涂了球队照片，从国脚们踏上专机的一刻起，专属感和荣誉感扑面而来。

作为风靡全球的运动，除了世界杯，翻开五大联赛豪门的赞助商名册，出镜最多的要数中东各大航空公司：阿联酋航空是阿森纳、皇马、巴黎圣日耳曼、AC米兰的胸前广告商，卡塔尔航空赞助巴萨，曼城的主则是阿提哈德航空。

## 不会飞的荷兰人

并不是所有人都欣然乘机，“冰王子”博格坎普就是“不会飞的荷兰人”。

博格坎普常常因为不搭飞机的习惯无缘阿森纳欧洲赛事的客场比赛。如果比赛重要到他不得不参加，他会选搭火车或者自己开车去。放弃飞行，就要忍耐长途旅途和舟车劳顿带来的疲劳，长途参赛后又会错过这些比赛前后的一些赛事。据说冰王子不飞不是因为老派而是因为害怕坐飞机。

1969年出生于阿姆斯特丹一个信天主教的水管工家庭，博格坎普是家里四个儿子中的一个。父母都是狂热的球迷，他的名字丹尼斯·博格坎普取自曼联著名球星丹尼斯·劳，登记姓名时，市政局的公务员觉得丹尼斯太接近女名Denise了，坚持要加上一个“n”，于是博格坎普才有了Dennis的名字，而不是Denis。

小博格坎普总是对着家里花园的墙壁磨练球技，也和他的三个球迷哥哥一起盘球。12岁加入了阿贾克斯的青训队，那是一个竞争激烈的地方。两百人中只有少数能通过选拔，博格坎普是其中之一。俱乐部规定，小球员在训练期间不能放弃学业，因此博格坎普在青训营的生活非常紧张。小小年纪就感受到了一名普通职业球员的压力。他没有时间外出游玩，如果周六有比赛，周五、周六晚上和周日他会在训练营里写作业。

1986年，足球教父般的“荷兰飞人”克鲁伊夫把17岁的博格坎普选拔到一线队。博格坎普在那儿经历了职业生涯最初的洗礼，而他的终极梦想是像飞人一样享受足球。

内敛、恐飞、高冷得让人难以接近丝毫不影响博格坎普成为绿茵场上的艺术家。就进球质量而言，博格坎普为后世留下了太多难以复制的进球。足球有很多种形式，在博格坎普脚下，足球是一场舞蹈。和荷兰的其他超级射手不同，博格坎普的进球不是飞速的导弹，没有飘忽的弧线，而是一件件精雕细琢、经久磨砺的艺术品。

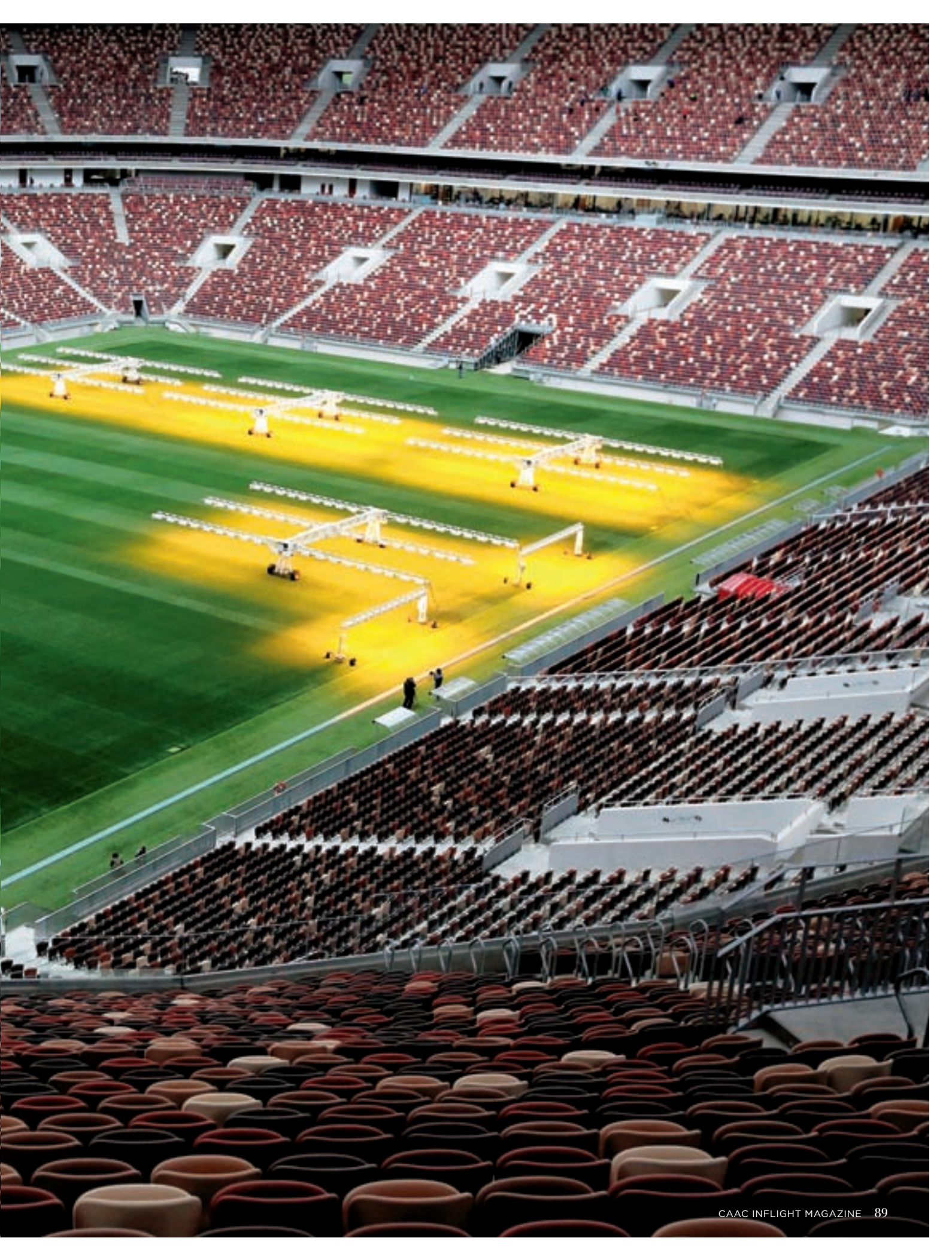
博格坎普之后，时常有人怀念一个唯美如斯的前锋。

如果没有飞机这种交通工具，2026年是否还会有48支球队参赛世界杯？没有航空，世界杯会怎样？没有世界杯，世界将会怎样？



空荡荡的卢日尼基体育场，将见证辉煌与失意，时光又会任传扬雨打风吹去……

6.14...





景迈山千年万亩古茶林

## BOLIAN TEA GARDEN: CUSTOM MADE A GOOD LIFE

# 柏联庄园，定制美好生活

真正的奢侈是能够自由选择。在人生的旅程中，因为定制，就有了种种可能。

文/思远

### 有一种定制，叫庄园定制

我国西南边陲澜沧江流域，是北回归线上最大的绿洲，以神奇的热带雨林自然景观和少数民族风情而闻名于世，森林覆盖率高达90%以上。19世纪一支法国探险队的队员路易得拉波特曾经用

画笔记录下了这里的风景与风情，并称之为“东方的普罗旺斯”。这里就是中国最古老的茶山、世界茶源地——景迈山。

景迈山柏联庄园是世界首个普洱茶庄园，如同法国红酒庄园一样，原产地、工艺、年份、窖藏、文化是其高贵身份的象征，柏联茶庄园在价值导向上与红酒庄园异曲同工。从元代开始，景迈山的茶叶已是孟连土司敬献皇帝的贡品。1950年10月1日，布朗头人苏里亚把景迈山古树茶送给毛泽东主席，2001年和2008年，景迈茶均被选为国礼茶赠送给世界各国元首。

依托庄园柔性的产业链和丰富的资源，柏联普洱实现了“从茶园到茶杯”的标准化，打通了茶庄园与客户直联的高端定制路径，通过定制把客户的个性化需求渗透到普洱茶的生产制作、设计和体验中来，为人们提供了一种从专属茶叶、茶窖定制、生态人文体验到茶山休闲度假的生活方式。



柏联普洱

### 欧盟有机标准的全产业链，只为健康生活

10年前，柏联集团遵照欧盟有机标准，在景迈山开创了集种植、生产、贮存、旅游体验、文化传承以及品牌运营为一体的庄园模式，以疏林茶园、制茶坊、茶窖、茶祖庙、茶佛寺、茶山寨、茶道、茶





山酒店、茶博物馆九大内容为基础，打造融合茶产业和茶文化旅游的普洱茶小镇和中国茶文化主题公园。

柏联宫廷普洱匠心传承古法贡茶工艺，注入更高品质的产品内涵，再现景迈贡茶传奇。柏联普洱严格遵从欧盟有机标准的绿色健康理念，熟茶工艺突破传统，去除了“霉味”“仓味”，独家利用原产地窖藏的生物技术，成就“枣韵蜜香”的熟茶味道，广受消费者喜爱。

## 定制原产地茶窖，奢享岁月陈香

景迈山上流传着“爷爷做茶孙子卖”的说法，茶叶作为家族与财富的传承有着根深蒂固的传统。岁月的陈香，沉淀的是价值，更是文化与传统。柏联庄园茶窖回归茶的源头，继承传统，成就好茶的最后一段旅程。

景迈山纯净无污染的空气环境和适宜的干湿气候，是茶叶贮存得天独厚的优良环境。茶叶在原产地的气候和菌群环境中慢慢陈化，在适宜的温度湿度的空气中，茶气得到最佳的升扬，茶叶的原产地信息属性得到最大限度的保留。

客人可以定制三年、五年、十年以及更长年限的窖位，存放庄园特供的窖藏茶产品，窖藏茶优选景迈山古树茶和古籽茶纯料，采用传统工艺，有助于普洱茶越陈越香。在世界茶源地景迈山拥有一个自己私属的茶窖，让绿色健康的普洱茶成为家族财富和文化的传承代代相传，这正是柏联茶窖的魅力所在。

## 云茶天使，传播中国茶文化生活方式

作为世界茶源地的守护者，为传播中国茶文化，柏联集团在10年前就开始培养一群年轻人，让她们学习茶道、瑜伽、太极、花道、香道等中国传统文化和生活美学，以云茶天使的身份，带着中国茶道遍访世界各地。并通过“一直播”平台，在每天三点三刻，呈现云南的美物、美景，讲述茶人、茶事，传播中国茶文化生活方式。



柏联普洱



景迈柏联酒店



下载一直播关注“云茶天使”

柏联庄园茶定制热线：400-871-6989



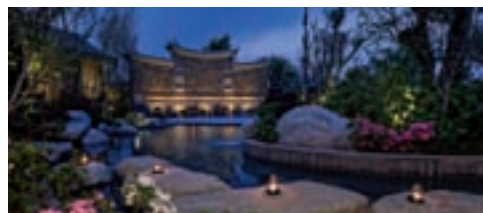
## 景迈柏联酒店茶山朝圣之旅

酒店坐落于云雾缭绕的万顷茶林间，恍若云端上的酒店。人们循着柏联普洱的“景迈香”而来，定制酒店三、五、七天的茶山朝圣之旅，在柏联普洱茶庄园开始一段采茶、制茶、贮茶、祭茶祖的茶意生活，深度体验世界茶源地。



## 昆明柏联酒店中医养生之旅

位于昆明高原湖畔，湖景独栋别墅均设有私属温泉泡池，露天园林温泉池为客人提供温泉疗养；研习茶道、花道、香道、太极、瑜伽；入住酒店，可获得中医经络检测，并量身定制中医养生套餐；三、五、七天的瘦身养生套餐，疗效显著。



## 和顺柏联酒店温泉之旅

坐落于和顺古镇田园里的柏联酒店，四面火山湿地环绕，自然的气息在恢弘的现代中式建筑中流动。参加酒店三、五、七天的定制之旅可游和顺古镇、泡闻名天下的火山地热温泉、享尊宠无比的玉石SPA，体验田园牧歌式的休闲生活。



## 重庆柏联酒店禅修之旅

嘉陵江畔、千年禅寺深处，重庆柏联酒店沿江岸陡峻山崖顺势而建，错落有致地隐于山林之间。江景别墅设有私属温泉泡池，在缙云山和禅寺的强大滋场中，体验道家闭关养生之旅，以道家养生之法排毒、瘦身。

BOLIAN 柏联酒店  
HOTELS & SPA

www.bolianresorts.com

悦驾 | STEER





## RUSSIAN AUTOMOBILES AND AIRCRAFTS

# 俄罗斯方舟

说起我北邻的庞然大物俄罗斯，无论是时代印记或者现实瓜葛，都千丝万缕成难解难分。斯坦尼斯拉夫斯基的故土，人们在现今世界的舞台上不怎么会演戏了，昔日老大哥已成垂暮，而瘦死的骆驼也是骆驼，俄罗斯的工业制造也还是卓尔不群的存在。

文 / 路泞

## 老大哥模板的212

建国初期，我们用的绝大多数是苏联车。伏尔加，华沙，一般地师级干部才配备。最早的国产车，说起北京“212”，大概不会陌生吧。1966年，我们的领袖毛泽东乘车穿过长安街，就是北京吉普“212”的首次亮相；1984年国庆35年大阅兵，“212”列阵受阅；国庆50周年庆典中，“212”的继承者——BJ2020引导着车载武器方队继往开来。

几十年前，作为一种象征，各级机关配备的汽车应该是因地制宜：城市里，有伏尔加、上海等轿车相当惹眼的穿梭，一见到，肯定是领导出门；部队里、县城乡镇，基本就是“212”的天下了。那时绝大部分国土的路况只有这“帆布篷”能够轧过去，免不了暴土扬尘，有时还会漏雨，能去就行。

刚解放时，我国根本就没有汽车产业，部队装备的战术指挥车，除缴获的部分美军 Jeep 威利斯以外，常备车辆就是苏联的嘎斯69，团级才给配。此车由苏联的高尔基汽车厂生产，是苏联第一个五年计划时期的产物。二战后，苏联通过租借法案获得的 Jeep 威利斯基本都趴窝了，也就开启了嘎斯69的研发生产历程。1953年，一代糙汉——嘎斯69横空出世。

关于汽车的美学设计，在那会儿就是开玩笑：车先得能用、皮实、成本低，别的都纯扯，所以嘎斯69跟好看没关系。它所装备2.1L直列四缸发动机，是1935年道奇动力系统的复刻版；三速手动变速箱，想来质朴感人；全时四驱系统，这个必须有；两个油



箱，主油箱47L，副油箱容积28L，当时的燃料供应点可不像现在这么密集，油箱得大，为保证续航能力，还得再背一桶汽油。从军事装备角度出发的设计，所谓舒适度也不在考虑之列，能坐着开就行。作为本土处于寒带的汽车，这车怕热，在俄罗斯行，到我国的南方或者夏天，常就“开锅”了。

上世纪60年代初，我国中央军委指示：尽快开发制造部队用车。总参建议以曾研制成功“东方红”轿车的北京汽车制造厂为基地，试制生产了300多辆BJ210战术指挥车。毕竟是作坊式的制作，确实问题不少。身经百战的老将军们根据对战地情况的了解，给BJ210提意见：只有两个门，太小，还得改进，应该四个门，接近苏联的嘎斯69。半年后，BJ212诞生了，性能指标上超过了嘎斯69。北京“212”，作为产量最大的轻型乘用车，开始遍布军民各行各业。那一抹军绿，就是中国汽车的萌芽。

时过境迁，到了1993年，“212”老了。北京吉普并没有裹足不前，推出改进的212:BJ2020S。BJC以“S”作为新车型的尾字母，取用英文“STOP”（停止）的缩略，据说隐喻着212产品之于历史舞台，相当于告别演出。不过至今我们也还能看到它的身影，像一个不合时宜的肌肉老汉，呼啸着没有停下来的意思。“212”就是一个传奇，作为我国历史上唯一自行开发的乘用车，随着复古之风兴起，老“212”像是一种古典的电音一样的存在。前几天我还看见一辆崭新的“212”，大概已经是老汉的“孙子辈”了，马达生动之处，若穿越世纪而来。

>>





# 盛禾品牌营销机构

中国产学融品牌营销领跑者

## 专注高新技术、高端教育、高端金融三大行业品牌营销整合服务

盛禾品牌营销机构，创立于改革开放前沿的“设计之都”深圳，是一家以品牌营销策划为核心服务的全案运营机构。公司旗下3家子公司，长期致力于深耕高新技术、高端教育、高端金融三大产业品牌营销与塑造。自2007年至今，凭借自身专业的营销策划知识、优秀的品牌服务团队、强大的媒介网络，以及超凡的智慧创意，盛禾文化已经为三大行业逾百家企业提供了品牌营销策划与落地服务，赢得了客户的广泛好评。



官方公众号



业务咨询



电话/0755-33138343

地址/广东深圳宝安区互联网产业基地A区八栋四楼

网址/www.shenghe-group.com 邮箱/info@shenghe-group.com

## 在亚欧大陆的荒野上

俄罗斯国土面积占地球陆地面积的11.4%，东西长为9000公里，南北宽为4000公里，跨越4个气候带，包含11个时区，地广人稀，最需要汽车来回连通，可几十年来，俄罗斯汽车逐渐淡出我们的视野。不仅如此，我们的长城、吉利倒是在俄罗斯获得越来越多的市场份额。不是俄罗斯汽车真不行，究其原因，是一种汽车文化认知的偏颇限制了发展。现在的俄罗斯汽车，有点像伏特加和鱼子酱，都是“土特产”了。不过这里面的车，有的还真有个性。

面包车一般长得像百年义利最畅销款面包，就多了四个轮子，是以为号。它一般都在铺装路面上行驶，没有对通过性的苛求。大众的“迈特威”有四驱系统，倒不是要越野，只为增加高速行驶的稳定性。而俄罗斯经典的“小列巴”UAZ390995（452）就专为烂路设计，过泥坑拱雪道才是它的强项。一如既往的美学旁观者，从不改变的极简主义。这车三厢设计，货舱与乘客分隔，相当多余的是隔板还能打开。何必呢！？金杯那样不好吗？车的两边各有一个加油口，这个必须点赞——插队加油有用。内饰任性，无任何好看与舒适的倾向；钢板面板分立式仪表，怒的时候金杯就吃亏大了；没有助力转向！女司机可别开，掰起来得有把子力气，一身汗；全手动摇窗，瞬间回到儿时记忆；5速手动变速箱，两速分动箱，很棒，脱困就靠它了。装备上满满的史前级别，感觉“212”的灵魂附体。搭载了一台2.7L 4缸汽油发动机，115马力虽然马力小，但就是为了脱困把重点放在了低速扭矩上。最高时速每小时125公里，这个没什么意义：按照设计的物理属性，开到那个速度就是故意要出事了。

并非挤兑它，可别小看这台面包车，这可是真正的非承载车身加四驱的面包车。前后硬桥，多数SUV们在野地里跟它比起来就是渣。在俄罗斯，这车合人民币5万多，你说不值？俄罗斯人，打心眼里的：我们不一样。这台车的仪表台上还加载了“俄罗斯方块”游戏！真是佩服，拜托能装个收音机不？您爱这游戏啊。

再看看仅仅12万多的“拉达涅瓦”。自1977年问世，除了动力、





配置、传动系统在不断更新外，外观设计也是以不变应万变的自信。40 岁左右的人肯定见过它，现在还长那样。电视剧《皇城根儿》里尤勇开的就是一辆拉达涅瓦。不过它的越野能力可以和 Jeep 牧马人、路虎卫士媲美，真正的低调没朋友。

拉达涅瓦继承了俄罗斯汽车设计为实用马首是瞻的原则，剔除一切花哨，只为山野而生。只有 3.74 米的车中，轴距仅有 2.2 米，涉水深度达到惊人的 0.51 米。将一整套纯机械结构全时四驱系统装进这么小的身体里，并且拥有一点不含糊前、中、后三把差速锁，机械全时四驱（高速四驱和低速扭矩放大四驱）。还不算完：它的备胎也被塞进了发动机舱。这个不事声张的肌肉顽童，在各种路况下都可以应付自如。60kW 1.7L 发动机同样也不是为了高速而生的，到野地里撒泼谁也拦不住。

从一开始。作为越野车的拉达涅瓦就采用了承载式车身，这在当时看是降低了越野能力，实际上可算高瞻远瞩。真正的越野车，现在也不一定都是非承载式车身了，设计、制造工艺、材料强度、动力分配技术的糅合，相对都可以在承载式车身上获得同样的越野能力，而且更照顾到了铺装路面的柔和度。拉达涅瓦开着就没“小列巴”那么硬，它的前悬架采用了独立悬架，双叉臂结构，后桥采用整体桥式，底盘非常扎实了，从底下往上看你都想给它敬个礼。这个配置水平搁现在也是有相当水准的。它与铃木吉姆尼都是三门设计，比吉姆尼宽 10 多厘米，最小离地间隙高出 15mm，85L 的油箱容积比吉姆尼多一半。平心而论，拉达涅瓦比吉姆尼更实在，越野更从容，唯一的可变因素就是：可靠性。这个显然铃木更稳定。俄罗斯总统普京本人就有一台拉达涅瓦，照片儿上秀过。

拉达涅瓦短小精悍，无论是沼泽草地还是丛林，都得心应手。改装车爱好者更喜欢它，可造之材，就随便造。有一个插曲：拉达涅瓦在俄罗斯以外还挂着雪佛兰的车标，动力系统也换成了通用的。虽是美俄一家亲，但也是应者寥寥。也许，心里还是有坎儿。今年秋天，拉达涅瓦的第三代产品就上市了，不知道前途如何，但愿它好生活着。



## 挑灯看剑的天骄

作为工业水平的巅峰，飞行器制造一直就是一个最高标准。俄罗斯空间站一直在太空里逡巡，那是人类的骄傲。现在坐飞机，却已经很少能坐俄罗斯制造的飞机了。

二战后，冷战时期到来，东西阵营都不罢休，互为假想敌的老死不相往来，40 余年间就是一场军备竞赛的持续。当年，在“随时准备一场新的战争的到来”的指导思想下，苏联的军工突飞猛进，重心完全转到了重工业上。瑞典的萨博从战机转行造车，苏联却如火如荼地研制新一代战斗机，“米格”系列时时剑拔弩张。俄罗斯民用航空器也是在这个基础上获得发展空间的，只是后续发展因为国际大环境的原因稍显尴尬。

世界战机序列里，俄罗斯从来就是第一梯队的主力，无论是装备技术还是制空能力都足以与欧美鼎足而立。2011 年组建的空天防御部队，总管预警雷达系统、防空导弹系统及空间控制网络，空军战区及司令部改组为 4 个空军和防空司令部，并开始学习设置空军基地级别的作战部队。苏霍伊公司的“T-50 隐身战斗机”，性能对标美国的 F-22；熊式轰炸机，曾经是世界速度最快的涡桨飞机，与美军 B-52 属于同类战机；“苏-24M”战斗轰炸机，具备低空突防能力，可携带核战斗武器。这些战争机器，是俄罗斯航空制造的顶尖水平，民用飞机可就不是这样了。

一直以来，俄罗斯民机制造缺乏政府层面的连续性支持，又面临波音、空客两大巨头的强有力竞争，产业萎缩不可避免。联系到比之航空制造业更低端的汽车制造现状，情形可想而知。落后并不代表不再发展，2016 年俄罗斯《2030 年前航空工业发展战略》发布，明确提出要“成为经济稳定的具有全球竞争力的行业，参与全球市场和国际劳动分工，保证满足国家航空需求所需的全部的科学生产能力”。睡狮终于醒来，发力为时未晚。俄罗斯民航客机的力作：MS-21 客机，就是一个复苏的信号。这个机型采用的复合材料仅占全机重量的 40%，这一指标已经超过了欧美同级别

客机的水平；采用新一代综合航电系统，由俄联合航空制造集团设计，但其组件是由霍尼韦尔、泰雷兹和埃尔比特提供，无辅助动力下可使飞机在机场移动的电动机轮。MS-21 能搭载 150 至 210 名乘客，属于中短程干线飞机，将能够取代俄罗斯各航空公司广泛使用的图-154、图-204，以及国外的空中客车 A320 和波音 737 等中程干线飞机。A-320 是世界上最优秀的中程客机之一，据称俄罗斯 MS-21 在主要技术性能方面优于 A-320 客机 15%，MS-21 客机还比 A-320 客机轻 15%。

MS-21 将会装配 PW1400G-JM 发动机，普惠的动力系统相当成熟，已经获得了 FAA 认证，与 A320neo 的发动机一致。还有一个计划：由阿维达维格特尔发动机公司（俄罗斯联合发动机公司的子公司）提供 PD-14 发动机，首架装备这个动力的飞机将于 2019 年交付。MS-21 被认为是俄罗斯民用航空制造业重回世界民机市场扎实的一步，但由于多重因素综合影响，能不能在商业上获得成功，还存在较大的变数。有评论指出：一些西方合作伙伴及潜在航空公司客户拒绝购买东方制造的飞机是一部分原因。这个应该在意料之中，飞机就是造出来，没有订单等于白忙。计划中的未来 20 年内出售 1060 架 MS-21，但目前的订单数量距离该目标还很远。

目前能够撑得起门面的，要数“苏霍伊超级 100”。位于俄罗斯远东地区的共青城飞机生产联合体，是目前俄罗斯最大的飞机制造商，现在主要生产“苏霍伊超级 100”（SSJ-100）型中程客机。这架是俄罗斯苏霍伊公司与波音一起研制，也是俄罗斯第一款按西方适航标准设计的民用飞机，分 60 座、75 座和 95 座布局。许多先进工艺，时隔这么多年终于使用在俄罗斯民机的制造上，如：无卡具组装、机身自动对接、自动铆接等等。一架苏霍伊超级 100 型客机要用超过 60 万件的铆钉、螺母、螺栓、销子等紧固件，现代技术的支持必不可少。预计到 2020 年，这款客机的产量将达到 600 架，总生产量约 800 架，一多半面向俄罗斯以外的客户。

说到这儿，不得不说说大名鼎鼎的，机组能力素来彪悍的“俄



航”。前几年，首都机场有雾霾，大规模的平流雾瞬间就将机场能见度降至 200 米以下，不得不暂停起降航班。在进港航班纷纷找地儿备降时，俄航 SU200 航班机长感觉：过了吧？就不备降。他的飞机在内蒙古上空飞了 8 圈多，风来了，一道弧线潇洒地降落首都机场。几个航空爱好者通过 flightradar 看到绕飞情况，感觉那航迹一般人就是画圈也没这么规矩。俄罗斯飞机的性格，应也如是。

普京在 2017 年莫斯科航展的开幕致辞中说：“俄罗斯高度关切航空航天领域的技术发展，这已经融入了我们的文化和血液。俄罗斯在航空航天领域的探索和成就，已成为我们国家的荣誉和骄傲。”他目前的专机就是伊尔 96，这可是和 A340 差不多级别的 300 座大型客机，其制造实力可见一斑。任何时候，都不能小看了我们的北邻，常有出人意表之举惊世。🌐





## A TOWN FULL OF STORIES IN SOUTHERN BEIJING

# 京南小镇故事多

文 / 孟趁景 孟丽



春风拂过大地，万里绿意浓浓。

此时的京南小镇特色旅游体验区，也迎来了充满希望的新时节。

经历了一冬的蛰伏与孕育，在这片能量集聚的大地上，

勃发着盎然的生机。

你看那大清河，河水绵绵延延穿城而过，

沿途一片片葱翠，一垄垄良田。

你看那世界门窗，开合之间，有历史有文化，有工艺有情怀，

改变生活的原动力充满智慧与无限的便利。

你看那特色美食，飞越全球齐聚于此，世界这个“大家”，

丰饶了这里的环球特产“小家”，满足了人们挑剔的味蕾。

你看那绿蔬脆果，新鲜味美充满诱惑，

让人们满足于大自然的馈赠。

商贸、工业、文化、康养、乡愁齐聚京南小镇，

共同拉开了春的序曲，也为丰富人们的旅游新体验提供了沃土。

游山玩水，纵有观景之乐，但难有体验之趣。

京南小镇故事多，到这里切身感受，可伴你一路欢歌。



推开一扇窗，风光无限。越过一道门，岁月穿梭。工业的进步，为我们的生活带来了方方面面的便利与享受，当我们随岁月一起回首，那一点一滴，不由得令人心生感动。走进世界门窗小镇，随着门窗一起历时代沿革、品文化风情，不由得视觉震撼、心触世界。

世界门窗小镇，我国唯一以展示建筑节能新产业、新技术、新工艺为核心的公益性工业旅游景区，2011年被河北省旅发委评为首批工业旅游示范点，2012年被河北省科技厅认定为“科普基地”，

2016年被京津冀三地科技和旅游部门联合认定为“京津冀科普之旅精品路线”，2017年正式被评为国家4A级工业旅游景区。

在一平方公里的土地上，节能门窗产业科技文化展示区和超低能耗建筑产业科技文化展示区两大板块精彩纷呈，这里从多个侧面，由宏观到细节，向人们细述门窗与生活的百般故事。

走进世界唯一以门窗为主题的专业博物馆——中国门窗博物馆，3000多件不同时期、不同材质、不同地域的各类门窗展品集

聚一堂，有古香古色亦有科技智能，传统手艺精雕细琢，智能环保改变生活，穿越历史的车轮、时代的发展，让生活产生的巨变尽于眼前。在这里，不仅有世界顶级门窗科技与艺术结合的精品，更有窗的前世今生，有国际品质中国韵味的全新体验。

国家绿色智慧建筑示范中心内，超低能耗建筑园区里面向未来、与国际接轨的低碳环保“海绵城市公园”，以“绿色智慧生态文化”为中心，以“轻触大地”为设计理念，让人对未来生活产生无限期待。被动式房，环保、便捷；龙湖公园，不仅花草茂盛、景色别致，更以绿色、智慧、生态、文化，带给人一片意趣盎然。可回收及重复利用的雨水，可科普及实际使用的太阳能动力站……无不令人细品如怡。

超低能耗建筑产业基地，是对标德国工业 4.0 建设的我国规模最大、自动化水平最高的材料和设备生产基地。20 万平方米的基地内，从十几个方面诠释了什么是超低能耗，如何打造超低能耗。丰富新鲜令人振奋的体验，让人不由自主联想到美好的未来生活，既可以便捷节能，又可以环保健康。

中国目前首座装配式超低能耗集成示范建筑，集成太阳能、地源热泵、雨水回收、节能门窗、外遮阳技术、空气净化、智能家居等二十多项技术，对我国建筑节能起到了示范作用。中德节能门窗工业园，作为目前世界最大规模的节能门窗生产基地，已成国家“工业化和信息化融合首批贯标企业”。园区内，还有目前亚洲规模最大的门窗上下游产业链集中展示交易平台——中国国际门窗城，有目前国内唯一一对公众开放参与并体验的门窗性能实验区门窗物理性能体验中心，有国家企业技术中心院士工作站，有记录奥润顺达集团三十年发展历程的国家建筑节能技术国际创新园成果馆。一路走来，没有想象中“工业”的枯燥，更多的是对科技发展的惊叹和对未来生活的展望。

美丽的旅途上，怎能缺少了吃的酣畅？不想亏待舌尖，就一起到世界特产小镇吧！世界特产小镇依托高碑店河北新发地农副产品批发市场的优势，不仅集聚了大量特色优质的农副产品，更有来自世界各地的小吃令人垂涎。特食荟购物街内，世界各国的特色美食，有点心有果蔬，有糖果有饮品，农副产品、茶类、红酒、围巾，产品之多，物品之丰，令人眼花缭乱。购购购、品品品，一路下来，收获颇丰。

小镇户外的国际风情美食街上，精雕细琢、精心布置的场景细节，一派意式风情。绿意初上，玉兰初开，伴着春风尝一尝来自世界各地的特色小吃，可谓大快朵颐、酣畅淋漓。走一遭下来，一场丰盛的味蕾之旅收入囊中！未来，世界特产小镇还将打造以美食为主题的文化旅游创意公园、马连道茶城、文化广场等，届时，又是更丰盛的全新享受与快乐。





单纯地观景观景，已是过于“套路”的旅行。如今的人们更渴望收获全新体验。那么，京南小镇之旅，还有会让你产生震撼之感的体验——现代农业。

在冀康现代休闲农庄，新生的花草伴着灿烂的阳光，一片妖娆。天文馆里，集聚各类天文知识，玄幻奇妙，带你遨游太空世界。水利馆、地质灾害馆中，前人的努力和后辈的传承，会让人看到历史的变迁带给农业的进步与发展，认识到现代农业的基础和积淀。展示长廊里的各类农产品琳琅满目，惹来连连惊叹。

现代农业科技馆里更是惊艳绝伦。一排排、一层层翠绿的新鲜蔬菜，以现代化的管理及生产方式呈现眼前，你会被超越了季节概念的新鲜所吸引。养生，是从田间地头直达餐桌的无污染纯天然；采摘，是触手可及的枝头清脆与香甜；住宿，是仰头可望的星辰，俯首可听的虫鸣；散步，是空气清新景致自然的绿野仙踪。当纯天然与现代化结合在一起，真可谓世外桃源也无法比拟。而这份纯天然，还有农家土菜及当地特色小吃，有高碑店的豆腐丝、清河湾里的小鱼小虾……当冀康现代休闲农庄将这些搬上你的餐桌，你将享受到无与伦比的快感。

潺潺大清河静静流淌，依河而兴的京南小镇特色旅游体验区，载着满满的期待令人心生向往。农业的蜕变，工业的兴盛，给你带来的将是全新的旅游体验。更何况，这里还有孕育全新健康生活的清河湾生态康养小镇。

在京南小镇住上几日，闲暇时采摘、锻炼，嘴馋时寻野、尝鲜，放松时听民俗大戏、品文化盛宴，如此旅行，将谓别开生面。🌟

# 90岁退休， 你也可以！

瑞士传承生物科技，向成功致敬



**生命的质量和长度，是成功的基石。**

南非总统曼德拉、香港首富李嘉诚、英国女王伊丽莎白二世，皆奋斗至90逾岁退休，时代巨擘完美谢幕。时间铸就辉煌，你同样可以！

瑞士静港以“全器官精华素”享誉全球，由内而外改善身体机能，以尖端的青春焕活技术，成为世界名流保持旺盛精力和体力的不老之选。

40年后，一切还在！

优翔，[瑞士静港中心医院]大中华区唯一合作伙伴。



敬请垂询 **4001-801-801**





## NO ABSENT BELOVEDS, ONLY HAPPINESS 幸福，不能有人缺席

文/何孟雅

很多次，我们想和父母一起去旅行，陪他们四处转转，看看世界上的另一番风景。他们满心欢喜却选择拒绝，而理由往往是“岁数大啦，别给你们添麻烦了”“我都老了，哪里还有精力四处乱跑”。

父母承认自己的老去，我们更无法否认，曾经为我们遮风挡雨、坚不可摧的他们已经年华渐逝。

虽然芳华时代一去不返，但他们的内心始终在怀念自己的青春。生活中，我们会发现，不知从哪一天起，那个爱在家里看电视读报纸的老爸开始和一群朋友去公园健身散步，侃侃而谈属于他们那个年代的美好。而只知做家务的老妈也迷恋上了广场舞，和一群打扮得花枝招展的阿姨们一起欢笑舞动……曾经，我们嘲笑他们俗气，甚至会因为一回到家见不到他们而感到焦急生气。我们渐渐发现，原来他们这是在与自己抗衡，与衰老抗衡，不愿就这样轻易服

老，是在用自己的努力去追求更好的身体与精神状态！

有人说：“也许要到不再年轻的年龄，才仿佛会突然之间发现自己的父母也曾经年轻过。”我们的父母也曾意气风发，有过耀眼的青春和属于自己的芳华。任何人都不愿老去，更不愿承受衰老给身心带来的变化。衰老实在是一件很残忍的事情，它来得无声无息，又在一点一滴中显现。直到有一天，我们突然发现自己也活力不再，就像父母的身躯突然不再是我们的庇护所，我们才想到要尽力去呵护他们的所有。

生命的开始，就是衰老的启动。不可否认，“时间是人类最大的敌人”。科学研究显示，随着时间的流逝，我们身体的各个器官都会表现出机能上的衰退。比如近年来被雾霾所困扰的肺部，从20岁起，它就已经开始衰老了，40岁时，肺部衰老会加速。人们



随着时间慢慢变老，可以“挥霍”的日子也变得越来越少。

我们多少都会有些忌惮衰老。“老”会让我们联想到丑陋、病痛、孤独、衰弱、迟钝、忧郁……甚至逝去。无论怎样，病弱的老人意味着负累，人口老龄化过高也给整个社会造成负担。日本著名导演小津安二郎的影片《东京物语》，描述的是一对老夫妻到城里探望子女的故事，展现了老年人的孤寂和无奈。影片《飞越老人院》中有这样的场景：隔壁的老人每晚生活在子女的辱骂声中，无人照料的老人被忙碌的孩子送进老人院，晚上老人失禁，夜里默默打了一盆水洗起了床单；出了老人院的老人抓住最后的机会疯狂了一把，可子女追来，旅途终归是要结束的。飞跃得了老人院，却还是飞跃不了父母和子女之间的鸿沟。影片里描述的心酸，让更多老人产生共鸣。

这是个贩卖年轻，营销年轻的时代。衰老则成了被关在笼子里的老虎，人人警惕，时时自危，对衰老的恐惧似乎成了这个时代的病症。谁都会老去，所以与衰老作战的号角，从我们尚且年轻的时候就已经吹响了。衰老虽不可避免，但相信一定可以通过某些手段得到延缓，让生命变得更好、更有质量，面对岁月的流逝不再逆来顺受，这样的改善对我们来说就已足够。

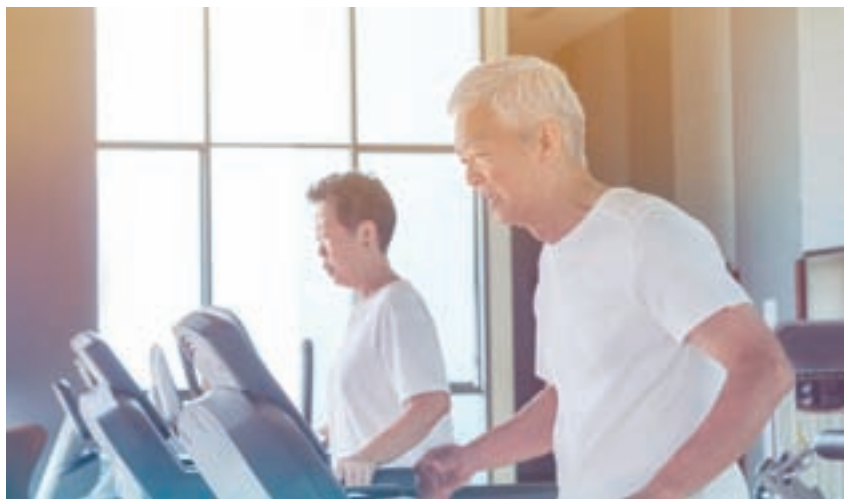
5月，转眼间就到了属于父母们的节日，我们可以为他们奉上“年轻的礼物”，让他们“穿越”回自己的芳华时代。优翔-瑞士细胞精



华焕活之旅的全器官细胞精华素，富含孕育生命发育和成长的全面生命活性物质，利用萃取来自动物胚胎活性细胞的能量，活化老细胞，同时促进新细胞的生成，提高细胞的新陈代谢水平，使组织、器官的功能恢复到更为年轻的状态，逆转衰老，帮助父母重返年轻态。

谁也不愿眼看着父母渐渐老去而无能为力，更不愿父母因为担心麻烦而拒绝与子女一起出门旅行。如果无论是吃住行还是健康状况，都有全面而紧密的检查与追踪，所有的一切已被精心安排，只需专心享受和感知旅游带来的一切快乐，他们还会轻易地拒绝吗？

人们常说：父母在人生尚有来处，父母去人生只剩归途。父母在，才是家。幸福不能有人缺席，世界那么大，陪父母慢慢欣赏啊！🌹



敬请垂询 4001-801-801





## THE 6<sup>th</sup> ANNUAL FLYER PREFERRED AWARD CEREMONY IS SOLEMNLY HELD

# 引领商旅潮流 树立行业标杆

## 第六届飞客旅行奖颁奖典礼盛大举行

文/小飞 图/汪洋

由中国民航杂志社、民航管理杂志社和飞客茶馆联合主办的2018第六届“飞客旅行奖”颁奖典礼于4月17日在上海隆重举行。今年的飞客旅行奖再度汇聚了国内国际航空公司、大型酒店集团、信用卡及商旅服务等行业的高层领导，飞客茶馆的资深会员代表，媒体及商旅界精英人士，群星闪耀，精英汇聚，各类奖项的评选结

果在现场公布揭晓，又一次中国商旅业璀璨耀眼的年度盛会。

今年的第六届飞客旅行奖奖项类别涵盖航空公司、酒店、信用卡和商旅服务等领域。评选以最大的中文常旅客社交网站——飞客茶馆作为平台载体，对拥有丰富旅行经验的广大“飞客”及商旅消费人群展开网络调查及互动投票，对商旅领域各垂直行业进行客观

评价，从而得出飞客旅游奖的最终归属，包括最受常旅客推荐的航空常客计划、最受常旅客喜爱的国际航空公司、最受常旅客喜爱的头等及商务舱、最受商旅人士喜爱的酒店忠诚会员计划、最受常旅客喜爱的商旅白金信用卡、最受常旅客喜爱的商旅类应用程序等在内的 20 项商旅大奖。

颁奖典礼上，各大航空公司、酒店集团、信用卡公司及商旅服务商的高层管理人员、媒体嘉宾以及众多资深常旅客会员代表出席了此次盛会。主办方中国民航杂志社社长杨少卫、民航管理杂志社主编赵巍、Visa 中国区副总经理侯雪铭、资深常旅客代表在大会上发言，飞客茶馆创始人郑明山发布了行业咨文。颁奖礼上揭晓宣布了今年获得飞客旅行奖的获奖品牌和单位，这些获奖者完全是由常旅客们投票评选出来的，颁奖现场由飞客茶馆的代表们向获奖单位颁发奖杯，象征着这份殊荣来自常旅客们的认可与肯定。

参与奖项评选的精英常旅客会员大多来自互联网 IT、金融创投、律师、咨询、市场营销等领域，地域上多分布于长三角、珠三角、京津和港澳等经济活力较大的地区。这些专业人士不仅在收入上相对较高，而且还享有较高社会地位。近年来，八零九零群体的年轻一代更是晋级为这一优势消费群体。可以说，飞客茶馆的用户和商旅金融的消费用户正在慢慢趋同。由于他们频繁地进行商务差旅，对各大航空公司、酒店和信用卡的常旅客计划都深谙熟知。这群常旅客们以他们丰富的旅行经验已日渐成为商旅圈的意见领袖和权威大咖，他们的意见和声音也越来越受到商旅专业人士的重视。

较之往年，本届飞客旅行奖无论是规模还是质量都达到了历届新高。围绕飞客旅行奖的评选和颁发，以会员为中心，以消费趋势为导向，以行业发展为引领，坚持互惠共赢，坚持价值引领。飞客



颁奖典礼开放式圆桌论坛环节由 Visa 中国区副总经理侯雪铭主持，参与嘉宾由左至右依次为：国航商委销售部常旅客高级经理牟波、美国联合航空大中华及韩国地区董事总经理 Walter Dias、美国联合航空华北及西南地区销售总监吕奕欣。

茶馆逐步搭建起了一个商务旅行行业的沟通平台，商旅服务商可以零距离和常旅客们进行深度沟通，彼此间增进更多的理解。常旅客们的需求也在第一时间内传递到商旅服务供应商那里，为商旅服务商进一步优化服务流程，提升服务品质，塑造服务品牌奠定了重要基础。在此基础上，作为独具特色的航旅服务平台，飞客茶馆依托旗下专业的服务品牌不断拉近常旅客和商旅服务商之间的沟通交流，积极促进供需双方深层次的理解，为互利双赢奠定重要的基础。



1. 香港环亚机场服务管理集团 CEO Hoi-see Song
2. 俄罗斯航空机组人员

## 第六届飞客旅行奖获奖名单



南航市场部高端与常客管理处副经理汪迪嘉（右）接受飞客茶馆精英会员颁奖

### 航空部分

#### 2017年度最受常旅客喜爱的常旅客奖励计划

- 最受常旅客喜爱的航空常旅客计划（积分累积）：**海航金鹏俱乐部**
- 最受常旅客喜爱的航空常旅客计划（优惠积分奖励）：**南航明珠俱乐部**
- 最受常旅客喜爱的常旅客奖励计划（积分兑换）：**东方万里行**
- 最受常旅客喜爱的航空常旅客计划（贵宾会员权益）：**凤凰知音**
- 最受常旅客推荐的航空常旅客计划：**凤凰知音**



美国达美航空中国区销售总经理汤松培（右）接受《民航管理》杂志主编赵巍颁奖

#### 2017年度最受常旅客喜爱的国际航空公司

- 最受常旅客喜爱的航空公司（国际地区航空公司）：**胜安航空公司**
- 最受常旅客喜爱的航空公司（亚太航空公司）：**国泰航空公司**
- 最受常旅客喜爱的航空公司（欧洲航空公司）：**德国汉莎航空公司**
- 最受常旅客喜爱的航空公司（北美航空公司）：**美国达美航空公司**
- 最受常旅客喜爱的航空公司（非洲航空公司）：**肯尼亚航空公司**
- 最受常旅客喜爱的航空公司（中东航空公司）：**卡塔尔航空公司**
- 年度最受常旅客推荐的国际长途航空公司：**俄罗斯航空公司**
- 年度最受常旅客喜爱的国际航班商务舱：**美国联合航空 北极星商务舱**
- 年度最受常旅客喜爱的国际航班头等舱：**阿提哈德航空 公寓头等舱**



海航市场销售部客户关系管理中心客户关系管理总监肖崇坤（右）接受飞客茶馆精英会员颁奖

### 酒店部分

#### 2017年度最受常旅客喜爱的酒店会员忠诚计划

- 最受常旅客喜爱的酒店会员忠诚计划（积分累积、优惠积分奖励）：**IHG 优悦会**
- 最受常旅客喜爱的酒店会员忠诚计划（积分兑换）：**温德姆奖赏**
- 最受常旅客喜爱的酒店会员忠诚计划（贵宾会员权益）：**希尔顿荣誉客会**
- 最受常旅客喜爱的酒店会员忠诚计划（会员服务）：**雅高乐雅会**
- 最受常旅客喜爱的酒店会员忠诚计划（大中华）：**明宇会**



天府明宇商旅副总裁张磊（右）接受歌帝梵中国区销售总监张健伟颁奖

### 商旅服务

- 2017 年度最受常旅客喜爱的商旅类应用程序：**东方航空 APP**
- 2017 年度最受常旅客喜爱的国际旅游奖励计划：**亚洲万里通**



富强 民主 文明 和谐  
自由 平等 公正 法治  
爱国 敬业 诚信 友善

中国民用航空局宣传教育中心

120年前的戊戌，大国寻路，大学启程。北大人走进了历史，踏上了征途。

120年后的戊戌，中国驻英大使、诺贝尔奖得主等国际学者、社会各界知名人士和北京大学的领导、教师、学生、校友代表相聚英国牛津郡，出席北京大学120周年校庆海外庆典暨北京大学英国校区启动仪式。

## 再启程——北京大学120周年校庆海外庆典暨北京大学英国校区启动仪式隆重举行



北京大学校长林建华，北京大学校务委员会副主任，汇丰商学院院长海闻，中国驻英国大使刘晓明，汇丰集团常务总监 Noel QUINN 共同为校徽揭幕

2018年3月25日中午，随着红色的幕布徐徐展开，一枚闪亮的北大校徽出现在人们眼前。这标志着北京大学英国校区正式启动。

林建华校长在致辞中指出，北京大学，也和国家一同进入了改革发展的新时代，站在了新的历史起点上。面对挑战，北大首先要做的是反思。面向未来，北大要明晰目标。今天的北大，将发扬光荣传统，继续当好中外文明交流交融的使者。北大希望和更多的兄弟高校一道，担负起高等教育引领时代发展的责任，融通中西方文明，努力解决人类社会所面临的共同问题，为人类文明的和谐与共同繁荣贡献新智慧，成为国际社会改革发展的参与者和推动者。

刘晓明大使在致辞中指出，北京大学英国校区正式启动有三个重要意义：首先，这是传播中国精神的有益尝试；第二，这是讲好中国故事的崭新舞台；第三，这是深化中英教育合作的重要机遇。

本次庆典活动的举办地——北京大学英国校区是北京大学的首个海外校区，也是中国的高等学府第一次以独资、独立经营、独立管理的形式走向国门。各方舆论普遍认为这是“中国高等教育历史上的一个里程碑”。新落成的校区创始校董纪念碑则记载着北大校友对校区建设的贡献。纪念碑正面由海闻教授题写的“聚力奋进”字样，揭示了纪念碑的主题。



创始校董纪念碑揭幕

作为目前英国校区的主要建设者，北京大学汇丰商学院一直是北大创建世界一流大学和“双一流”建设的重要组成部分。2004年创办以来，学院致力于经济、金融、管理的前沿学术研究，并通过“商界军校”的模式，培养学生的“境界、智慧、责任”。学院面向国际，面向未来，在管理制度、师资建设、课程设计、学生培养等各个方面与国际先进接轨，为中国走向世界舞台中央和中华民族的伟大复兴培养有领导力、有自制力、有远大视野的商界领袖。北大汇丰的规划是，到2024年学院建院20周年时，基本建成一个中国一流、国际知名、若干领域达到世界前列的商学院。



MISSION HILLS  
觀瀾湖

# 2018 SUMMER CAMP

# 观澜湖夏令营



## 观澜湖夏令营 火爆开营啦!

国家5A级景区, 18年办营经验

六大特色夏令营品牌

为孩子打开梦想 放飞想象

### 精英系列

#### 创客精英夏令营 6天5夜

适合6-12岁儿童 RMB6,280

神奇超能力/玩转魔方/地桌球/高尔夫  
指尖精英/森林大冒险/趣味油纸伞DIY  
丛林闯关/水上欢乐岛/国粹艺术

#### 魔力音乐剧夏令营 6天5夜

适合6-12岁儿童 RMB6,280

音乐剧课程/公主芭蕾舞/公主礼服T台Show  
形体训练/女子防身术/感恩教育/手工DIY课程  
水上急救训练/高尔夫/阅读分享

#### 小小CEO夏令营 6天5夜

适合8-13岁儿童 RMB6,280

小小CEO思维课程/小小理财规划师/口才演讲  
国粹艺术/高尔夫/网球/森林大冒险/西式小厨神  
水上急救训练/餐席大会/亲子活动

### 童军系列

#### 全能童军夏令营 6天5夜

适合6-12岁儿童 RMB4,580

军事训练/CS野战/森林大冒险/急救行动  
战地小记者/艺工场(活字印刷)/军事电影  
水上欢乐岛/亲子活动/野外生存训练

#### 小小特种兵夏令营 13天12夜

适合8-13岁儿童 RMB8,280

军事训练/特种兵训练/军事课堂/CS野战  
水上嘉年华/游乐嘉年华/紧急医疗训练  
野外生存训练/军事障碍训练/定向寻宝  
篝火晚会/丛林战役/高尔夫推杆/动画电影

### 运动系列

#### 高尔夫球夏令营 5天4夜

适合7-16岁儿童 RMB7,680

高尔夫健身/高尔夫英语/切球、劈球学习  
沙坑球学习/长杆学习/保龄球之夜/射箭  
下场模拟/下场实战/CS巅峰对决/亲子午餐



# 中国积分制管理创始人简介



## 李荣

中国积分制管理创始人

- 湖北群艺集团 董事长
- 中国管理科学研究院企业管理创新研究所 兼职副所长
- 中国中小企业家年会 副主席

李荣，湖北群艺集团董事长，中国积分制管理创始人。

2001年创办湖北群艺，2003年独创积分制管理：用积分调动员工的积极性、用积分增加制度的执行力、用积分培养员工的好习惯、用积分建立健康的企业文化、用积分打破分配中的平均主义、用积分建立优秀的管理团队、用积分解决管理中的各种困惑...通过这一创新的管理模式，带来了企业的高速发展。

自2008年开始，其独创的“积分制管理”面向全国推广，目前已有数万家大、中、小型企业开始使用这套管理方法，带来了巨大的经济效益和社会效应。积分制管理创始人李荣先生先后走进复旦大学、北京大学、清华大学举办专题讲座。2014年李荣先生被中国管理科学研究院授予“管理创新人物特别贡献奖”，同时，积分管理已走出国门，马来西亚、澳大利亚、印尼、新加坡、西班牙、葡萄牙等国企业家纷纷引进这套创新的管理办法。

2012年开始，这套方法又被广泛应用于社会创新治理方面：社区管理、农村管理、国有企业管理、政府机关等体制内的管理，通过导入积分制管理，收到了很好的成效。如：世界500强企业中国化工集团、公牛集团、顶固集团等国有企业、上市公司、机关单位均在使用积分制管理。同时，湖北群艺开发出了适用于企业、政府机关、社区、农村等不同版本的积分制管理软件，利用互联网云平台技术，实现了手机、电脑等全终端无纸化操作，既节省了工作量又提升了数据的安全性。



湖北群艺李荣董事长受邀出席韩国济州论坛，并进行积分制管理专题演讲



湖北群艺荣获“2011年全国服务中小企业先进单位十佳人力资源管理机构”称号



2017年8月8日，厦门市白石坡社区举办第五届积分制管理快乐会议，图为白石坡社区积分制管理优秀居民上台领奖。



积分制管理创始人李荣先生所著的《积分制管理概论》正式列入高等院校管理课程教材



2015年4月，李荣先生在马来西亚“21世纪星耀品牌大奖暨全球企业总裁大宴颁奖典礼”上荣获“全球企业总裁大奖”殊荣。图为马来西亚科学与工艺革新部副部长拿督阿布拉卡为李荣先生颁奖



2017年10月28日，《中国积分制管理》马来文全译本在马来西亚吉隆坡首发，这是中国积分制管理走向国际化的标志性事件



# 中国积分制管理全国巡回讲座报名指南

学习积分制管理一定要认准发源地湖北群艺/ 欢迎免费索取相关资料

讲座时间	讲座地点	联系电话
2018年5月3日	烟台福山宾馆	13953566528
2018年5月4日	长沙雅士亚华美达广场酒店	15073445099
2018年5月5日	深圳麒麟山庄	13971620289
2018年5月5日	陕西西安高逸神州酒店	13237279336
2018年5月6日	佛山鸿福山庄	18578308678
2018年5月9日	沧州阿尔卡迪亚国际酒店	18696006466
2018年5月10日	保定涿州诚信大厦	18633629375
2018年5月23日	杭州城北瑞莱克斯大酒店	18672170966
2018年5月24日	厦门希尔顿逸林酒店	13093206088
2018年5月25日	北京	18696006466
2018年5月26日	沧州阿尔卡迪亚国际酒店	18696006466
2018年6月13日	苏州白金汉爵大酒店	15850103718
2018年6月15日	长春拉图摩根酒店	18643072088
2018年6月30日	淄博	18560921856
2018年6月30日	东莞	15586172014
2018年6月	银川	13909573911
2018年6月	郑州	18507260010

讲座时间	讲座地点	联系电话
2018年7月3日	保定	13597959667
2018年7月19日	衡阳	15073445099
2018年7月	成都	18672170966
2018年7月	南昌	13597940088
2018年8月18日	西安	13237279336
2018年8月	济南	18696006466
2018年8月	上海	13597940088
2018年8月	天津	13971620289
2018年9月	西安	15339195636
2018年9月	萍乡	15073445099
2018年9月	海口	13886919990
2018年9月	青岛	13797950689
2018年10月3日	西安	13237279336
2018年10月15日	保定	13597959667
2018年10月	深圳	13797987950
2018年10月	郑州	18507260010
2018年11月	杭州	13971620289

主办单位：中国积分制管理研究所、湖北群艺积分制管理学院  
听课对象：董事长、总经理、法人、高管，建议每个单位老总带1至2名高管参加  
其他报名事项，请扫描右侧二维码或联系15629741478

## 采用航空机票阶梯式售票模式

门票价格280元~1280元/人，报名越早，价格越优惠  
董事长、总经理参加，可免费赠送积分制管理软件一套



扫描二维码  
看积分制管理创始人简介



扫描二维码  
免费获取资料或报名



李荣  
中国积分制管理创始人  
湖北群艺董事长

积分制管理是湖北群艺集团李荣董事长独创的一套创新的管理方法，最初这套管理方法在李荣董事长自己的企业使用，给企业带来了快速发展。从2008年开始，面向全国推广，至今已有数万家企业引进了这套管理方法，产生了非常神奇的效果。这套管理方法解决了员工付出的原动力问题，员工为了多挣积分，多得福利，主动地去加班，主动地去多做事，主动地跨部门工作，主动地做好事……，从而解决了管人的难题。

积分制管理已通过专家的学术鉴定，是一套具有中国特色的创新人力资源管理方法，填补了国内空白，并已正式进入大学管理课程，成立了积分制管理研究所和积分制管理学院。同时，积分制管理已走出国门，马来西亚、澳大利亚、西班牙、葡萄牙、美国、印尼、越南等国企业家纷纷引进这套管理方法。积分制管理成为走出国门的文化品牌项目。

为了让更多的企业单位了解积分制管理，使用积分制管理，中国积分制管理研究所、积分制管理学院已在全国各大中型城市开展积分制管理讲座，欢迎大家踊跃报名参加。

在我国，食姜已有 3000 多年的历史了，孔子就主张“每食不撤姜”，姜在菜肴中能增香提味、去腥化腻，可增进人的食欲。但是姜的作用并不仅仅局限于饮食烹调，它还具有极高的药用价值。

在药用方面，东坡先生就有一段关于姜的趣闻。一次他与友人姜至之饮酒。姜至之乘兴调侃他是一味中药“子苏子”。东坡先生灵机一动，反讥道：先生也是一味中药，不是“半夏”就是“厚朴”。姜至之茫然不知其故。东坡先生说：若不是“半夏”、“厚朴”，何以用姜至（制）之。古代医家认为半夏、厚朴需用姜炮制后才能入药。两位先人玩得虽是文字游戏，却也正因“以姜入药”一事在生活中很常见，才得以信手拈来，言之有物。

烤制姜炭的过程对火候的把握极为严格

## 广誉远 | “中药炮制活化石”—— 姜炭的炮制

《中国药典》中将姜的炮制工艺分干姜、炮姜、姜炭三种形式。而姜炭的炮制是三种炮制工艺中最为繁复的。说到这里，必须讲一下具有“中药炮制活化石”之称的广誉远对姜炭的炮制。始于明朝嘉靖年间的广誉远，数百年来一直遵循“修合虽无人见，存心自有天知”的制药古训，以繁复的炮制工艺著称。

广誉远姜炭的炮制，首先要选用道地的四川犍为干姜，将干姜放进特制的砂锅内，盖上盖子，用铁丝捆绑牢固。然后在锅外均匀抹上一层泥与空气隔绝，被泥包裹后的砂锅宛如一个个密不透风的“恐龙蛋”。随后，再将这些“恐龙蛋”放在火炉上烤制一昼夜。这其中的奥秘，远不止看到的这般简单，据广誉远的老药工说：“涂抹在锅上的泥是用地下三尺深的阴土加上特殊的草药和成的。而在这昼夜更替的烤制过程中对火候的把握也极为关键，太过则功效难求，没有药用价值；不及则性味反失。只有凭借老药工们多年口传心授积累的经验，才能控制好火候，使炮制出的姜炭不但保持着干姜完整的形状，还要达到炭而存性的完美状态。姜的用处之广自不必提，像广誉远这种依照古法炮制工艺来炮制姜炭的中华老字号企业，在现存老字号制药企业中几乎绝迹。



被泥包裹后的干姜宛如一个个“恐龙蛋”



经过广誉远古法炮制后的姜炭

## 海南航空全新航线

Hainan Airlines Launches New Service

6月12日 北京-爱丁堡-都柏林-北京

6月14日 北京-都柏林-爱丁堡-北京

From Beijing to Edinburgh and Dublin starting 12 June & 14 June

畅游古堡高地，漫步翡翠岛国

A New Link from China to the Scottish Highlands and the Emerald Isle



北京  
BEIJING

都柏林  
DUBLIN

爱丁堡  
EDINBURGH



[www.hnair.com](http://www.hnair.com)  
☎ 95339 @海南航空



- 海南航空连续七年荣膺全球Skytrax五星航空公司称号。
- 体验更舒适：选用A330宽体客机执飞，大空间，低噪音，绿色环保。

Hainan Airlines has been rated a Skytrax 5-Star Airline seven years in a row.  
Enjoy an even more comfortable flight experience with the spacious wide-body Airbus 330.



## COLORFUL SUMMER 夏日靓色搭配术

随着气温的逐渐走高，街头女生们的服饰开始变得丰富多彩了起来。夏天是调整衣柜配色的最佳时机，穿上靓丽色彩的服饰，让穿衣这件事变得有趣起来，也令整个夏日的氛围变得活力万分。

文 / Clare

# Yellow

穿戴 | FASHION



1



2



3



4



5

1. Joseph 黄色绑带罩衫
2. Nina Ricci 黄色修身短裤
3. Castañer 浅黄色坡跟草编鞋
4. Roseanna 半身裙
5. Loewe 黄色斜挎包

## 跳跃柠檬黄

阳光、热情、大胆、活泼、张扬的柠檬黄总能给人留下深刻的印象，明媚中带着温暖，自信而明亮。柠檬黄的服饰，可以是温柔欢乐的，也可以是充满成熟气息的色彩。在这一季设计师们的鬼斧神工下，单品们都散发着时髦的气息。无论是用单一的柠檬黄为主色调，其他配色都是黑色，或是简单的柠檬黄小配件的点缀，都能点亮整个夏日造型。

# Green



1



4



5



2



6



3

1. Eyepetizer 太阳眼镜
2. N°21 深绿色小礼服
3. Miu Miu 绿色水晶亮片饰高跟鞋
4. Oscar de la Renta 戒指
5. Uzerai Edits 耳环
6. Bao Bao Issey Miyake 绿色手提包

## 清新青草绿

摆脱沉闷的深色系，绿色系充满着夏日气息与阳光味道，还显得异常活力，看到这抹轻盈的绿色系，心情都会愉悦而又舒畅。虽说绿色在搭配上非常考验功力与时尚品味，不过单品选得好也依然会在街头红出一片天。如果不是搭配高手，想必对于大面积的绿色单品会手足无措。不如在学会用大面积单品之前先拿小配饰来练练手，很多时候反而会有意想不到的点睛效果哦。



1



3



4



2



5

1. Kenzo 橘色套头衫
2. MSGM 黄色高腰西裤
3. SUPER 太阳眼镜
4. Valextra 橘色手提包
5. Tod's 橙色乐福鞋

## 活力之橙

与跳跃吸睛的柠檬黄相比，橙色更容易营造一种高级感，时尚圈的人士也特别钟爱橙色，从街头感的运动风到手包配饰，橙色就像是金色阳光般令人温暖和暖心，所以才特别受欢迎。街头上的潮人们也特别钟情于橙色，任何一个单品都是时髦的代名词，当你出门无法选择适合自己的颜色时，不妨试一下橙色。

# Orange

# Pink



1



2



3



4



5



6

## 甜蜜粉红色

樱花粉一直给人一种少女感的甜蜜，好比初恋般令人心动，即使在性冷淡风的肆虐下，小清新色依然有自己的一席之地。这种淡淡的小美好让我们在春意盎然的好时节里就做起了青春少女梦。

1. Dolce & Gabbana 手提包
2. Gucci 刺绣 T 恤
3. Alexander McQueen 环绕手链
4. Paul Andrew 及踝靴
5. Marni 花卉曲线形项链
6. Valentino 拼接半身裙





1. Sacai 蕾丝拼接衬衫
2. Prada 单肩包
3. Garrett Leight 太阳眼镜
4. MOUSSY 九分牛仔裤
5. Valentino 板鞋

## 静谧之蓝

蓝色属于冷色调，一般喜欢蓝色的人都有着冷静沉着的头脑，很多时候总给大家一种过于冷静且难以靠近的 Feel。但是，静谧蓝的出现让我们可以任性地穿。在服装的世界里，蓝色较于粉色多了一丝沉稳，并且是男女都能驾驭的中性色。虽然这种小清新色是女生的专利，但其实，男生偶尔也能用小面积的配饰来衬，也不错哟。🌊

# Blue



HEDUOLING: WALK INTO RUSSIAN FOREST

何多苓  
走进俄罗斯森林

文 / Rose 图 / 何多苓

俄罗斯森林系列 (黄金时代)《夜莺 # 契珂夫》布面油画 2017



《带阁楼的房子 No. 21》布面油画 1986

对于何多苓那一代艺术家和知识分子来说，谁没有“俄罗斯情结”呢？三五好友，一起唱上一段《俄罗斯郊外的晚上》，一段关于青春梦想与记忆，或于脑海中浮现……

## 带阁楼的房子

何多苓，无疑是20世纪80年代在艺术圈最早成名的艺术家之一，1986年，何多苓根据契诃夫小说而创作的44幅连环画《带阁楼的房子》让他震惊了整个中国画坛。很多人都好奇，在画册的色彩都印不真实的年代，他是如何将俄罗斯风格绘画的精髓学习和体现得如此真切的。

从绘画上来说，何多苓无疑是一位极具才情的艺术家。

上世纪60~70年代，作为知青下乡的何多苓，疯狂地迷恋上了俄罗斯文学和艺术。在那个物质和精神都很匮乏的年代，人们可以看到的印刷品、画册，几乎都是从“苏联老大哥”那里舶来的。这些著作无疑对当时只有二十出头，性格形成时期的何多苓是一种深刻的启蒙，比如后来他作为艺术家对精神世界的那种追求、与自然的亲密关系等，都来源于那个时代的影响。契诃夫小说《带阁楼的房子》便是当时何多苓非常喜爱的一部作品，“很抒情，所以当时才想画一组画表现那种对精神生活的向往。”何多苓说。“《带阁楼的房子》这组作品，即便在今天拿去俄罗斯展览我都不会觉得羞愧，因为我认为自己还是很准确地再现了契诃夫小说中所描述的那种感觉的——这样的感觉，当代俄罗斯的画家也不一定能画得出来。”



《带阁楼的房子 NO.15》布面油画 1986



俄罗斯森林写生《深秋·诺夫哥罗德 No.4》2014

也正因为有了俄罗斯文学和艺术的滋养，出生于知识分子家庭的何多苓并不觉得知青下乡的生活是一种特别的苦难。那时他处于上中学的年纪，用艺术家本人的话来说，就是既不太大也不太小的时期，世界观还并未完全定型，但他所受到的教育和滋养，已经足够让他在与乡村、自然的接触中，获得一种平和的心态与“审美的状态”。

“如果每个人都以某种特定的方式告别自己的青春，那么不妨将何多苓的这部连环画看作他对自己青年时代美好的一切，以及精神上的带着创伤的初恋之告别。它无疑是我们这一代人迄今为止所创作的最为感人的安魂曲……何多苓为我们描绘的是一个我们这代人在其中生活过却不可能永远活下去的世界，一个我们必须与之告别却又无限怀想的世界，一个介于轻与重，现实与虚无，故乡与异乡，遗忘与纪念之间的世界。”诗人欧阳江河如此评论何多苓早期的绘画作品《带阁楼的房子》。

欧阳江河等许多诗人和作家，都是何多苓的好朋友。有评论家将何多苓评论为当代的“士”，其内敛儒雅的气质也确实符合人

们对于中国传统士人的想象。他的兴趣与视野都很广泛，非常喜欢诗歌和古典音乐。在画室创作时，他常常播放肖斯塔科维奇的交响曲作为背景音乐。

## 俄罗斯森林

俄罗斯的文学和艺术伴随了何多苓的整个青春时代，但是他本人直到2014年，才第一次真正来到俄罗斯。

何多苓的最新作品系列“俄罗斯森林”是在他2014年受邀深入到俄罗斯写生后所创作的系列油画。这组作品的背景是俄罗斯诺夫哥罗德地区的森林，在何多苓看来，森林是俄罗斯人的精神源泉与归宿地，其本身也具有高度的绘画性。

深秋的俄罗斯森林，是何多苓认为最能够反应俄罗斯精神的代表场景。何多苓将那些俄罗斯历史上最伟大的文学家、思想家、音乐家和画家的形象重置于这片古老而广袤的森林之中，可以说是对于自己“偶像”的一种致敬，也是对这些俄罗斯知识分子所代表的俄罗斯精神的一种致敬。



俄罗斯森林系列(白银时代)《流浪 # 列夫·托尔斯泰》布面油画 2015

普希金、契诃夫、托尔斯泰、阿赫玛托娃、柴可夫斯基、肖斯塔科维奇、列宾、苏里科夫……那些亦真亦幻的身影，似乎就象征着他们在何多苓脑海中的一种精神意象，一种“魂魄”一样的存在。

何多苓说，这组“俄罗斯森林”是为了了却自己的俄罗斯情结而创作的。他将那些对自己发生过深刻影响的俄罗斯精神巨擘分为三个时代：黄金时代、白银时代和青铜时代。其中，黄金时代、白银时代都在学术界有着比较明确的概念，“黄金时代”即由普希金开启，到契诃夫画上完美句号；“白银时代”则一般公认为19世纪末到20世纪初的一段时期，代表人物有女诗人阿赫玛托娃。青铜时代则是艺术家所自创的，将二战后的俄罗斯知识分子纳入其中的一个特殊时代。

在托尔斯泰这幅作品的创作中，何多苓将主题定为“流浪”，因为托尔斯泰代表了俄罗斯一批贵族和知识分子的“忏悔”，他解放了他的农奴，想要将家财散尽，为此还和夫人决裂，他自己经常穿着农民的衣服，只带着很少的东西跑到荒野里，一待就是几周甚至几个月。托尔斯泰也正是俄罗斯知识分子精神的一种象征，正如

高尔基曾说的那样：“不认识托尔斯泰者，不可能认识俄罗斯。”

可以看到，在“俄罗斯森林”系列的创作中，在清淡、朦胧的场景里刻画的虽然都是俄罗斯的人物与风景，但是中国传统水墨的笔触和意境也可以清楚地被感受到。这也是何多苓作为一名由俄罗斯绘画启蒙的中国艺术家，在不断对于绘画形式的探索之中，逐渐生发和积淀下的一种个人的精神气质和艺术风格。未来，何多苓表示自己还将创作这一系列的更多作品，因为自己还远远没有画够。

从最早被人们认定为“伤痕主义”绘画的代表，到后来的“抒情现实主义”代表，何多苓一直非常专注于绘画形式语言的探索。中国当代艺术领域一波又一波的浪潮和愈发五花八门的发展潮流，似乎从未对他发生过影响。

何多苓曾如此表述过自己对于架上绘画的喜爱：“我觉得架上绘画的静止性，是很多其他艺术形式无法比拟的。它放在那儿，你可以永远地看下去，在不同的人、不同的时候看来，会得到不同的感受，这也是它存在的价值。所以，我个人认为架上绘画永远不会死亡。”



### 《神之格思》

展览时间：2018.4.15 ~ 2018.5.28

展览地点：北京三远当代艺术中心

神之格思，语出《诗经》：“神之格思，不可度思，矧可射思？”在此借以引申艺术中幽微、超越和神性的灵韵。本次参展的四位艺术家尚扬、余友涵、阎秉会、杨诩苍，均是中国当代艺术的最早拓荒者。展览将展出尚扬、余友涵先生近年来的综合材料与抽象新作，同时也钩沉出阎秉会、杨诩苍创作于上世纪八九十年代水墨实验黄金时期的系列代表作品，杨诩苍于1989年参加蓬皮杜中心《大地魔术师》展览的珍贵画稿也将有幸展出。



### 《2018 艺术北京博览会》

展览时间：2018.4.29 ~ 2018.5.2

展览地点：北京全国农业展览馆

2018“艺术北京”（第十三届艺术北京博览会），不仅是一场“立足本土，完整亚洲”的盛大艺术展，还将全新打造的艺术市集、Art park 等区域融入其中，刮起一阵艺术玩乐风潮。值得一提的是，2018 艺术北京博览会将携手伍德吃托克，把艺术带入市集，在艺术作品与饕餮美食中找到知己，在吃喝玩乐中读懂美学。



### 《新倾向：张允菡》

展览时间：2018.3.24 ~ 2018.5.27

展览地点：北京 UCCA

在为支持中国青年艺术家举办的“新倾向”系列最新个展中，UCCA 呈现中国台湾艺术家张允菡的一系列作品和相关材料。这些创作完成于张允菡的两次旅居过程之中——其于2017年在纽约参与的“驻村无限”（Residency Unlimited）计划项目，和2014年在挪威斯瓦尔巴参与由农场基金会（Farm Foundation）举办的北极圈驻村计划（The Arctic Circle）。



### 《兰登国际：万物与虚无》

展览时间：2018.4.20 ~ 2018.10.14

展览地点：上海西岸余德耀美术馆

这是当代实验艺术的合作工作室兰登国际（Random International）亚洲地区首次个展，本次展览所展示的作品主要围绕模拟、决策、自动化等概念，观众可透过即时、感知的互动体验，探索科技介入艺术所带来的全新感受。兰登国际由汉内斯·科赫（Hannes Koch）和弗洛里安·奥特克拉斯（Florian Ortkrass）于2005年创立，目前在伦敦和柏林拥有大批团队成员。他们的作品通过积极参与的形式，探讨后数字时代中人类的身份和自治的问题。

# 生蚝

一颗来自大海的咸软糖

OYSTERS: SALTED SWEETS FROM THE SEA

文 / Rose

有人说，吃一只生蚝，就是在品尝一整片大海。



生蚝，绝对是海洋里最不能错过的美味之一，也是唯一可以生吃的贝类。它细腻复杂的口感，掺杂着每一片海域的独特滋味，带来了味蕾上的“世界航海之旅”。莫伯桑就曾将生蚝比喻为“来自大海的咸软糖”。

如今，中国已经成为世界上第二大的生蚝消费大国，有数据显示，生蚝在中国的年消费量达到3000万只，并且这个数字还在不断增长。

### 如何优雅地吃生蚝？

“她们的吃法很文雅，用一方小巧的手帕托着牡蛎，头稍向前伸，免得弄脏长袍；然后嘴很快地微微一动，就把汁水吸进去，壳扔到海里。”

——莫伯桑《我的叔叔于勒》

这一篇语文课本上莫泊桑的文章，相信是许多人对于生蚝（牡蛎）留下的第一个印象，也是如何优雅地食用生蚝的最佳范本。其实中国一直有吃牡蛎的习惯，只不过我们更喜欢的是牡蛎壳——一味非常重要的中药材。中医认为，牡蛎壳入药可入肝、肾经，有很好的收敛固涩，平肝安阳等效果。这很有可能就是所谓吃生蚝可以壮阳、催情的说法的由来。不过现代科学认为，这种说法并不能立住脚。从营养学上说，生蚝的锌含量确实非常高，并且含有18种氨基酸、B族维生素、牛磺酸和钙、磷、铁等营养成分，因而也有人将生蚝称为“海洋牛奶”。

中国传统习惯上一般不会吃生的蚝，但是各地也有各种不同的吃法，譬如牡蛎煎、蚝干粥、炭烤生蚝，甚至做成蚝油。现在我们一般配着柠檬吃生蚝的方式，则完全是西式吃法。



### 生蚝与美酒如何配对？

许多专门的蚝吧，都以丰富的藏酒著称。

酷爱生蚝与美酒的海明威曾说过：“当我吃下带浓烈海腥味的生蚝时，冰凉的白酒冲淡了生蚝那微微的金属味道，只剩下海鲜味和多汁的嫩肉。我吸着生蚝壳里冷凉的汁液，再藉畅快的酒劲冲下胃里，那股空虚的感觉消失了，我又愉快起来。”

白葡萄酒是传统意义上最搭配生蚝的酒类。但是随着现在多元美食概念的风行，人们已经并不恪守这样的“规矩”了。香槟和气泡葡萄酒、部分红葡萄酒甚至精酿鲜啤都可以用来佐餐。

生蚝专家 Rudy 和我们分享了一则关于生蚝和美酒搭配的实用建议：“生蚝爱好者都喜欢其海水的美味，搭配葡萄酒需要一些酸度较高的白葡萄酒或者起泡酒，因为高酸度可以提高海水的甜度。有着精彩矿物质（略咸）的葡萄酒与海鲜也是完美的结合。选择白葡萄酒或者起泡酒时，则要尽量避免选择橡木桶味道较重的。”



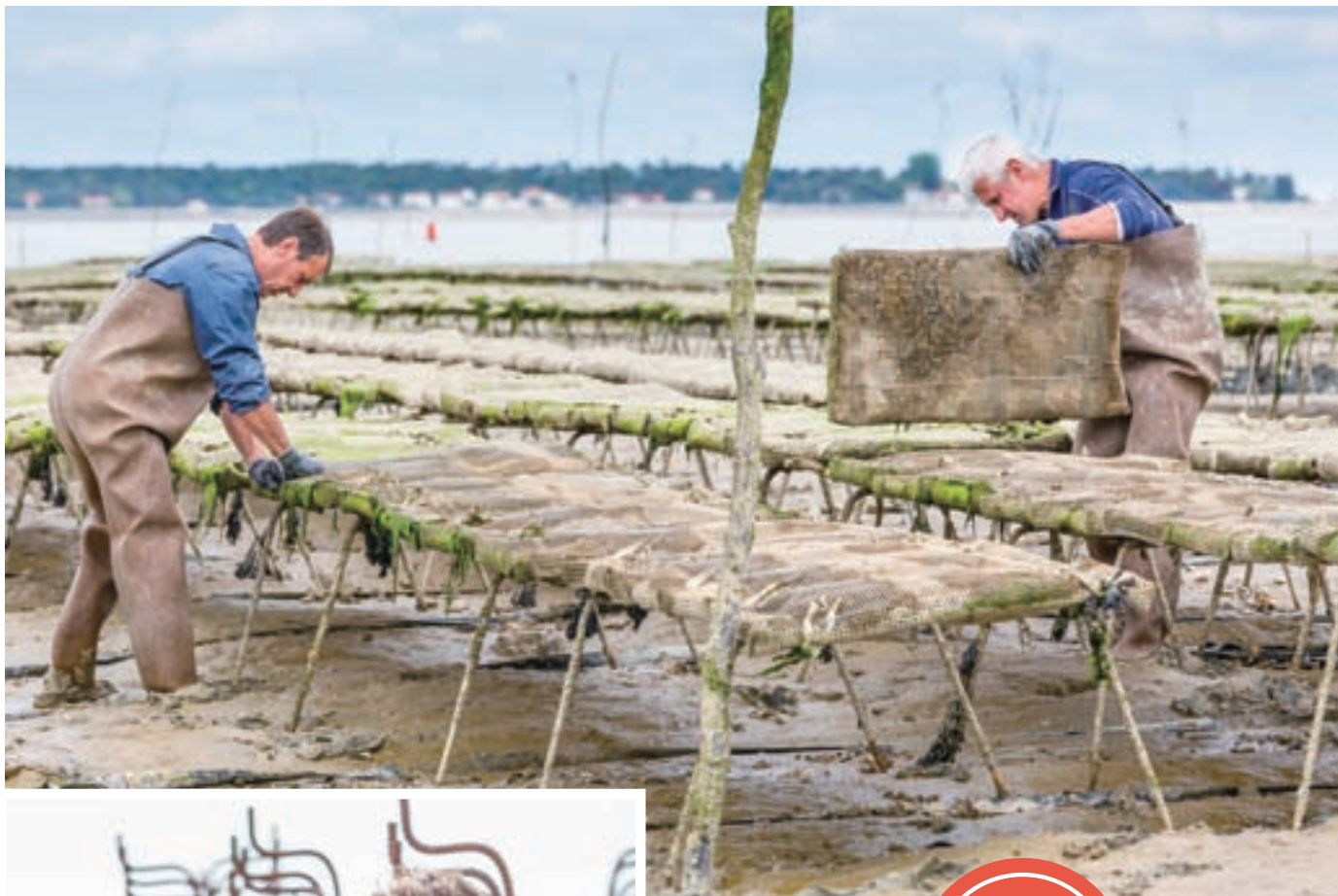
1. 一盘生蚝端上来后，首先要检查生蚝是否新鲜，新鲜的生蚝壳中汁水充足，生蚝肉体饱满软化地浮游在里面，没有干瘪、缩水的情况。

2. 吃生蚝不需要任何餐具，直接用手将生蚝平举，不要滴掉一滴汁水，因为那是生蚝生长时就藏在里面的海洋精华，带来了丰富的味蕾享受。

3. 把蚝壳圆滑的一侧对准自己，一定要有一种一饮而尽的感觉，连着汁水和肉体，一口吸溜入口中。

4. 与葡萄酒一样，生蚝在口中也会有丰富的变化，细细品味咀嚼，才能把蕴藏在其中的变化品味出来。

5. 是否滴柠檬汁在生蚝上，取决于个人喜好。大部分人喜欢滴2~4滴新鲜的柠檬汁在上面，提升口感，但是不建议滴过量柠檬在生蚝上，会破坏口味的平衡。很多人也喜欢将生蚝与葡萄酒一起搭配享用。



法国现代生蚝养殖大师 David Hervé

## 生蚝是如何养殖的？

生蚝大多产于凉爽的冷水海域，只有一级海域才能养殖可供生食的生蚝。因为中国沿海大多为暖水海域，且多为航道，因此即便中国也有不少本土生蚝品种，但不建议生食。

在欧洲，人们最早食用的生蚝都是野生生蚝，但如今，随着海水环境的变迁，人们一般吃到的都是在严苛标准和特定海域内人工养殖的生蚝，可食用的野生生蚝已经变成相对稀少的奢侈品了。

不同的养殖海域，决定了生蚝的风味：盐度不同、温度不同、甚至微生物与矿物质含量的不同都能影响生蚝的品质与风味。不同养殖的时长，也会带来不同的生蚝口味。生蚝要长到较为美味的大小至少要2~3年时间，许多高品质生蚝甚至要4~6年才达到顶峰。

在过去，冬季是生蚝最为肥美的季节，但是因为人们更加喜爱在阳光海岸配着冰凉的白葡萄酒享用生蚝，加上现代养殖技术的发展，所以现在想要全年吃到肥美的生蚝并不困难。以David Hervé为代表的一些现代生蚝养殖大师，已经可以利用多元的养殖工艺（比如控制生长时间、摇筐、水域移植、品种杂交等），控制蚝肉的肥美程度和口感，所以近年来，传统生蚝品种也在不断发生着口味的改变。

可以说，生蚝虽然不需要烹饪，但是它生长的过程，就是人们烹饪它的过程。



## 生蚝有哪些种类和口味?

生蚝的种类实在太多了，并且同一种类的生蚝被种植在不同的海域，也会产生非常大的变化。虽然我们今天经常会以法国、美国、新西兰或是南非来谈论生蚝的产地，但事实上，在同一个国家不同海岸线生长的生蚝，味道也非常不一样。

法国是最讲究吃生蚝的国家，所以法国生蚝也是市场上最为名贵的。比如法国“蚝中之王”贝隆 (Belon)，以严苛的生长条件和浓郁的金属味著称，虽然重口，却是许多行家的最爱。还有以家族品牌命名的皇家大卫生蚝 (David Hervé) 和吉拉多 (Grillardeau)，白珍珠 (La Perle Blanche) 和芬迪克莱尔 (Fine de Claire) 等等。

法国生蚝甚至还有一套非常复杂的型号等级制度，比如贝隆生蚝所代表的“铜蚝”一般采用 0 ~ 0000 号分级制度，0 越多，尺码越大。而石蚝则分为 1 ~ 5 号，号数越小，尺码越大。还有的采用 N1 ~ N4 来标记尺码的生蚝，号数越小，尺码越大。

一般来说，澳大利亚和新西兰是性价比非常高的吃蚝之选。比较著名的有悉尼岩蚝 (Sydney Rock)，布拉夫 (Bluff) 等。美国生蚝则以原产于日本，却在日本已经绝迹的熊本蚝 (Kumamoto) 为人所熟知。此外，加拿大、南非、爱尔兰、日本等国都是很著名的生蚝产地。

如果不是专业级的生蚝爱好者，无心记住这些复杂的产地知识，又想给自己选一款喜爱的生蚝该怎么办呢？

其实最简单的办法是找到自己喜欢的“口味”，然后让餐厅帮您推荐生蚝的品类。

生蚝的口味一般可以用海藻味、海水味、金属味、奶油味、清甜、爽脆、肉质饱满甚至蚝味十足等等来形容，听起来同样让人觉得复杂。但是最基本和代表两个极端的口味，其实就是奶油味 (Creamy) 和金属味 (Metal) 两种。奶油味的生蚝一般比较柔软甜美，适合喜欢淡口的食客。而金属味重的生蚝则浓郁激烈，有强烈的海腥味，适合重口味的食客。另外，咸味的浓淡也是很重要的考量因素。

## 开蚝大赛是怎么回事?

提到生蚝，另外一个有意思的事就是每年世界各地都会举办的“开蚝大赛”。因为开生蚝是一项“技术工种”，人们特别乐于在开蚝大赛上一边享受美食美酒，一边欣赏来自世界各地的开蚝大师上演精彩激烈的表演秀——既要拼速度，又要保持生蚝的完整度，同时还要锁住肥美的汁水，场面可谓十分激烈，因此各种“开蚝大赛”往往成为充满节日气氛的一场热闹嘉年华。今年的“世界杯开蚝大赛” (World class shucking competition) 将于 5 月 26 日在北京东隅酒店举办，可以想象，中国的生蚝爱好者们又将迎来一年一度的狂欢。

## 去哪里吃靠谱生蚝?

由于生蚝的养殖和运输条件都非常苛刻，所以选择正规渠道进口的靠谱生蚝也至关重要。下面将为大家推荐的是三家品质不错且适合大块朵颐的生蚝据点！

北京



XIAN BAR

仙吧生蚝吧

仙酒吧的生蚝吧不仅拥有从世界各地甄选的精品生蚝，如贝隆、马尔伯勒、肥宝宝等。同时还提供一份精心配制的生蚝 VS 美酒搭配菜单，从香槟、桃红葡萄酒到精酿鲜啤，让人们体会到生蚝与美酒别样搭配的新奇味觉之旅。伴随周末爵士乐队的精彩演出，在生蚝吧台旁小酌，或者室外露台放松自己，都是周末的完美度过方式。



N'Joy

悦尚餐厅

悦尚餐厅可以说是京城生蚝爱好者的“性价比”之选。这里的早午餐无限量供应三款来自法国的 David Hervé 高品质生蚝：大卫芬迪尔莱尔，彼得潘，淑雅，引领食客们感受从英吉利海峡至昂蒂奥什海峡漂洋而至的法兰西风情。除此之外，还有来自多个国家的厨师团队为人们打造地道的风味佳肴，绝对是一场令人眼花缭乱的精彩海陆盛宴。

上海



Plump

普朗姆生蚝吧

普朗姆生蚝吧是上海第一家真正意义上的生蚝酒吧。

坐落在上海市中心建国中路的繁华地段，店面虽然不大，却拥有顶层露台的绝妙景色和一个能容纳 16 ~ 20 人的户外庭院。普朗姆生蚝吧拥有从世界各地进口的多达 16 种新鲜生蚝供人们选择，并搭配经典酒水和酒吧小吃，是上海生蚝控们经常聚集的地方。这里还拥有独特的葡萄酒和多达 40 余种的金酒以及啤酒、鸡尾酒等，让人们尽情享受生蚝与美酒的完美融合。

## FROM AROMA, FLAVOR TO TASTE: TIPS TO BE A PU'ER TEA PROFICIENT

从香气、滋味到口感

# 普洱茶发烧友的练级之路

文/丛一

普洱茶之所以迷人，在于它越陈越浓越香。

大多数人喝普洱茶，不知茶品优劣，跟风喝，喝流行，喝概念，人言亦言，不明就里，不知所云。

有一闲人，喝普洱，未几，自号品茶大师。一日茶聚偶遇，但见身穿茶人服，脚踩粗布鞋，左手紫砂壶，右手捋胡须，高谈又阔论，曰四大不喝：非冰岛班章不喝，非古树单株不喝，非手工炒制不喝，非陈年普洱不喝！座中一友，亮出一茶，声称冰岛古树单株，大师亲手炒制，存放三十余年，今日幸遇大师，请其品鉴，待价而沽。茶过三巡，大师捻须评曰：此茶妙哉妙哉，真乃冰岛古树单株是也！问价几何？答云：五万余钱。友曰：五千金卖与大师，如何？大师忽言肚痛，匆匆离席，一去不返。友曰：此茶五十钱，量大从优！众皆大笑。

普洱茶之优劣，自然有其标准。喝懂普洱茶，离不开香气、滋味、口感，稍加训练，即可分辨大概。如“四大不喝”者，止增笑耳。



### 入门者喜欢普洱茶的香气

初学者喝普洱茶，基本上都是从闻香开始，通过嗅闻茶饼的香气、叶底的香气、茶汤的香气、空杯里的香气，来判断是不是好茶。一款有烟、霉、酸、馊、臭等等异杂气息的茶叶，无论如何也不能算是好普洱茶。

与绿茶、花茶、乌龙茶等相比，普洱茶其实并不以香气见长。

为了满足消费者对茶香的需求，一些企业在制茶过程中做文章，引进了能增加茶叶香气的生产工艺。诸如使用红茶、白茶、乌龙茶的萎凋工艺，促使普洱茶散发出花香、果香和蜜香，来讨好消费者。但这样一来，茶叶香气被提前释放，失去了普洱茶“越陈越浓越香”的核心价值。

初学者闻香识普洱，往往选择香气浓郁、夸张、显扬的普洱茶，认为有蜜香、花香、果香、樟香、荷香等等香气的才是好茶，这是一个误区。

优质的普洱茶，茶香内敛、纯净、优雅而不张扬。

### 喝懂了普洱茶香，开始寻找滋味

喝懂了普洱茶的香气后，就会对滋味有所要求，而滋味，恰恰是普洱茶的优势所在。大多数的普洱茶消费者，停留在喝香气的

阶段，只有少数人，能够进阶到对滋味有所要求。

茶香属于嗅觉的范畴，而滋味，属于味觉的范畴。优质的普洱茶，没有异杂味，滋味浓强饱满，回甘好，而且较为持久。而品质较差的普洱茶，则汤水寡淡，茶水分离，回甘微弱或没有回甘，异杂气息明显，要是茶汤出现酸味、苦而不化等情况，则基本上是劣质茶无疑。

市场流行古树茶，传说说古树茶汤水甜柔，不苦不涩，一些不良茶企使用渥黄、轻揉捻等非普洱茶制作工艺，将普通小树茶当做古树茶来卖，不仅使普洱茶失去了存储的价值，同时失去了优质普洱茶的滋味。

## 普洱茶的至高享受是追求口感

燕窝、鱼翅、花胶等高档食物，吃的就是口感。普洱茶也不例外，称得上是普洱茶发烧友的，都对口感有明确的要求。

茶汤黏稠、顺滑、生津，汤水融合，饮若吞珠，喉韵明显，舌底鸣泉等等，都是优质普洱茶的口感。

一款优质的普洱茶，不应出现苦涩、刺舌、锁喉、收敛不化等现象。

香气好的普洱茶，滋味和口感不见得会好；

滋味好的普洱茶，香气也不会差；

而口感好的普洱茶，香气和滋味必然也好，这是普洱茶的工艺决定的。

所以，一款口感好的普洱茶，就能满足发烧友对滋味和香气的要求。

## 五正熟茶，香甘重滑

只对普洱茶香气有要求的初学者，很容易在市场上找到满意的茶品；而对滋味有要求的茶友，就很难寻找到适口的普洱茶了，只有使用正确制茶工艺，才有可能满足其对滋味的要求。

发烧友级别的茶友，是最痛苦的一群人，他们对口感有要求，基本上找不到可以入口的普洱茶。

特定区域，优良品种，正确工艺，仓储可控的普洱茶，在市场上凤毛麟角。原料正、工艺正、香气正、滋味正、口感正的五正熟茶，正是基于发烧友、专家们对优质普洱茶的品质要求而生产的茶品。

抛开山头、古树、单株、概念、品牌、历史、大师、传承、包装等故事，回到香气、滋味、口感上来，正是五正熟茶一直在努力践行的普洱茶消费观。☉

## 五正熟茶 香甘重滑

招商电话：400 8733 400



五正熟茶公众号



五正熟茶官网



### 柒克

一款适宜各种场合的专业级便携普洱茶，溶出稳定，像绿茶一样冲泡，不论是在办公室，还是在差旅途中，柒克均能提供一杯好滋味的茶汤，满足口腹之欲。



### T262

熟茶之美，在于对标杆产品的传承，T262是一款经典的普洱茶，再现了本世纪初的勐海味，其性情平和，香气纯正，滋味醇厚，口感顺滑。



### 印本纪

追寻优质老生茶的香气、滋味和口感，品味普洱茶越陈越浓越香的独特魅力，享受印本纪带来的醇和丝滑、回甘生津与喉韵，进入喝普洱茶的至高境界，是一种纯净的享受。

# 五正熟茶

专业·专注·只做熟茶

柒克·T262·印本纪

www.wuzhengshucha.com

## DIGITAL GIFTS FOR CHILDREN

# 小朋友探索大世界

文 / 牛斌

六一将至，如果你正在考虑给孩子选购一款数码产品作礼物，不妨参考下面的推荐，帮大家拓宽一下思路。



### 既玩游戏又编程

**产品：**Sphero SPRK+

**厂商：**Sphero

**价格：**998 元

**适合年龄：**6 岁以上

**主要特点：**可编程、丰富配件支持



说到这个小球，大家可能会觉得既陌生又熟悉，如果我提醒一下，《星球大战》系列电影热门周边产品 BB-8 机器人，那个白底黄色图案的小家伙，它们都出自 Sphero，是不是觉得恍然大悟呢？

SPRK+ 是 Sphero 教育计划的二代产品，SPRK 代表 Schools、Parents、Robots 和 Kids 的首字母，让玩具拓展现有的教育模式。尽管 SPRK+ 相对于具有完整形象的 BB-8 外观不同，但其原理基本一致，都可以使用手机、平板电脑控制，还能通过 Lightning Lab 进行简单可视化的编程操作，把内置好的动作指令快速拼接在一起，即可控制 SPRK+ 的速度、声音和灯光效果，自动化地完成一系列动作。Lightning Lab 提供了 iOS 和 Android 版本客户端，通过 App Store、Google Play 等应用市场轻松下载使用。

除了控制 SPRK+ 进行简单的前进、后退和转向动作外，还可以模拟太阳系行星运行轨迹，将它放进手动铺设好的迷宫，让其自动完成破解。还可以将 SPRK+ 作为发动机，组装成为一辆战车或是一艘赛艇，一起来一场速度的比拼。给 SPRK+ 装上硅胶外壳，增强它的越野能力。

SPRK+ 通过底座实现无线充电，封闭的球形外观具有很好的防水能力。通过透明塑料外壳可以直接看到内部的各种构造，科技感十足，对孩子来说更具有吸引力和探索的乐趣。

# Digital



## 小朋友也能打电话了

产品：米兔儿童电话手表 2

厂商：小米

价格：349 元

适合年龄：3 岁以上

主要特点：一般生活防水、五重定位、双向通话、拍照、儿童故事及儿歌、手表交友

米兔在小米公司旗下主要研发儿童数码产品，代表产品有米兔故事机、智能积木、电话手表、机器人等。米兔儿童电话手表 2（以下简称米兔）专为 3 岁以上儿童设计，有粉色和蓝色可选，采用医疗级安全材质，一体化硅胶表带，不仅佩戴舒适，还兼具导汗功能。外观小巧圆滑，表盘长 45.4mm、宽 38.2mm、厚 13.6mm，整机仅重 47.5g，儿童佩戴无压力。支持生活防水，正常洗手洗脸、淋雨没有问题。

米兔配备 1.3 英寸的 AMOLED 触摸屏，表膜采用目前流行的 2.5D 弧面玻璃，亮度高、色彩鲜艳，字体显示清晰。

安全方面，米兔支持北斗+GPS+基站+Wi-Fi+重力感应的五重定位方式，并有 PDR（Pedestrian Dead Reckoning）行动轨迹推算和照片场景辅助定位，可以随时获知手表所处位置并实时查看轨迹，误差不超过 100 米。长按左键 3 秒，可以向米兔 APP 发送一条位置信息和周边环境录音。正面的前置摄像头可以由孩子操作进行自拍，也可以由家长通过手机 App 远程发起拍照，随时了解孩子周围情况。此外，米兔还有设置安全区域功能，家长在米兔 APP 的安全守护中设置好安全区域，孩子到学校和放学到家，都会有来自 APP 的信息提醒。

功能方面，米兔支持移动和联通 2G 网络，通过流量上网。不仅支持双向通话功能，还可以像“微信”一样发送语音。内存支持随时下载数以千计的故事和儿歌。米兔还支持与同类手表关联，帮孩子建立社交意识。

续航方面，米兔内置 730mAh 电池，充电时间 4 小时，待机时间达 10 天，一般使用 6 天，持续通话 11 小时，相对于其他一天一充的智能手表，轻松便捷许多。



# Intelligence

## 你家机器人叫什么

产品：布丁豆豆（慧读版）双语智能机器人

厂商：ROOBO

价格：2399 元

适合年龄：2 岁以上

主要特点：语音学习、绘本诵读、小学辅助、视频通话

布丁豆豆外形圆滑可爱，面部默认为一双绿色眼睛，对孩子来说非常具有亲和力，机身头部、身体两侧和面部都配置有触控感应器，可以响应互动操作。

学习方面，布丁豆豆可为两岁以上儿童提供丰富的学习功能。2 至 4 岁是英语启蒙阶段，幼儿可以通过与布丁豆豆对话，培养注意倾听、敢于开口的好习惯。布丁豆豆为 4 至 6 岁儿童提供了酷学多纳（新东方旗下儿童教育品牌）第三方平台，通过互动方式为孩子打造学习课程。6 岁以上初小阶段，布丁豆豆与主流教材同步，提供预习复习一体化教学设计，帮助孩子练习发音，智能打分并纠正发音。除此之外，布丁豆豆还与语音识别技术公司 Nuance 合作，提供了 AI 外教功能，实现中英双语和同声传译。

娱乐方面，布丁豆豆具有绘本识别功能，由清华朗文提供支持，可以随着翻页自动诵读绘本内容，知名绘本内容全覆盖。通过前置摄像头，布丁豆豆可以实现智能跟随抓拍功能，记录孩子生活的点点滴滴。如果孩子在家想念家人，可能直接对布丁豆豆说出“我想爸爸了”，即可马上发送视频邀请到家长手机，实现智能通话，轻松交流。

除此之外，布丁豆豆还可以作为一款智能助理，实现闹钟设定、纪念日提醒、行程安排和天气通知等功能。







## 摄影师的小时候

**产品：**尼康 Coolpix W100 儿童相机

**厂商：**尼康

**价格：**899 元

**适合年龄：**3 岁以上

**主要特点：**多彩外壳、IPX8 防水（10 米）、1.8 米防摔、3 倍光学变焦

当你用相机记录孩子的生活时，他们也希望自己用相机探索丰富多彩的世界。普通的卡片机、单反相机对于孩子来说功能复杂、外形笨重，不适合孩子使用。尼康 W100 就是一款针对孩子推出的卡片机，整机重量仅 177g，相当于一部手机的重量。W100 有白色、蓝色、黄色、红色和彩色五种颜色可选，外形圆润，非常讨好孩子的审美。

性能参数方面不能要求太多。W100 搭载 1/3.1 英寸传感器，1320 万像素，支持 3 倍光学变焦，3.3-5.9 可变光圈，等效 30mm-90mm 焦距，可以实现广角和长焦拍摄。机器配置有 2.7 英寸显示屏，可以实时预览镜头画面和相机参数。内置 25GB 存储容量，支持存储卡扩展，可以保存数千张照片和大量视频。这样的配置相对专业相机确实有差距，但是日常记录生活也是可以的。对于孩子来说，这个阶段更多地是了解相机的作用、满足自己记录生活的乐趣，在不久的将来成为一名专业摄影师也是很有可能的！

W100 还支持多种特效拍摄，类似于目前常见的相机 App。同时，W100 具有动态捕捉功能，可以在水下进行人脸识别，完成拍摄。



## 小朋友的投影仪

**产品：**imea 儿童智能投影仪（套装版）

**厂商：**极米

**价格：**2499 元

**适合年龄：**3 岁以上

**主要特点：**AR 技术（结合配套摄像头）、自动息屏保护、App 远程管理

随着手机、平板和智能电视的普及，孩子们早早开始和液晶屏幕接触，动画片和游戏占去了大量的时间，家长们不免担心孩子的视力。在这个背景下，可以保护儿童视力的智能投影仪开始进入人们视野。

极米作为智能投影仪领域的佼佼者，也推出了面向儿童的投影仪产品：imea 儿童智能投影。尽管投影的漫反射方式相对于液晶屏的直射方式对于眼睛要相对温和一些，但保护视力最好的方式还是健康用眼，避免过度疲劳。因此，极米 imea 提供了一套儿童视力防护体系。通过科学地调整亮度及成像、蓝光调校、红外感应息屏保护和远程智能管护的方式，从视觉和使用时间上对儿童视力进行综合保护。imea 投影亮度为 60ANSI 流明，可以在 2.2 米的观看距离投射出 32 英寸画面，同时保证了合理的亮度和清晰的画面。

内容方面，imea 特别针对孩子过滤了血腥、色情、暴力等不适宜内容，让孩子观影更安全。imea 的一大特点是具有 AR 功能，配合其专用的 AR 摄像头，可以轻松识别卡片上的图案，变身动画，有声有色以地为孩子呈现一个充满趣味的奇幻世界，在娱乐中学习拼音、数字等内容。此外，通过安装更多 Android 应用，还可以为其提供更丰富的教育、娱乐内容。



# Digital



## 是光亮也是陪伴

产品：WiT MindDuo 亲子共读台灯

厂商：明基

价格：1800 元

适合年龄：3 岁以上

主要特点：95cm 超广照明范围、自动调光、  
感应自动开灯、无频闪无蓝光健康光线

阅读是可以陪伴人们一生的好习惯。不管是处于启蒙阶段的幼儿，还是专注学业的学生，都需要一个舒适的学习环境，除了桌椅之外，一盏健康专业的台灯同样必不可少。台灯作为最常见的家用电器，价格从几十元到上千元都有，为什么会有这么大的差异呢？因为好的光源不只要关注亮度，还要关注色温和光线的稳定，以及是否会产生对视力有害的蓝光等。

明基这款 WiT MindDuo 亲子共读台灯定位家庭阅读场景，提倡亲子共读，其创新的广域控光栅设计，使灯头更小而照明范围更大，可以提供 95cm 超广照明范围，适合一位家长与孩子一起使用，WiT MindDuo 还会自动侦测使用环境，提供充足的亮度和均匀的光线，不管是阅读、写字、画面还是游戏放松，都可以提供足够的光照。WiT MindDuo 内装有扭力弹簧转车和球状关节，可以轻松调节台灯高度和角度，孩子也可以操作，简单方便。

另外一个比较贴心的功能是 WiT MindDuo 还可以感应是否有人入座，并自动开启和关闭光线。当孩子还不知道什么样的光线应该开灯时，WiT MindDuo 将在需要的时候自动打开，守护孩子用眼健康。孩子离开后忘记关灯也没关系，30 分钟后即自动关灯，不用担心浪费电。

在光源技术方面，WiT MindDuo 通过了无频闪认证 IEEE PAR 1789 和欧盟无蓝光危害认证 IEC/EN 62471 和 IEC/EN 62778，可以提供稳定、均匀、低眩光、不闪烁的健康护眼光线，使用更加放心。

除了基本的光源质量保障之外，WiT MindDuo 还提供 2700K-6000K 的宽广色温光线，满足不同场景的照明需要。根据欧美研究，冷白光（色温 6000K）有助学习、写作业和考试等，而暖黄光（色温 2700K）有助于娱乐和激发脑力。

[美] 鲍勃·迪伦  
《编年史》  
徐振峰 吴宏凯 译

我说不出是什么时候开始写歌的。要定义我感受世界的方式，除了我唱的民谣歌词，我再也找不到任何可以与之相提并论或者能赶得上它一半的事物了。我猜这种事是渐次发生的。你不可能某一天早上醒来突然决定要写歌了，特别是当你是个歌手，你已经有了足够多的歌，而且每天还在不断地学习更多。机会也许会来到，让你去改变一些事物——把已经出现的事物变成还未出现的事物。那可能是一个开始。有时你只是想以你自己的方式做事，想自己亲眼看看那神秘的窗帘后面是什么。这可不像是你看见歌曲向你走来，你请他们进来。没这么简单。你想要写高于生活的歌。你想说一些发生在你身上的奇怪的事，或者你看到的怪事。你必须知道并理解一些事，然后超越语言。那些老前辈们在他们的歌里传达出来的那种令人心惊的精准性非同小可。有时你听见一首歌，你的思想会跳出来。因为你见到了和你思考问题的方式相一致的模式。我从来不用“好”或“坏”来评价一首歌，只有不同种类的好歌。

芭芭拉·金索沃  
《毒木圣经》  
张竝 译

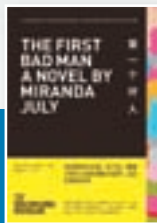
腹部在树枝上滑动。嘴猛地大张，天蓝色。我是在这儿的一切。树之眼从不眨动。你恳求我释放你的女儿你的妹妹，但我并非小兽，没有理由去评判。没有利齿，也没有理由。如果你觉得你的骨头正承受着咬啮，那只是因为你自己，因为饥饿。

我是非洲的蒙图，是在同一天失去的那个孩子和其他一百万个孩子的蒙图。我是你的坏孩子，如今已经变好。因为当孩子死去之后，他们只可能是好孩子。从长远来看，这是我们的收获，却是你的损失。一个母亲会因自己的记忆而哭喊，但她记得的是自己那早已被时间收割的心爱的小婴儿，而死亡是不应去责怪的。她看见纯真，看见那末曾被触动的王国看见那了不起的领袖被杀害看见形如那孩子的空洞越来越大越来越宏伟。但这并非我们。这孩子可能会长成恶人或善人，但几乎可以肯定是个普通人，会犯错会使你痛苦会一口吞了这世界。但你却把我们送去别处的王国，那儿的森林能让我们毫发无损地穿过，那里没有一棵树曾被斧头伐倒，一切皆如它们绝不可能保有的样子。



《看球者说》  
黄宇昊  
中国工人出版社

黄宇昊1999年出生，从小喜爱足球。自2016年起，在足球专业媒体“懂球帝”上独立运营自媒体“看球者说”，深受读者喜爱。足球评论以独立、理性见长，被足球专业评论员称为“值得足球工作者深思”。



《第一个坏人》  
[美] 米兰达·裘丽 周嘉宁 译  
广西师范大学出版社

米兰达·裘丽是美国当红文艺偶像。写作散见于《巴黎评论》《哈沃斯杂志》和《纽约客》。2008年出版短篇小说集《没有人比你更属于这里》，获弗兰克·奥康纳国际短篇小说奖。本书是作者继获得“弗兰克·奥康纳国际短篇小说奖”的短篇集《没有人比你更属于这里》之后的长篇处女作，甫一上市即登上《纽约时报》热销榜。



《追寻逝去的时光》  
[法] 马塞尔·普鲁斯特 原著  
斯泰凡·厄埃 绘 周克希 译  
湖南美术出版社

《追忆逝水年华》卷帙浩繁，写尽爱的萌生与式微，名利场的浮华与冷暖，却很少有人能读完。普鲁斯特是可以改编的吗？出于热爱，斯泰凡·厄埃揽下这个“不可完成”的任务。他伏案20年，从广告公司总裁变成专职漫画家，画风延续《丁丁历险记》风格。改编被主流媒体讨伐成“谋杀普鲁斯特”，却没能阻挡漫画单行本从第一卷开始畅销。

博·赫拉巴尔  
《婚宴》  
星灿 劳白 译

我找这所房子还算可以。门前立着一盏煤气灯，还有一条曾经铺着小方石块的人行道，不过路面早被挖得不成样子，如今刚刚重新铺好。煤气灯已经亮了，我借着灯光认出了这座房子的门牌号码：24号。我一跨进院子大门就闻到了从过道上散发出来的一股酒气和潮气。四周的墙壁潮得灰泥剥落，有点儿像油酥面团。我穿过走廊来到小院，不禁往旁边一闪，只见一个金发女人只穿了一条玫瑰红的裤衩和戴了一副乳罩。她正提着一桶水往院子里泼，然后又用扫帚将冲洗过的水扫进下水道。她全神贯注地干着这活儿，累得汗流浹背，一脸不高兴的样子。提水，往院子里冲水；再提水，再冲水……我问了一句：“莉莎太太在家吗？”

[加]艾丽丝·门罗  
《逃离》  
李文俊 译

这是个雨下得没完没了的夏天。早上醒来，你听到的第一个声音就是雨声，很响地打在活动房子屋顶上的声音。小路上泥泞很深，长长的草吸饱了水，头上的树叶也会浇下来一片小阵雨，即使此时天上并没有真的在下雨，阴云也仿佛正在飘散。卡拉每次出门，都要戴一顶高高的澳大利亚宽边旧毡帽，并且把她那条又粗又长的辫子和衬衫一起掖在腰后。

凯文·凯利  
《失控》

人类能够从生物学中提取自然的逻辑并用以制造出一些有用的东西，这个发现真令人惊奇。尽管过去有很多哲学家都觉得人类能够抽取生命的法则并将其应用到其他的领域，但直到最近，当计算机以及人造系统的复杂性能与生命体相媲美时，这种设想才有可能得到验证。生命中到底有多少东西是能被转化的，仍然是一个神奇的谜团。到目前为止，那些原属于生命体但却成功被移植到机械系统中的特质有：自我复制、自我管理、有限的自我修复、适度进化以及局部学习。我们有理由相信，还会有更多的特质被人工合成出来，并转化成新的东西。



《我们》

[苏] 叶甫盖尼·扎米亚京 陈超 译  
上海译文出版社

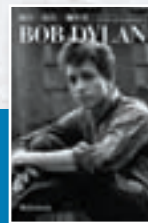
《我们》《美丽新世界》和《一九八四》被称为“反乌托邦三部曲”。作品描写了一个发生在一千年后的幻想故事，除了反极权的寓意外，作品中的象征、荒诞、幻想、意识流等表现手法对后来者也产生了深远的影响。



《失控》

[美] 凯文·凯利 张行舟等 译  
中信出版社

这本人类未来的“趋势”之书成书于1994年，出自《连线》杂志创始人凯文·凯利。时隔二十多年，书中对人工智能、物联网、虚拟现实、云计算、协作共生、网络经济的预言一一成真。它和《科技想要什么》《必然》构成三部曲。



《编年史》

[美] 鲍勃·迪伦 徐振峰 吴宏凯 译  
河南大学出版社

作为近一百年来最棒的民谣歌手之一，鲍勃·迪伦是第一个以歌手身份获得诺贝尔文学奖的人。他在电脑上敲了3年，是他目前唯一一本自传。叙事非常鲍勃·迪伦，生动易读，字句简单，回味无穷，就像他的歌词。读者仿佛跟随一个来自西部的小镇青年来到纽约，开始他长达半个世纪的音乐漫游。

# 我的爷爷奶奶

文 / 潘采夫

十年前奶奶去世，去世前一周，我在医院里陪她。她拉着我的手，把一辈子没说过的话都说了，其中大部分内容是讨伐我爷爷。

奶奶出生在小李庄，全村只有几十口人。还没出生，她父亲就离家参军去了，再也没回。奶奶和她母亲在小李庄算是单门独户，就想找门人丁兴旺的亲事。小濮州是个大集市，我老爷爷弟兄五个，我爷爷弟兄四个，我父亲也弟兄四个，可谓枝叶繁茂，爷爷又是家族长子，就被相中成了亲家。结果我奶奶说，“没想到一辈子毁到你爷爷手上”。

爷爷心地非常善良，小孩儿都喜欢他，从我奶奶的控诉来看，他最大的毛病是不靠谱，其不靠谱程度，对一个家庭来说是灾难性的。

爷爷上到小学毕业，这在当年极为罕见。到濮阳县城考中学，第一门考完，爷爷就逛街吃饭去了，逛完回到考场，别人第二门已经考完，他只好打道回府。

由于读书认字，鹤壁矿务局招工，爷爷成了工人，后升职为司务长，把我奶奶也带去当了工人。一次爷爷带公款出去采购，不知为何酩酊大醉，在山上睡了三天，单位以为他携款潜逃。最后爷爷带着奶奶，当时还有我父亲，被开除回了村里，国粮吃不上了。

爷爷回村之后相当郁闷，生活水平也直线下降，以他的性格，绝不屑于从土里刨食。一天奶奶回家，发现门板上写着几行字：“秀银，我出门给你挣钱去了。”奶奶心道不好，冲到屋里一看，她的大花被褥全套嫁妆被洗劫一空。爷爷真是挣钱去了，因为过了一段时间，有人捎信到小濮州，说他去山东贩运木头，挣了不少钱，谁知临回家前去赌博，把挣下的钱输光不说，又欠了一笔债，被人扣住不放，让家里拿钱去赎人……

奶奶断断续续地讲述，她气愤难平，我却有点想笑。站在奶奶的立场，这样的丈夫真是没法过，但在我这个长孙的脑海里，爷爷做事真出人意料，又让人忍俊不禁。他有点像余华的小说《活

## 爷爷懒得搞这么复杂，偏要直接推车过水，到水中央车子一歪，南瓜和我父亲一块滚落水里。

着》里的富贵，一辈子随波逐流，善良地接受命运，还主动把自己弄得更狼狈不堪，有破落子弟的黑色幽默。

我和奶奶产生共鸣的是这样一件事。一天爷爷推着独轮车从小李庄回村，车上放着一堆南瓜，南瓜上坐着我父亲，奶奶走在旁边照应。半道，有个洼地涨了水，需要趟水过去，奶奶让爷爷把车放下，先搬南瓜，再把我父亲抱过去，最后推空独轮车。爷爷懒得搞这么复杂，偏要直接推车过水，到水中央车子一歪，南瓜和我父亲一块滚落水里，奶奶气得冲他嚷嚷，谁知我爷爷犯了驴脾气，手一甩自己走了。

奶奶和我父亲在水里一块哭，没办法，先把我父亲抱上岸，空车子推过去，南瓜一个个抱上车，再艰难地把车子、南瓜和我父亲推回村子。一进家门，爷爷正在院里树下纳凉，奶奶放声大哭，我老爷爷一看就明白了，抓起一根棍子追着我爷爷满院子揍。

事情过去几十年，奶奶讲起的时候，眼泪还忍不住往下掉，我也恨得咬牙切齿，摊上这么个丈夫，奶奶这辈子真遭了罪。

但我对爷爷恨不起来，他让奶奶生那么多气，却又是很好的人。尤其对我，每次上学路过他在十字街的油条摊子，他都要追出好远，喊着：“军，给你五毛钱去买瓜子。”

奶奶当妇女队长时累出了痼疾，一辈子咳嗽不止，去世时痛苦万分，一直叹息“死一个人咋这么难”。我爷爷也有肺结核，却不见他怎么痛苦，拍片时肺成了拳头那么大，也不耽误他吞云吐雾，街头搓麻。爷爷去世那天，医院救护车拉着他回村，我在旁边陪着，爷爷一路对我说：“军，给护士买瓶可乐喝”“军，今天阴历九，咱村有集”，到了大门口，爷爷说“这是到家了？”叔叔们说到了，爷爷头一歪，就过去了。

我经常说，奶奶的一辈子是悲剧，爷爷的一辈子是喜剧。🍷

# 草原夏日

文/安宁

在草原上，更多的时间，我和阿尔姗娜都是待在院子里，看着凤霞养的鸡们飞来跑去，又到房间里拉上几泡屎，将凤霞采摘下来的青菜啄上几口，而后便虎虎生威地飞上了栅栏，并将我刚刚洗好的阿尔姗娜的衣服，给弄脏了。阿妈看着心烦，追赶着将它们全都捉到羊圈里去，可是没多久，这些练就了一身本领的鸡们，又飞了出来，只气得阿妈哭笑不得，忍不住骂了起来。阿尔姗娜却是高兴，看阿妈追赶鸡们不小心绊倒来了个嘴啃泥，她还咯咯笑个不停，而且一定让我将她从车里抱出来，跟着一起追赶鸡们。

凤霞一家三口习惯了坐一辆摩托车上一起出门办事，所以即便是去商店买个针头线脑，他们三口也一溜烟一起跑去了。他们一走，偌大的院子里就剩了我和阿妈、阿尔姗娜三个人。我和阿尔姗娜抬头看天上的喜鹊燕子飞来飞去，还有蜻蜓蝴蝶也过来凑着热闹，天空蓝得耀眼，好像无限深邃的湖泊一样，看着看着便有些晕眩。洋姜和向日葵一起向着天空，将黄色的花朵高高地绽放开去。阿妈忙完了菜园子里的活计，才坐下来歇息，于是三个人一起抬头看天上的云朵，看得久了，阿尔姗娜便打起了哈欠，阿妈笑说：凤霞他们玩他们的，我们也不看家了，走，回屋睡觉去。

尽管我早已熟悉了草原上的一切，可是借了阿尔姗娜的眼睛，我又发现一切都是那么地新鲜和陌生。早晨一只蹦到我鞋子里的青蛙，让阿尔姗娜兴奋了好久，甚至见了谁，都要啊啊叫着让人看我的鞋子，好像那只青蛙依然在里面安静地待着。她还喜欢蒲公英，并学了我的样子，撅起小嘴来，用力吹。而在看到蒲公英的小伞们纷纷飘走的时候，她还会跟着跑过去，挥着小手，一直追到看不见为止。我还和她花费了一个下午的时间，坐在草原上，就为了倾听奶牛吃草时，雨点一样沙沙沙的美妙声音。期间还有蝴蝶或者蜻蜓，围着我们翩翩起舞。一只小羊忠诚地跟在大队奶牛后面，咩咩叫着走回家去。而阿尔姗娜则挣脱掉我的手，摇摇晃晃地

去捕捉蝴蝶和蜻蜓，或者跟了奶牛排队回家。

阿尔姗娜跟朗塔更是亲密无间，她学了查斯娜的样子，去抓朗塔长长的毛发，还一脚跨过朗塔，坐在它的身上。只要不是太疼，朗塔就任由两个小姑娘抓挠它，丝毫不会动怒。倒是有时候它跟着我和阿尔姗娜一起散步，忽然间兴奋了，就从远处飞奔过来，将两个爪子一下子搭在我的肩膀上，表达它的亲密，直把抱着阿尔姗娜的我，吓一大跳。一家人都忙，常常忘了喂朗塔饭吃，它从不吼叫着提醒我们，照例瘪着肚子跟我们出去遛弯。只不过遇到大狗朝我们狂吠，它很没出息地躲到了我们身后，留一点力气，好继续跟我们在草原上散步。

每隔几天，就有从海拉尔开来的大卡车，载着一车厢的蔬菜瓜果，围着小镇一圈圈地转着，一边转一边还会跟马戏团的一样，用大喇叭喊着“买菜买菜”。他们卖的菜，当然都避开人家园子里有的，专门卖些诸如西瓜啊桃子啊黄杏啊蒜黄啊胡萝卜啊之类的稀罕物，所以我每次听见了，就抱起阿尔姗娜飞跑出去，拦截那辆卡车。有一次边跑边喊，那高音大喇叭单顾着朝前赶，愣是没听见我的喊叫，于是我跟我个运动健儿一样，抱着阿尔姗娜，顶着大太阳，在完全没有阴凉的路面上，整整跑了六里路！直到终于有一个开摩托车的陌生牧民，看我辛苦，载上我，飞奔着拦住了那卡车。

正兴奋地挑拣着水果和蔬菜，凤霞也飞奔而来。只是摩托车被贺什格图给骑走了，凤霞只能背着五六十斤的瓜果蔬菜，徒步回家。两个人一心想着回家可以好好做一顿新鲜菜吃，于是一个抱着20斤的娃，一个背着60斤的菜，都健步如飞起来。而阿尔姗娜，虽然被大太阳晒得蔫蔫的，却也揉着眼睛，努力让自己配合聊得欢天喜地的我们。

夏日的阳光，正无遮无拦地倾泻而下。而草原上飞奔的女人们，却只想着快快地到家，做一顿可口的午餐。☉

**阿尔姗娜跟朗塔更是亲密无间，她学了查斯娜的样子，去抓朗塔长长的毛发，还一脚跨过朗塔，坐在它的身上。**

# 合欢

文 / Sin31

有两棵树，一棵是梧桐，一棵是合欢，打小就生长在一起。他们相距约5米左右。小的时候只能相互望着，长大了终于牵起手来。

当梧桐树的枝叶终于能够到合欢树的叶梢时，他很兴奋地在风中跳起舞来。“啦啦啦，我们终于能牵手啦”。合欢树显得有些害羞，拘谨地摇摆着脑袋，好像在重新认识旁边的梧桐，就像初次见面那样。他们已经相互对望了好几年，说了很多话，可从来没有碰触过对方。梧桐长得高大挺拔，叶子也很大，一片片都长成心形。合欢树娇小一些，叶子是复式的，每一片都像个小翅膀。“你的叶子好软啊。”梧桐温柔地说。合欢抖动着层层叠叠的叶子笑起来，她觉得梧桐的叶子虽然大而粗糙，却带着莫名的喜感。

夕阳西下的时候，梧桐吻了合欢。那落日余晖里的亲吻如此美，天空中飞过的小鸟都忍不住停下来欣赏。两棵树枝枝叶叶地拥抱着，在风中耳鬓厮磨，深情缱绻。合欢将脑袋埋进梧桐树浓密的枝叶里，嗅着他清爽的气息。梧桐轻抚着合欢随风飘扬的秀发，她的小枝上还有嫩嫩的绒毛，就像少女那圆润的耳垂。他们的根须在泥土里相握，枝叶在旖旎的黄昏里交融，风传递着喃喃细语，白云也艳羡地看着这两团碧绿。他们固定在各自的土壤里，相约牵手走过四季，走过生命的岁月。他们都喜欢阳光、微风和细雨，喜欢在耳边说些悄悄话，或者谈论天空的颜色，日子过得平凡而甜蜜。晚上的时候，合欢的叶子闭拢起来，安静地进入梦乡。而梧桐一点也不困，守在旁边，听着合欢均匀的呼吸，数天上的星星。早晨他们在朝露中醒来，在小鸟的啁啾中迎接新的一天。

秋天来了，合欢的叶子一片片的先掉落了，梧桐认为她是缺乏营养，要把自己的养分匀给她一些，可没过多久，梧桐的大叶子也一片片地落在地

冬天里没有多少乐趣，梧桐有时候很沉默，合欢也不去打扰他，想着自己的发型或者裙子的款式，毕竟这是思考的季节。

上。一天天的冷了，叶子逐渐地落光了，两棵树变得干净爽朗，对视之下不禁哑然失笑。“你好瘦啊。”梧桐笑着对合欢说。“你也不胖呀，过了这个冬天，我们就又长一岁了。”冬天里没有多少乐趣，梧桐有时候很沉默，合欢也不去打扰他，想着自己的小心事，明年的发型或者裙子的款式，毕竟这是思考的季节。寒风凛冽的时候，梧桐想为合欢挡挡风，可他得长得再粗壮点才行。雪总是在夜里下起来，两棵树一夜白头。次日早上梧桐就学老头儿那样咳嗽几声，合欢就学老太太那样说话漏风。有孩子在两棵树中间堆了个雪人，雪白的小人站在两棵树中间，整个冬天就晶莹起来。

春姑娘从远方探亲回来，梧桐变得神采奕奕，僵硬的身体开始和缓，他甚至想像撒欢的小狗儿那样跳几下，可最终没有摆脱大地的束缚。合欢树复苏的慢一些，她在春日里总是慵懒地站着，面容还没有泛绿，妆容还没有梳理好，羞于见人似的。4月份的时候，梧桐的枝条上拱出来小小的白色的花骨朵，慢慢长大，变成喇叭形的。梧桐就挥着手对合欢说：“看，我要给你吹喇叭了，等我的乐队都来齐了，就奏一首百鸟朝凤！”合欢就拍起手来：“百鸟朝凤好，都说栽下梧桐树，引得凤凰来，我要看凤凰。”满树的梧桐花粉粉嘟嘟的，带着香甜的气味，合欢沉浸在那气息里，像是沉浸在誓言里。

等到7月份，天气热起来，梧桐的花早已落尽了，换上了满枝满条的大叶子。合欢的小花悄悄地开了，像一朵朵粉红色的小扇子，在风中摇曳。碧绿的树冠上，挤挤挨挨藏着一些粉红的花，仿佛腼腆的少女羞出了红晕。整个7月，梧桐都会痴迷地看着合欢，看着她的叶子晨展暮合，花开花谢，还有那淡淡的清香，让他心驰神往，灵魂出窍。直到暴风雨来临，所有的粉红都掉落在地上，合欢也没告诉梧桐那些小花又叫苦情花。



# 春茶好，人家腌笃鲜

文/宋羽

据说，苏州人的味蕾在初春的时候最喜爱两种味道：一个是清明前采摘的碧螺春，另一个是清新爽口又微微带着陈年咸味的腌笃鲜。

提到苏州，心底里就会生起怜惜之情——上天该有多么眷顾江南，江南又该有多么眷顾苏州，才会生出这般既有诗情画意，又充满人间烟火气的地方来，让一壶春天的茶与一盘春天的菜在江南的园林里相遇，书写出无限的淳朴和精致。而浸淫在春暖花开的美好情愫里的江南百姓，则不知不觉地就把寻常岁月过成了戏台上的样子。真是妙不可言。

江南的美，是一种淡秀天然的风姿，一切都是淡的，唯独情是浓的。你看碧螺春就是，淡淡的绿色、淡淡的绒毛、淡淡的茶汤，两三口喝下肚去，便也有了淡淡的愁绪和诗情。明代的李渔认为：“果者酒之仇，茶者酒之敌，嗜酒之人必不嗜茶与果，此定数也。”毕竟酒的味道太浓烈了，倒是腌笃鲜，浓淡适宜，格调与气味，和初春的碧螺春也是相投的。

茶也好，菜也罢，重在新鲜。香港美食评论家蔡澜说：“灵感出自菜场，什么新鲜就煮什么。”因为一个鲜字，让茶与菜成了这个新鲜的季节里最和谐的搭档。所以，没有碧螺春的春天，是俗气平淡的，没有腌笃鲜的春天，是索然寡味的。爱茶的江南人，在春天里，也爱那一碗热气腾腾的腌笃鲜。

山珍入春则生机盎然，春天入菜则秀色可餐。从立春开始，腌笃鲜就是江南百姓的饭桌上的常客了，一直要到春笋下市才罢休。腌笃鲜——不知道为什么，这三个字念起来有一种韵律上的美感，抑扬顿挫之间，念出了寻常生活里的喜怒哀乐。其实，腌是指的咸肉，鲜是鲜肉、春笋，笃

的意思是用小火慢慢炖，实在是一道本本分分的江南家常菜。可就是这样的家常菜，成了春天的阡陌小巷里挥之不去的美好记忆。

有些味道是能触动人的思念的，不论是一杯茶，还是一碗汤。

腌笃鲜，就有这样的味道。乳白色的汤里有泥土香味，鲜嫩的笋在舌尖上留下竹林的清香，然后回味着微微的咸的味道，你会觉得腌笃鲜就像个传统人家的女子，要操劳生活中的琐事，也明白怎样在柴米油盐的间隙里缝补小小的喜悦。

我执著地认为，真正的美味，不是束之高阁的阳春白雪，而是寻常人家的烟火味道，让人念念不忘的，不是殚精竭虑的精雕细琢，而是倾注了真挚情感的妙手偶得。酸甜苦辣咸，既是食之五味，更是百味人生。

于是想起了当年的苏州才子唐伯虎，据说某日唐才子闻见隔壁人家腌笃鲜的香味，不觉垂涎欲滴，无奈囊中羞涩，不得不狠狠心关上门窗，拿起一个冷山芋，边吃边作画吟诗。他念了一句：“谋写一枝新竹卖，市中笋价贱如泥。”一旁的妻子笑了他一句：“痴子，笋价再贱又如何，米钱在何处耶？”想来也是让人唏嘘的。

食物的魅力有时候就是这样无法言说——姑且允许我把茶也当做食物对待吧。作家虹影在一篇随笔里说：“唯有食物，它没有花团锦簇，亦不会可歌可泣，却给我们带来实打实的好处，一餐一餐绵延成小小的幸福。”这样的评述，送给腌笃鲜和碧螺春，我觉得再合适不过了。

过完立夏，春天的脚步就渐渐走远了，花窗那边的庭院里，一壶泡淡的茶，一碗凉了的腌笃鲜，寂寞地坐在春天的背影里。

说到底，一年四季，终究还是春天最好呵。

过完立夏，  
春天的脚步就渐渐走远了，花窗那边的庭院里，  
一壶泡淡的茶，  
一碗凉了的腌笃鲜，  
寂寞地坐在春天的背影里。

# 《我们不一样》系列报道之一 来者金徽 有何来头

很多人不知道金徽。  
有没听过的，有以为是来自安徽的。  
即便是金徽酒已经做到了甘肃龙头，即便是金徽酒在主板上了市。  
来者金徽，有何来头？  
金徽，到底是一家怎样的公司？

## “金徽样本” 外资做酒的标杆案例

很多业外资本做过酒，大佬里就有柳传志、宗庆后。

但是，成功者寥寥。

亚特投资接手金徽酒的时候，已经是2006年9月份的事了。

跟很多传统的老企业一样，金徽酒厂也经历了跌宕起伏的发展历程：

- ① 1951年，金徽酒建厂。原名陇南春。
- ② 2004 ~ 2006年金徽酒业改制、破产、重组未能奏效。
- ③ 2006年9月，亚特投资集团全盘接手金徽酒。
- ④ 2016年3月，金徽酒登陆上海A股上市。

## 金徽酒成为第19家上市公司。惊讶者多，理由大致可以分为以下：

- ① 不知其名：金徽酒是哪的？都没听过。
- ② 知后点赞：中国主板上市的企业不多，民营企业就更少。
- ③ 了解佩服：10年时间，一个倒闭的酒厂干到了上市，“简单粗暴”。
- ④ 深度认可：这件事是一个“门外汉”——做矿的，做到的。

niubility！

自此之后，稍微多了一点儿人知道了金徽。  
此文之意，便是沿着10年轨迹，带你认识金徽。

## 1、稳健务实，不激进、不冒进，打造百年企业

很少人知道金徽，不外乎以下两种原因：

- 客观：企业所处位置“偏”，金徽酒处在嘉陵江的最深处。“躲”在秦岭山麓里面，虽在甘肃，却是长江流域的一杯美酒。
- 主观：企业低调，不发声：公司领导极少接受采访（你看到的有关报道，基本是上市以后）。白酒行业里面的春糖、秋糖金徽酒一次也没有参加过。

直到今天成为中国第19家上市公司，金徽酒也依然坚持“不喊口号、不盲目扩张”的务实战略：做好家门口，把甘肃省内做到25亿，逐步做好相邻市场：陕西、宁夏等。

## 2、团队特点

深入了解金徽酒的管理团队，他们有以下特点：

- ① 专业化：专业的人干专业的事，坚持内部培养和外部引进两条路子。
- ② 市场化：管理干部“能上能下、能进能出”。坚持竞聘制度与末位淘汰制度相结合。
- ③ 年轻化：高管平均年龄42岁，中管平均年龄32岁。
- ④ 去形式化：开会就开问题会，“找问题，解决问题”始终是金徽酒会议的核心主题。
- ⑤ 服务化：金徽酒的高管团队每月必须亲自走访市场、搜集市场信息和现场办公。

## 3、厂区管理

① 西北唯一国家级4A级生态厂区：白酒行业是传统的酿造行业，也是关系民生的食品行业，大部分对白酒厂的认知都是环境差、破旧不堪。金徽酒的厂区管理建立在绿色、生态的理念之上，厂区四面环山、花香四溢。厂区为国家级4A级生态景区。西北唯一一家，极少见的优质酿制环境。

② 开放包容的生态厂区：金徽酒2期工程竣工以后，专门预留了200多亩开放的生态园区，金徽酒每年一期的大型樱花节赏花活动，消费者和附近居民只需网上预约即可观园，不需要有“托熟人关系、找领导”。

③ 和谐分享生态厂区：金徽酒将2期工程暂未开发的120亩土地免费包给附近村民，请他们优先供应公司食堂蔬菜，结余部分由村民自行买卖。和谐分享的管理理念，就是既不能浪费土地，又能让员工尽享生态菜品，还能让村民多一份收入。

## 4、品质品牌管理

金徽酒先后获得了“纯粮固态发酵”、“地理保护标志”和“绿色食品”三大荣誉，是西北同时获得此三项荣誉的企业。金徽酒对品质、品牌的管理苛刻之至。

- ① 用本批次酒冲洗管道，直到冲洗干净为止，只为保证本批酒的酒质纯正。
- ② 营收超10亿白酒企业没有贴牌、开发产品的。

随着金徽酒股份有限公司酿酒四车间投产启动，这为进一步提高金徽原酒产能，提高产品品质，优化产品结构，扩大金徽品牌影响力，更好地满足消费者需求提供了可靠的保障。

## 5、经营理念：聚焦开发，扎实推进

金徽酒的管理层深刻认识到：走出甘肃是金徽的必由之路。不管是省内、省外市场，虽然品牌的成熟度不一样，金徽酒一直坚持让商家挣钱，厂商共赢才是长久之计，尤其是新市场贯彻了金徽的一贯做法：

- ① 市场不贪多，不贪大：公司坚持“聚焦资源、精准营销”的战略市场理念，立足甘肃市场，聚焦西北就能让金徽成为一个50亿+的白酒企业。
- ② 慎重开发区域并占有区域：金徽酒坚持不盲目开发区域，在准备开发一个区域前，金徽酒一定会预先配置相应的人、财、物资源。
- ③ 实行“一个区域（县、区）一个商，一套产品一个商”，给经销商一颗“定心丸”。
- ④ 商家先挣钱，厂家再挣钱。公司前置性投入先行，固定投入部分，不让经销商垫资，减除经销商的资金压力。
- ⑤ 严格打击倒窜货，保证市场的稳定有序。这是金徽酒的红线，谁碰了，处罚谁。

## 6、正能量的公益精神

金徽酒说正能量，不是一句简单的口号，而是真正用行动证实。

- ① 成立正能量公益基金会，已累计捐款1亿多元。
- ② 积极支持贫困学子教育，单笔最大捐款1000万元。
- ③ 亚特投资10多亿元人民币建设关爱员工公寓，员工不仅可半价购买，还免收13项物业费用。
- ④ 员工免费吃住，并引进竞标机制，员工自主选择就餐食堂，公司统一结算，对食堂的经营环境、卫生、菜品质量进行市场化考量。

金徽酒就是这样的一家企业，从默默无闻到沪市上市，从甘肃龙头到今天的西北化，务实与野心并存，这只鹰究竟能飞多远，让我们拭目以待！





金徽酒 正能量



只有窖香 没有泥味



金徽酒股份有限公司  
股票代码：603919  
地 址：中国·陇南  
服务电话：400-889-6599  
网 址：www.jinhuijiu.com

巴厘岛舞者，巴厘岛



## 来自众神之岛 的惬意无虑明魅雅致

宁静安谧是生活之美。享受并珍惜当下。探索我们的优美群岛，体验我们的至善人情。舌尖上的美味佳肴，浓郁的佳节文化，壮丽宏伟的大自然奇观，以及所有您意味不到的一切。印度尼西亚带给您的，是独树一帜的感官享受。云游四方，体验一个非凡的旅程，就在这片充满无限神奇的土地上。

现在就乘搭印度尼西亚鹰航，从北京、广州、上海、香港、西安、郑州和成都飞往巴厘岛。

马上启动您的旅程，前来探索无尽神奇的群岛吧！

wonderful  
indonesia 



 [www.indonesia.travel](http://www.indonesia.travel)

 indtravel

 Indonesia.Travel

 indtravel

